

Raport za 2018 w wersji GRI Standards  
poddany weryfikacji niezależnego audytora.

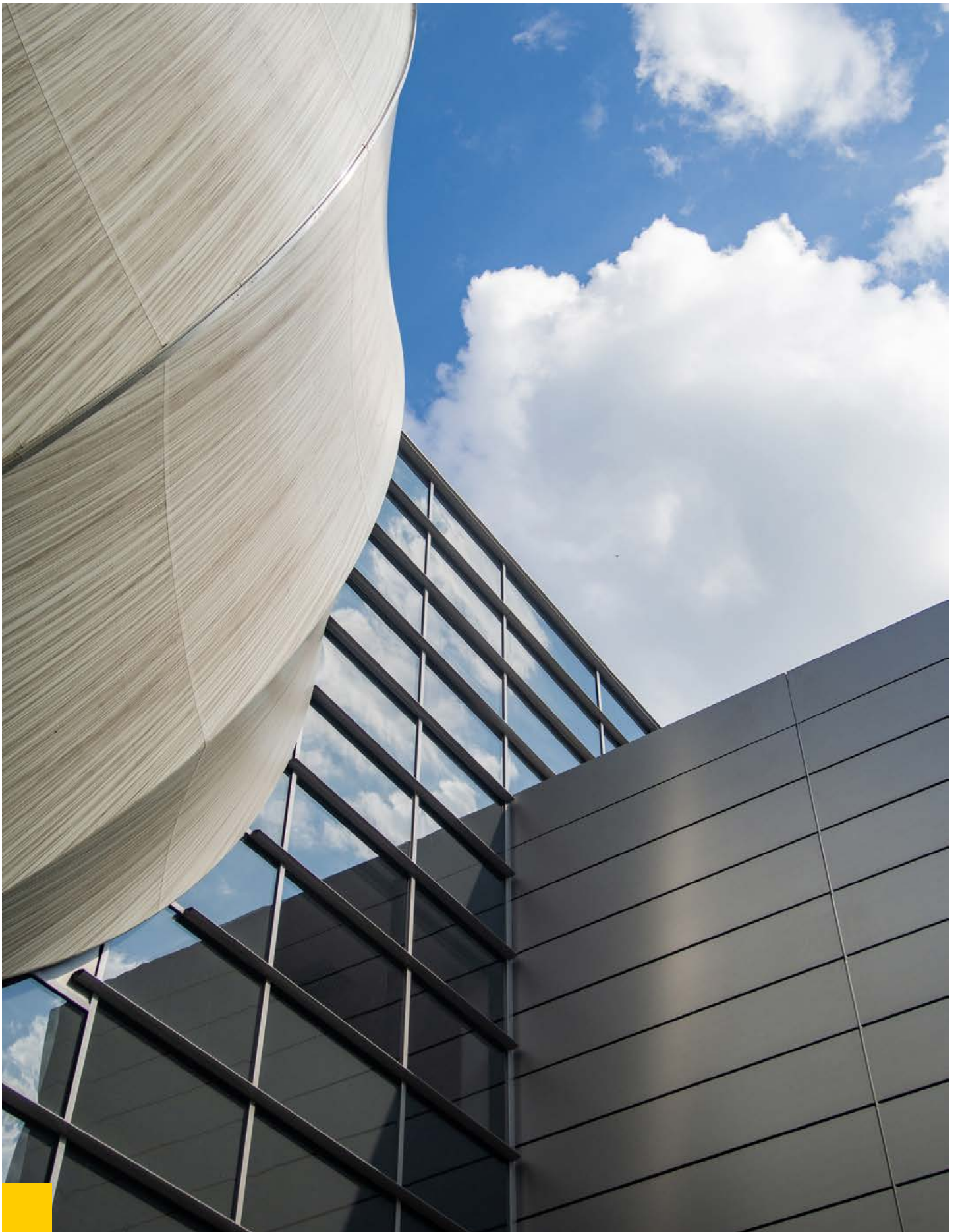
**budimex**  
zmieniaj świat

# Zintegrowany Raport Roczny 2018



# SPIS TREŚCI

- 1 LIST PREZESA
- 2 O RAPORCIE
- 3 O GRUPIE BUDIMEX
- 4 SYTUACJA RYNKOWA I PERSPEKTYWY
- 5 WYNIKI OSTATNIEGO ROKU
- 6 WYNIKI FINANSOWE
- 7 WKŁAD W ROZWÓJ INFRASTRUKTURY
- 8 MODEL WARTOŚCI
- 9 KULTURA ZARZĄDZANIA
- 10 ZARZĄDZANIE ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ W ŁAŃCUCHU DOSTAW
- 11 ETYKA I UCZCIWOŚĆ W DZIAŁANIU
- 12 WARUNKI, BEZPIECZEŃSTWO I HIGIENA (BHP)
- 13 WPŁYW NA LOKALNE OTOCZENIE I BIORÓŻNORODNOŚĆ
- 14 RELACJE Z LOKALNYMI SPOŁECZNOŚCIAMI
- 15 JAKOŚĆ I JEJ WPŁYW NA BEZPIECZEŃSTWO OBIEKTÓW BUDOWLANYCH
- 16 RACJONALNE KORZYSTANIE Z ZASOBÓW I OCHRONY ŚRODOWISKA
- 17 PODSUMOWANIE REALIZACJI CELÓW STRATEGII CSR NA LATA 2016-2020
- 18 TABELA Z DANymi NIEFINANSOWYMI
- 19 INDEKS GRI





# LIST PREZESA

GRI: 102-14



## Szanowni Państwo,

po raz kolejny mam przyjemność zaprezentować Państwu Zintegrowany Raport Roczny Grupy Budimex, w którym przedstawiamy zarówno wyniki finansowe Grupy, jak i zagadnienia związane z wpływem naszej działalności biznesowej na otoczenie społeczne i środowiskowe.

Rok 2018 był dla naszej firmy wyjątkowy, ponieważ świętowaliśmy 50-te urodziny. Jednocześnie był to dla nas, jak i dla całej branży budowlanej, rok bardzo trudny. Wysoki wzrost cen surowców zmniejszył marże dużych firm budowlanych do poziomów niemalże zerowych. Jednakże mimo to, na tle całej branży wyniki Grupy Budimex są optymalne i dają pewność stabilnego rozwoju w kolejnych latach. Także portfel kontraktów, rozpoczętych w ostatnim roku przez naszą Grupę, oceniamy jako stabilny i dający gwarancję zysku dla akcjonariuszy.

Grupa Budimex zakończyła 2018 rok ze wzrostem przychodu o 16% do poziomu 7 mld 300 mln złotych i zyskiem netto w wysokości 305 mln złotych. Portfel zamówień utrzymał się na poziomie 10,1 mld złotych. Przeprowadziliśmy także w 2018 roku wiele działań biznesowych porządkujących i wzmacniających Grupę. Sfinalizowaliśmy sprzedaż 99,8% akcji spółki Elektromontaż-Poznań. Na mocy drugiej umowy Budimex SA zbył posiadany przez siebie pakiet 99% akcji Biura Inwestycji „Grunwald” SA. Pozyskaliśmy także inwestora na 49% udziałów Budimeksu Parking Wrocław. Rozpoczęliśmy negocjacje dotyczące zakupu pakietu kontrolnego akcji FBService. Na koniec 2018 roku pozycja gotówkowa netto Grupy Budimex wyniosła 1 mld 145 mln złotych.

Mamy świadomość, że w każdym biznesie najcenniejsi są ludzie, dlatego w 2018 roku naszą politykę zasobów ludzkich realizowaliśmy w oparciu o te same solidne fundamenty, którymi kierujemy się od lat: inwestowanie w kapitał ludzki oraz poszanowanie zasad etyki i bezpieczeństwa pracy. W trosce

o skuteczną i terminową realizację zobowiązań względem inwestorów znacząco powiększyliśmy zespół pracowników wykonawczych, tzw. „sił własnych”.

Jako firma z 50-letnią tradycją, ceniona za doświadczenie, rzetelność, solidność i wysoką jakość świadczonych usług, wiemy też, że to co robimy niesie długofalowe konsekwencje dla społeczeństwa i środowiska naturalnego. Dlatego niezmienne od wielu lat kierujemy się zasadami zrównoważonego rozwoju i odpowiedzialnego biznesu, stale rozwijając nasze działania na rzecz społeczności lokalnych. Kontynuujemy nasze flagowe projekty społeczne – „Strefę Rodzica”, „Domofon ICE” oraz wewnętrzny, adresowany do pracowników program wolontariatu pracowniczego „Grant na Wolontariat”. Wsparliśmy też ponad 100 fundacji działających na rzecz rozwoju i pomocy w regionach mniej rozwiniętych. Dodatkowo z okazji obchodów naszego 50-lecia zainicjowaliśmy specjalny, jubileuszowy program „Zmieniaj Świat. Budimex 50 lat”, w ramach którego powstała pod Białymstokiem innowacyjna leśna szkoła podstawowa „Puszczek”.

W 2018 roku Grupa Budimex zdobyła cenne nagrody, wśród nich: Budowa Roku 2017, Zmieniamy Polski Przemysł, Buduj Bezpiecznie, Nowy Impuls za Innowacje, czy Most Attractive Employers. Nieprzerwanie od 2011 roku pozostajemy w prestiżowym gronie spółek notowanych w RESPECT Index – indeksie spółek zarządzanych w sposób odpowiedzialny i zrównoważony.

Dziękuję inwestorom i pracownikom Grupy Budimex za zaangażowanie w rozwój naszej firmy oraz wszystkim interesariuszom za wieloletnią współpracę, opartą na wzajemnym zaufaniu.

Zapraszam Państwa do lektury Zintegrowanego Raportu Roczno Grupy Budimex za rok 2018.

Z poważaniem,

**Dariusz Blocher**  
Prezes Zarządu Budimex SA

## BUDIMEX w MINUTĘ – główne dane za 2018 rok:

Odzysk surowców wtórnych z odpadów:

**1818,44** ton metali,  
ponad **274,22** ton tworzyw sztucznych,  
**75,09** ton papieru i tektury

Zysk netto  
**305,5** mln zł

Przychody  
**7 387 137** mln zł

Przekazane darowizny  
**1,9** mln zł

Co czwarty kilometr  
drogi ekspresowej  
w 2018 roku  
wybudowany był  
przez Budimex

Liczba kontrahentów  
współpracujących  
w ciągu roku  
z Budimeksem SA  
**17,2** tys.

Zatrudnienie  
**6 873** osób

### DIALOG ZE SPOŁECZNOŚCIAMI LOKALNYMI:

na 75% inwestycji wdrożono system przekazywania informacji zwrotnej od mieszkańców na temat zakończonych prac budowlanych

## O RAPORCIE

### ■ GRI: 102-52

Obecnie prezentowany raport otwiera nową dekadę publikowania danych niefinansowych przez Budimex. Jest to już jedenasty z kolei roczny raport zrównoważonego rozwoju, a trzeci raport zintegrowany. W każdym z raportów Budimex dane dotyczące działalności biznesowej i związanych z nią ryzyk, ochrony środowiska, spraw pracowniczych i społecznych prezentowane są w taki sposób, aby możliwa była ich weryfikacja i porównanie rok do roku. Raportowanie danych niefinansowych i finansowych od wielu lat jest dla Budimex formą komunikacji z akcjonariuszami i interesariuszami oraz sposobem prowadzenia dialogu zgodnie w duchu wiarygodności i transparentności. Zgodnie z zasadami raportowania zintegrowanego, obecny raport pokazuje tworzenie wartości w określonej perspektywie czasowej. Warto podkreślić, że jest to kolejny już raport opublikowany wyłącznie w wersji elektronicznej, co jest spójne z polityką ochrony środowiska w Budimex.

### ■ GRI: 102-10, 102-45, 102-47, 102-49, 102-51

Raport obejmuje najbardziej istotne działania Grupy Budimex i jej trzech kluczowych spółek (Budimex SA, Budimex Nieruchomości Sp. z o.o., Mostostal Kraków SA), które miały miejsce w okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2018 roku. W porównaniu do poprzedniego roku, nie zaszły znaczące zmiany co do zakresu raportowania. W dalszym ciągu kluczowymi obszarami są ład korporacyjny i strategia biznesowa, odpowiedzialność za bezpieczeństwo pracowników i podwykonawców, minimalizowanie negatywnego wpływu na środowisko i zarządzanie bioróżnorodnością oraz wkład firmy w rozwój społeczności lokalnych. Co to zmian struktury, we wrześniu 2018 roku zgodnie z założoną strategią sprzedana została spółka Elektromontaż-Poznań SA. Poprzedni raport został opublikowany 21 maja 2018 roku.

### ■ GRI: 102-54, 102-56

Zdajemy sobie sprawę z tego, jak ważna jest przejrzysta i transparentna komunikacja z otoczeniem, dlatego treść naszego raportu opracowaliśmy zgodnie z najlepszymi standardami, w oparciu (in accordance) o wytyczne GRI Standards (Global Reporting Initiative) w podstawowej opcji Core, normy ISO 26000, zasad Global Compact, polskiego i europejskiego prawa w zakresie raportowania danych pozafinansowych, Dyrektywy 2014/95/UE o ujawnianiu informacji niefinansowych i dotyczących różnorodności oraz wytycznych IIRC (International Integrated Reporting Council) w zakresie raportowania zintegrowanego. Rzetelność i zgodność raportu zgodnie z Wytycznymi GRI została poddana weryfikacji i potwierdzona przez niezależnego audytora (Deloitte Advisory Sp. z o.o.). W 2017 roku nasz raport niefinansowy został wyróżniony w konkursie Raporty Społeczne w kategorii „Nagroda Giełdy Papierów Wartościowych”, a w 2018 roku w plebiscycie Biuletynów Firmowych w kategorii „Projekt jednorazowy korporacyjny”.

### 1.1 Istotność zagadnień w raporcie

#### ■ GRI: 102-46, 102-47

Budimex dokonuje rewizji istotnych zagadnień do raportu w ramach badania i ponawia je cyklicznie, chyba, że mają miejsce wydarzenia wymagające wcześniejszego jego przeprowadzenia (np. zmiana modelu biznesowego). Proces definiowania istotnych aspektów został przeprowadzony w Grupie Budimex po raz pierwszy w 2012 roku w ramach kompleksowego badania wśród kluczowych menadżerów. Badanie bazowało na wytycznych normy PN-ISO 26000 i dotyczyło analizy ze wskazaniem kluczowych obszarów odpowiedzialności Grupy. Rok później wybrane obszary zostały ponownie zweryfikowane pod kątem środowiskowym i finanso-

wym, a następnie rozwinięte przez utworzony w 2013 roku Komitet CSR Budimex. Od tego czasu co roku obszary te są modyfikowane przez Komitet, jeśli zachodzi taka potrzeba. Przy ich monitoringu wykorzystywane są wyniki ogólnodostępnych badań i analiz dotyczące sektora budowlanego, opinie pracowników Budimex, wymiana doświadczeń w ramach spotkań Komitetu Sterującego przy Porozumieniu dla Bezpieczeństwa w Budownictwie, w którym zrzeszone są największe firmy branży budowlanej.

Informacje na temat istotności poszczególnych aspektów działalności Grupy zbierane są na bieżąco. W procesie definiowania istotnych aspektów niniejszego raportu, uwzględniono również informacje zwrotne z Ministerstwa Finansów i Stowarzyszenia Emitentów Giełdowych, dotyczące zeszłorocznego sprawozdania z działalności niefinansowej Grupy Budimex. Ponadto na istotność obszarów mają również doniesienia medialne oraz pozycja firmy na tle rynku.

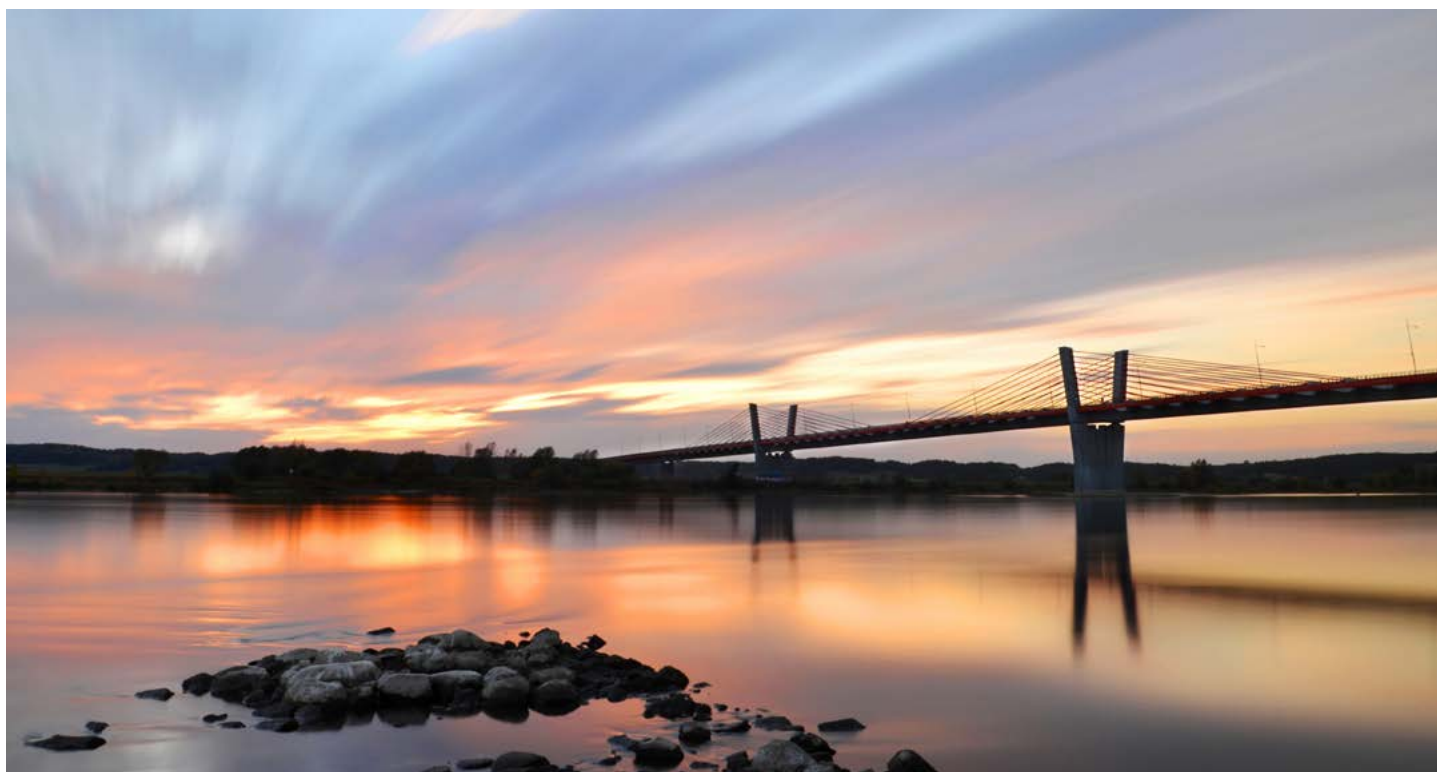
Lista zagadnień kluczowych dla działalności Grupy Budimex:

- warunki zatrudnienia, bezpieczeństwo i higiena pracy (BHP),
- wpływ na lokalne otoczenie i bioróżnorodność,
- prewencja zachowań nieetycznych,

- jakość i bezpieczeństwo obiektów budowlanych,
- racjonalne korzystanie z zasobów i zanieczyszczenie środowiska.

Zarząd Budimex SA uznał, że nie ma konieczności powtórzenia badania istotności na potrzeby opracowania niniejszego raportu, ponieważ w porównaniu z rokiem poprzednim nie zaszły żadne znaczące zmiany w tym zakresie. Kwestie takie jak wypadkowość, współpraca z podwykonawcami, bioróżnorodność są nadal najczęściej wskazywanymi przez interesariuszy. Wynika to z niezmiennego zakresu działalności biznesowej oraz wpływu na środowisko i społeczeństwo. Obecnie zdefiniowane obszary są zgodne ze Strategią CSR Budimex na lata 2016–2020.

Na podstawie przeprowadzonego badania została opracowana powyższa lista kluczowych zagadnień ze wskazaniem, w jakim stopniu dany aspekt jest istotny dla danej spółki w Grupie Budimex, wewnątrz i na zewnątrz organizacji. Na potrzeby przygotowania niniejszego raportu wykorzystane zostało wspomniane wcześniej badanie istotności zagadnień niefinansowych w ocenie interesariuszy, względem poszczególnych spółek w Grupie. Badanie to pozwoliło również identyfikować istotne ryzyka pozafinansowe.





## ■ GRI: 103-1

Istotność obszarów w Budimex:

Aspekt społeczny lub środowiskowy	Aspekty oddziaływania i wskaźniki wg GRI	Budimex SA	Budimex Nieruchomości Sp. z o.o.	Mostostal Kraków SA
Warunki zatrudnienia, bezpieczeństwo i higiena pracy (BHP)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Miejsce pracy: bezpieczeństwo i higiena pracy (103-1, 103-2, 103-3, 403-1, 403-2, 403-3, 403-4)</li> <li>Ocena dostawców (414-1, 414-2)</li> <li>Mechanizm przekazywania skarg (103-2)</li> </ul>	wysoki*	wysoki*	wysoki*
Wpływ na lokalne otoczenie i bioróżnorodność	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bioróżnorodność (304-1, 304-2, 303-3, 304-4)</li> <li>Ocena środowiskowa dostawców (308-1, 308-2)</li> <li>Mechanizm przekazywania skarg (103-3)</li> <li>Spółeczność lokalna (413-1, 413-2)</li> </ul>	wysoki*	wysoki*	wysoki*
Prewencja zachowań nieetycznych	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prawa człowieka: inwestycje (412-3)</li> <li>Prawa człowieka: mechanizm przekazywania skarg (103-2)</li> <li>Antykorupcja (205-1, 205-3)</li> </ul>	wysoki*	wysoki*	wysoki*
Jakość i bezpieczeństwo budowanych obiektów	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zdrowie i bezpieczeństwo klienta (416-1, 416-2)</li> </ul>	wysoki*	wysoki*	wysoki*
Racjonalne korzystanie z zasobów i zanieczyszczenie środowiska	<ul style="list-style-type: none"> <li>Surowce i materiały (301-1, 301-2)</li> <li>Energia (302-1, 302-3)</li> <li>Emisje (305-1, 305-2, 305-4, 305-7)</li> <li>Ścieki i odpady (306-2, 306-3)</li> <li>Zgodność z regulacjami (307-1)</li> <li>Ocena środowiskowa dostawców (308-1, 308-2)</li> <li>Inne (branżowe) (CRE2, CRE8)</li> </ul>	średni*	średni*	średni*

\*Aspekty, w przypadku których można mówić o odpowiedzialności poszerzonej, tj. uwzględniającej działania dostawców i podwykonawców w łańcuchu dostaw.

## 1.2 Interesariusze

### ■ GRI: 102-40, 102-42, 102-43, 102-44, 103-1, 103-2

W budowaniu długotrwałych relacji z interesariuszami kierujemy się naszymi firmowymi wartościami, którymi są: odpowiedzialność, etyka, współpraca i ambicja. Powołany przez Grupę Komitet CSR czuwa nad tym, by komunikacja z kluczowymi dla nas grupami interesariuszy prowadzona była w sposób transparentny i na zasadach otwartego dialogu. Narzędzia komunikacji dobieramy w zależności od potrzeb danej grupy. Bierzymy udział w szeregu spotkań oraz konferencji biznesowych i branżowych, mamy profile firmowe w mediach społecznościowych, korzystamy ze sztucznej inteligencji (chat bot), realizujemy projekty społeczne, jesteśmy członkiem stowarzyszeń i organizacji działających na rzecz branży budowlanej, prowadzimy ankiety dla dostawców.

W komunikacji bardzo dużą wagę przykładamy również do budowania bezpośrednich relacji.

Mapę interesariuszy tworzy łącznie 6 głównych grup, mających wpływ na Grupę Budimex i takich, na które oddziałuje Grupa.

Są to:

- Pracownicy i partnerzy społeczni (pracownicy etatowi, studenci i potencjalni pracownicy, byli pracownicy, związki zawodowe, pracownicy podwykonawców i dostawców, inspekcja pracy i inne zbliżone instytucje nadzoru);
- Inwestorzy (inwestor strategiczny, inwestorzy instytucjonalni, inwestorzy indywidualni, Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie, domy maklerskie, banki);
- Klienci (GDDKiA, klienci instytucjonalni, klienci indywidualni, partnerzy biznesowi, kluczowi dostawcy,



podwykonawcy, lokalna administracja samorządowa, administracja rządowa);

- Społeczeństwo (społeczności lokalne w obrębie inwestycji, mieszkańcy i liderzy społeczni, szkoły wyższe i pracownicy naukowcy/studenci, organizacje techniczne i branżowe);
- Środowisko naturalne (organizacje ekologiczne, inspektorzy nadzoru ochrony środowiska, Lasy Państwowe);
- Media, opinia publiczna.

Za dialog z interesariuszami odpowiada Komitet CSR, który na bieżąco analizuje i aktualizuje czynniki zewnętrzne i wewnętrzne, które mogą mieć wpływ na proces dialogu oraz istotność kluczowych obszarów odpowiedzialności Grupy Budimex.

W Grupie obowiązuje zasada prowadzenia dialogu w sposób zdecentralizowany, co oznacza, że przeważają bezpośrednie relacje z interesariuszami. Częstotliwość kontaktu zależy od charakteru danej grupy oraz ich potrzeb. Kanały komunikacji z interesariuszami

dostosowywane są do danej grupy docelowej. Są to m.in. ankiety dla dostawców, spotkania i konferencje, media społecznościowe, chat bot, projekty społeczne, udział w inicjatywach zewnętrznych, np. Porozumienie dla Bezpieczeństwa w Budownictwie. Za dialog z otoczeniem zewnętrznym odpowiada Dział Komunikacji i Rzecznik Prasowy oraz Biuro Analiz Strategicznych.

W 2018 roku, nie zaszły żadne znaczące zmiany w dialogu z poszczególnymi grupami interesariuszy i w wykorzystaniu kanałów komunikacji. Stąd w zdefiniowaniu kluczowych obszarów posłużono się wcześniejszymi wynikami badań i rozmów z interesariuszami. W ocenie Zarządu Grupy przeprowadzanie osobnego panelu interesariuszy na potrzeby opracowania niniejszego raportu nie było konieczne. Zdefiniowane w raporcie istotne aspekty są cyklicznie omawiane w ramach wewnętrznych spotkań Komitetu CSR. Wobec tego Zarząd Grupy jest przekonany, że potrzeby kluczowych grup interesariuszy i ich oczekiwania względem Grupy Budimex są odpowiednio adresowane.



# O GRUPIE BUDIMEX

## 1.3 Nasza historia

Od lat utrzymujemy pozycję lidera polskiego rynku budowlanego, a w 2018 roku obchodziliśmy 50-lecie działalności Budimeksu. W tym czasie zrealizowaliśmy tysiące nowoczesnych inwestycji infrastrukturalnych, kubaturowych i przemysłowych. Kamienie milowe Budimeksu i całej Grupy w ciągu tych pięćdziesięciu lat to:

- 1968 – Powstanie CHZB Budimex – w pierwszych 10 latach działalności firmy polscy inżynierowie realizują 75,5 tysiąca kontraktów w Polsce oraz w najdalszych zakątkach Europy, Azji i Afryki.
- 1971 – Powstanie firmy Dromex – spółka utworzona na potrzeby prowadzenia działalności na Bliskim Wschodzie, gdzie buduje ponad 4700 km dróg i autostrad oraz 100 mostów, wiaduktów i węzłów komunikacyjnych. Później przekształcona w siostrzaną spółkę Budimex.
- 1982 – Powstanie Budimeksu Poznań – początkowo funkcjonuje jako oddział firmy, a po dziewięciu latach otrzymuje samodzielną osobowość prawną. W tym czasie Budimex rozwija działalność na rynkach zagranicznych.
- 1992 – Prywatyzacja Budimeksu – przemiany gospodarcze wiązały się ze zmianami własnościowymi. W 1994 roku Budimex przekształca się w spółkę akcyjną. W tym okresie poza granicami Polski działa osiemnaście spółek Budimex.
- 1995 – Budimex debiutuje na warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych
- 1999 – Powstaje Budimex Unibud – jako wynik połączenia spółek Unibud i Budimex Warszawa. Spółka jest centrum generalnego wykonawstwa w Polsce centralnej i północno-wschodniej. Budimex zostaje inwestorem strategicznym Mostostalu Kraków.
- 2000 – Hiszpańska Grupa Ferrovial inwestorem strategicznym Budimeksu. Od tego czasu Budimex korzysta z potencjału i know-how międzynarodowej Grupy.

- 2002 – Powstaje Budimex Dromex, spółka akcyjna, której jedynym właścicielem jest Budimex – jako największa firma generalnego wykonawstwa w Polsce utworzona w wyniku połączenia spółek Budimex Budownictwo, Budimex Poznań, Budimex Unibud, Dromex i Mostostal Kraków.
- 2003 – Zamknięcie głównego etapu zmian strukturalnych w Grupie. Do Budimex Dromex dołączają spółki Budimex Olsztyn i Budimex Cieszyn.
- 2009 – Fuzja spółek Budimex i Budimex Dromex – jako efekt konsekwentnie realizowanej od lat strategii konsolidacji spółek w ramach Grupy.
- 2011 – Budimex w składzie RESPECT INDEX – indeksu obejmującego najbardziej odpowiedzialne spółki notowane na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie – nieprzerwanie jest tu do dziś.
- 2012 – Powstaje spółka FBSerwis – specjalizująca się w usługach z zakresu facility management. Jej utworzenie to kolejny krok w stronę dywersyfikacji działalności Grupy Budimex.
- 2013 – Sprzedaż Budimex Danwood – największego w Polsce producenta energooszczędnych i efektywnych ekonomicznie domów prefabrykowanych w systemie drewnianej konstrukcji szkieletowej.
- 2017 – Rekordowy rok dla Grupy Budimex – padł historyczny rekord, z najwyższym zyskiem netto.
- 2018 – Budimex na pierwszym miejscu wśród największych firm budowlanych w Polsce.

## 1.4 Działalność rynkowa

### ■ GRI: 102-2

Zakres działalności biznesowej Grupy Budimex:

- realizacja inwestycji w systemie generalnego wykonawstwa w kraju i za granicą,
- działalność deweloperska,
- zarządzanie nieruchomościami,

- usługi projektowe,
- prowadzenie działalności handlowej, produkcyjnej i transportowej.

W Grupie Budimex spółką dominującą jest Budimex SA. Od 1995 roku jest ona notowana na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. W 2000 roku hiszpańska Grupa Ferrovial – światowy lider w infrastrukturze transportowej jedna z największych firm budowlanych na świecie, zatrudniająca ponad 74 000 pracowników w 15 krajach, nabyła większościowy pakiet akcji Budimexu, tym samym stając się jego strategicznym inwestorem. Od 2011 roku Budimex nieprzerwanie wchodzi w skład RESPECT Index – giełdowego indeksu spółek działających zgodnie z najwyższymi standardami społecznej odpowiedzialności biznesu. Obejmuje on wyłącznie te firmy, które wyróżniają się najlepszymi standardami zarządzania w zakresie: ładu korporacyjnego (corporate governance), informacyjnego, relacji z inwestorami, jak też w obszarach: ekologicznym, społecznym i pracowniczym. Od 2017 roku Budimex znajduje się również w zestawieniu indeksu londyńskiej giełdy – FTSE4Good Emerging Index. Jest on rozszerzeniem serii indeksów FTSE4Good, służącym do pomiaru wydajności spółek w zakresie działań na rzecz: środowiska, społecznej odpowiedzialności oraz ładu korporacyjnego (ESG). FTSE4Good series to indeksy wprowadzone przez London Stock Exchange i Financial Times w lipcu 2001 roku. Obejmują one kraje z obszaru Emerging Markets. Zaprezentowanie spółek w tych indeksach obejmuje ich selekcję negatywną (wykluczane są spółki zajmujące się produkcją broni, używek czy nie przestrzegające zasad równości społecznej) oraz pozytywną (działanie na rzecz ochrony środowiska, rozwijanie pozytywnych relacji z otoczeniem, utrzymanie i rozwój praw człowieka, walka z korupcją).

#### ■ GRI: 102-16

Misja Budimex: „Naszą misją jest realizacja inwestycji budowlanych – w tym przedsięwzięć deweloperskich – w sposób godny lidera rynku, z poszanowaniem środowiska naturalnego i zasad etyki, dbałością o satysfakcję klientów oraz komfort użytkowników, które osiągniemy dzięki profesjonalizmowi i pasji budowania, wysokiej efektywności działania, a także partnerskim relacjom z dostawcami i podwykonawcami.” Drogowskazem w naszej codziennej działalności biznesowej są nasze wartości: etyka, współpraca, odpowiedzialność i ambicja.

Cele działalności biznesowej Grupy Budimex to:

- Poprawa rentowności poprzez kontrolę i ograniczenie ryzyk budowlanych;
- Dywersyfikacja działalności
- Koncentracja potencjału Grupy na rynku krajowym;
- Rozwój działalności na rynku budownictwa kolejowego i przemysłowego;
- Silna pozycja na krajowym rynku deweloperskim;
- Utrzymanie rentownej działalności eksportowej w Niemczech;
- Wejście w sektor koncesji w Polsce;
- Ekspansja na rynki zagraniczne.

#### ■ GRI: 102-45

Grupę Budimex tworzą spółki:

1. Segment budowlany:
  - a. Budimex SA
  - b. Mostostal Kraków SA
  - c. Budimex Budownictwo Sp. z o.o
  - d. Budimex Kolejnictwo SA
  - e. Budimex Bau GmbH
  - f. Mostostal Kraków Energetyka Sp. z o.o.
7. Segment deweloperski:
  - a. Budimex Nieruchomości Sp. z o.o.
  - b. SPV-PIM 1 Sp. z o.o.
3. Pozostała działalność:
  - a. Budimex Parking Wrocław Sp. z o.o.

Zakres działalności spółek w Grupie Budimex:

- Budimex SA – to spółka dominująca w Grupie Budimex. Obecnie największa i najbardziej dynamiczna spółka giełdowa na polskim rynku budowlanym. Realizuje inwestycje infrastrukturalne, kubaturowe i przemysłowe jako generalny wykonawca, ale też świadczy usługi projektowe, wynajmu maszyn oraz laboratoryjne. Jej rolą jest zapewnienie szybkiego przepływu informacji pomiędzy spółkami z Grupy, wsparcie ich w rozwoju działalności oraz efektywnym zarządzaniu w celu budowania silnej pozycji rynkowej całej Grupy.
- Mostostal Kraków SA świadczy usługi budowlano-montażowe. Specjalizuje się w wykonawstwie i montażu konstrukcji stalowych oraz urządzeń z przeznaczeniem dla przemysłu: cementowo-wapienniczego, energetycznego, hutniczego i chemicznego.
- Budimex Nieruchomości Sp. z o.o. – prowadzi działalność deweloperską. Zadaniem spółki jest zakup i przygotowanie gruntów inwestycyjnych na potrzeby



budownictwa mieszkaniowego, sprzedaż mieszkań oraz wynajmem i obsługa nieruchomości na własny rachunek.

- Budimex Parking Wrocław Sp. z o.o. – spółka celowa, zawarta na potrzeby przeprowadzenia prac budowlanych związanych z powstaniem parkingu podziemnego we Wrocławiu przy Hali Stulecia. Spółka posiada 30-letnią koncesję na zarządzanie tym obiektem.
- Budimex Kolejnictwo SA – spółka zajmuje się wynajmem parku maszynowego na rzecz pozostałych spółek w Grupie.
- Budimex Budownictwo Sp. z o.o. – spółka realizuje roboty budowlane w zakresie budowy dróg i autostrad.
- SPV-PIM 1 Sp. z o.o. – spółka realizuje projekty budowlane związane ze wznoszeniem budynków oraz działa w sektorze deweloperskim.

Struktura akcjonariatu na dzień 30.06.2018 r.:

- Valivala Holdings B.V. Amsterdam (Holandia) – Spółka z Grupy Ferrovial SA (Hiszpania) – 55,1%
- Aviva OFE Aviva BZ WBK – 9,8%
- Nationale Nederlanden OFE – 5,3%
- Pozostali akcjonariusze – 29,8%

#### ■ GRI: 102-13

### 1.5 Członkostwo Budimeksu w organizacjach biznesowych i inicjatywach społecznych

- Business Centre Club – członkostwo zwyczajne.
- Klub Polskich Laboratoriów Badawczych POLLAB – status członka rzeczywistego.
- Ogólnopolska Izba Gospodarcza Drogownictwa – członek Izby, region mazowiecki.
- Polski Związek Pracodawców Budownictwa – członek zwykły związku, Prezes Dariusz Blocher pełni funkcję Wiceprzewodniczącego.
- Izba Gospodarcza Transportu Lądowego – członek Izby.
- Polskie Stowarzyszenie Wykonawców Nawierzchni Asfaltowych – członek zwyczajny Stowarzyszenia. Ewelina Karp-Kręglicka, Dyrektor ds. zapewniania jakości w Budimex SA pełni w Stowarzyszeniu funkcję członka zarządu.
- Polsko-Hiszpańska Izba Gospodarcza – członek Izby.
- Railway Business Forum – członek Forum.
- Stowarzyszenie Emitentów Giełdowych – członek zwyczajny Stowarzyszenia.

- Związek Mostowców RP – członek zwyczajny.
- Izba Gospodarcza Energetyki i Ochrony Środowiska – członek Izby.
- Związek Pracodawców Branży Infrastruktury – członek Związku.
- Karta Różnorodności – sygnatariusz Karty Różnorodności od 2016 roku.
- Pracodawcy RP – członek organizacji. Piotr Kamiński, członek Rady Nadzorczej Budimex SA pełni funkcję Wiceprezydenta Pracodawców RP.
- Wschodni Klaster Budowlany – członek klastra.
- Polsko-Litewska Izba Handlowa – członek korporacyjny.
- Centrum Rozwoju Transportu – Klaster Luxtorpeda 2.0 – członek.

### 1.6 Nagrody i wyróżnienia w 2018 roku

#### Styczeń:

- „Kryształowa Cegła” przyznana przez Polskie Towarzystwo Mieszkaniowe za dwie lubelskie inwestycje: w kategorii „Przestrzenie publiczne” za realizację Plac Litewski oraz w kategorii „Obiekty sportowe” za budowę Stadionu Startu.
- Godło Inwestor w Kapitał Ludzki.
- Tytuł „Ten, który zmienia polski przemysł” nadany przez Magazyn Gospodarczy Nowy Przemysł oraz portal WNP.pl.

#### Marzec:

- Dwa wyróżnienia w IV. edycji konkursu EB Kreator – w kategorii „Akcja rekrutacyjna” za Budimex Cup – aplikację, która pozwala rekrutować młodych pracowników na praktyki letnie i zawodowe oraz w kategorii „Kampania Employer Branding” za Akademię Budimex.
- TOPBuilder 2018 – jedna z najbardziej cenionych nagród na polskim rynku budowlanym przyznana dla inwestycji obwodnica Ostródy.

#### Maj:

- Laureat Orłów „Wprost” 2018.

#### Czerwiec:

- Cztery reprezentantki Budimeksu w finale konkursu Women In Construction & Engineering Awards 2018 – międzynarodowej inicjatywy, której celem jest zachęcenie kobiet do pracy w sektorze budowlanym.



- Dwie ekipy Budimeksu z budowy drogi S51 na odcinku Olsztyn- Olsztynek zdobyły I i IV miejsce w II Mistrzostwach w Bezpiecznym Montażu Rusztowań BMR 2018 w Olsztynie.

#### **Wrzesień:**

- Nowy Impuls 2018 – nagroda przyznana dla Budimex i Optical Electronics za efektywny, inteligentny system oświetlenia budynków.

#### **Październik:**

- Konkurs Biuletynów Firmowych – II miejsce dla Intranetu Budimeksu – Budinetu w kategorii „Portal/ Intranet dla Pracowników” i III miejsce dla Raportu Roczno 2017 w kategorii „Projekt jednorazowy korporacyjny”.
- Realizacja Roku 2018 w kategorii „Konstrukcja stalowa” dla Mostostal Kraków SA.

#### **Listopad:**

- Budimex na I miejscu wśród największych firm budowlanych w Polsce według raportu Deloitte „Polskie firmy budowlane”.
- Wyróżnienie dla Budimex w konkursie „Buduj bezpiecznie!” Państwowej Inspekcji Pracy w Kielcach za szczególną dbałość o bezpieczeństwo środowiska pracy na placu budowy trasy ekspresowej S-7 Skarżysko-Kamienna.

#### **Grudzień:**

- Prestiżowa nagroda magazynu „Mosty” w konkursie Maksymiliana Wolffa dla Budimex w kategorii „Najlepszy most
- o rozpiętości przęsła powyżej 70 m”, za budowę mostu typu extradosed niedaleko Ostródy. Jest to obiekt z największą rozpiętością przęsła w Europie wynoszącą 206 metrów.
- Nagroda publiczności w konkursie fotograficznym „Dworzec Roku” dla Budimex za dworzec PKP w Kartuzach.

Już w styczniu 2019 został nam przyznany przez Centralne Biuro Certyfikacji Krajowej tytuł Best Quality Employer 2018. w ramach tej inicjatywy nagradzane są firmy, które wyróżniają się rzetelnością pod względem polityki zatrudnienia, rozwiązań pracowniczych i zarządzania zasobami ludzkimi. Z kolei Mostostal Kraków otrzymał tytuł „Firma Budowlana 2018 roku nadany przez miesięcznik „Builder”, a prezes zarządu spółki Andrzej Kaczan został uhonorowany tytułem „Osobowość Branży.



# SYTUACJA RYNKOWA I PERSPEKTYWY

## ■ GRI: 102-15

W roku 2018 utrzymana została dobra dynamika wzrostu gospodarczego osiągnięta w roku 2017. Wartość dodana brutto w budownictwie w 2018 roku w porównaniu z rokiem 2017 wzrosła o 17,0%, wobec wzrostu o 6,5% w roku 2017. Ogólna koniunktura w budownictwie z punktu widzenia przedsiębiorstw w zeszłym roku była podobna jak rok wcześniej. Charakterystyczny był silny niedobór wykwalifikowanej kadry na rynku pracy, wskazywany jako jeden z kluczowych czynników wpływających na niepewność prowadzenia działalności gospodarczej. Z drugiej strony sektor budowlany nie odczuwał silnie problemu niedostatecznego popytu na usługi i zbyt dużej konkurencji.

W 2018 roku produkcja budowlano-montażowa wzrosła rok do roku aż o 21,3% (wobec wzrostu o 12,9% w roku 2017). Skala realizowanych inwestycji po raz pierwszy w historii przekroczyła poziom 100 miliardów złotych, co wynikało z bardzo dużego popytu na usługi budowlane, szczególnie budownictwo infrastrukturalne, gdzie wzrost produkcji budowlano-montażowej w zeszłym roku osiągnął poziom 23,7% względem 11,7% w 2017 roku. Kluczowe znaczenie miało również budownictwo drogowe (wzrost o 21,0%) oraz budownictwo kolejowe (wzrost w porównaniu z rokiem 2017 o 37,0%). W raportowanym okresie miała miejsce również wysoka dynamika wzrostu produkcji w budownictwie mieszkaniowym, gdzie osiągnięto wartość 17,5%. Budownictwo niemieszkalne odnotowało wzrost wartości o 19,4% w porównaniu z 14,0% w 2017 roku. Było to zasługą przede wszystkim wzrostu w grupie budynków użyteczności publicznej (wartość 43,5% względem w 2018 roku 31,5% w 2017 roku) oraz utrzymanie dynamiki wzrostu w budownictwie przemysłowym, gdzie miał miejsce przyrost produkcji o 13,9% względem 9,9% w roku 2017.

Skala produkcji budowlano-montażowej w raportowanym okresie nie uległa znaczącym zmianom w stosunku do 2017 roku i w dalszym ciągu największy udział w całości tej produkcji miały obiekty inżynierii lądowej i wodnej (51% w produkcji budowlano-montażowej ogółem).

Głównym przyczyną poziomu dynamiki i czynnikiem wpływającym na kierunki rozwoju budownictwa niezmiennie jest tempo realizacji dużych projektów infrastrukturalnych oraz związana z nim skuteczność wykorzystania funduszy unijnych. Do końca 2018 roku podpisano ponad 46 tysięcy umów o dofinansowanie o wartości 380,6 miliarda złotych, przy udziale środków unijnych na poziomie 233,5 miliarda złotych, co stanowi około 71% całości funduszy alokowanych do Polski w ramach polityki spójności. Wartość podpisanych umów dotyczących infrastrukturalnych projektów drogowych i kolejowych wyniosła odpowiednio 83,8 miliarda złotych i 30,3 miliarda złotych. W perspektywie kolejnych lat dostęp do środków unijnych będzie na podobnym poziomie i najprawdopodobniej utrzymana będzie ich znacząca rola w rozwoju polskiego sektora budowlanego. Zgodnie z decyzją Komisji Europejskiej z maja 2018 roku, Polska pozostanie największym beneficjentem funduszy unijnych i w kolejnej perspektywie finansowej 2021-2027 otrzyma 73 miliardy euro.

W 2019 roku sektor budowlany będzie napędzany dzięki rosnącym wydatkom inwestycyjnym w obszarze infrastruktury. Wiele przedsiębiorstw rozpoczyna ten rok z komfortowym portfelem zamówień i z zabezpieczonymi przychodami. Bardzo prawdopodobna jest dalsza duża presja kosztowa związana z kontynuacją wzrostu kosztów materiałów i robocizny. Do tego dochodzą trudności ze znalezieniem wykwalifikowanych pra-

owników oraz zmiany przepisów na niemieckim rynku pracy, które ułatwiają zatrudnienie cudzoziemców spoza Unii Europejskiej na terytorium Niemiec i w związku z tym pracownicy zza wschodniej granicy Polski, z których wsparcia obecnie korzystają polskie firmy budowlane, mogą być zainteresowani pracą w Niemczech, a nie u nas.

Skala inwestycji drogowych w kolejnych latach będzie zdeterminowana przez tempo realizacji „Programu Budowy Dróg Krajowych na lata 2014–2020, z perspektywą do 2025”. W latach 2019–2020 należy spodziewać się kumulacji inwestycji w budownictwie drogowym, m.in. dlatego, że wiele kontraktów realizowanych w formie „zaprojektuj i zbuduj” wejdzie w fazę budowlaną. Co więcej wyniku niskiej aktywności w zakresie ogłaszania nowych postępowań w 2018 roku, wartość kontraktów na generalne wykonawstwo podpisanych w roku 2019 może być na niskim poziomie. Z drugiej strony, w roku 2019 nastąpi najprawdopodobniej ożywienie w zakresie ogłaszania przetargów, jednak ze względu na długi okres od ogłoszenia przetargu do podpisania umowy, większość kontraktów zawarta zostanie dopiero w 2020 roku. Zgodnie z listą zamówień planowanych do ogłoszenia opublikowaną w styczniu 2019 roku, GDDKiA ogłosi w 2019 roku przetargi na roboty budowlane dla 17 odcinków o łącznej długości 435 kilometrów, w tym kilku odcinków planowanej drogi ekspresowej S19 o łącznej długości przekraczającej 170 kilometrów.

Niezmiennie budownictwo kolejowe pozostaje perspektywnym obszarem rozwoju z punktu widzenia generalnego wykonawcy. Zgodnie ze zaktualizowanym w czerwcu 2018 roku planem finansowania „Krajowego Programu Kolejowego do roku 2023”, łączna wartość projektów realizowanych w latach 2015–2012 przez PKP PLK wyniesie 63,8 miliarda złotych. Dodatkowo na liście rezerwowej znajdują się 64 projekty o wartości 28 miliardów złotych, których wykonanie uzależnione jest od wygenerowanych oszczędności. W dwóch poprzednich latach z uwagi na rosnące koszty oraz ryzyka na kontraktach kolejowych, wiele składanych w przetargach ofert przewyższało budżet inwestora. Zgodnie z harmonogramem przetargów na rok 2019 opublikowanym przez PKP PLK, tempo ogłaszania przetargów w ramach KPK w 2019 roku powinno być nie mniejsze niż w roku 2018.

Jeśli chodzi o budownictwo wodne, zgodnie z harmonogramem realizacji inwestycji w ramach Odrzańskiej Drogi Wodnej i Drogi Wodnej rzeki Wisła, w roku 2020 Ministerstwo Gospodarki Wodnej i Żeglugi Śródlądowej przygotowuje program rozwoju dróg wodnych, który umożliwi bardziej wiarygodną ocenę potencjału tego segmentu.

W ostatnich latach, segment budownictwa energetycznego utrzymywał dobre tempo wzrostu w wyniku postępującej realizacji kilku dużych bloków energetycznych o sumarycznej mocy 5,8 GW. Na etapie planowania bądź przetargów znajduje się kilka istotnych inwestycji, w tym elektrownia w technologii tzw. czystego węgla przy kopalni Bogdanka, dwie nowe jednostki o mocy 700 MW każda w Zespole Elektrowni Dolna Odra oraz blok węglowy w Puławach. Pozytywne sygnały w zakresie tempa realizacji programu inwestycyjnego płyną z rynku przesyłu gazu. W sierpniu 2018 roku Gaz-System rozpoczął konsultacje społeczne planu rozwoju sieci gazowej w latach 2020–2029. Plan zakłada przyrost długości sieci w latach 2020–2029 o blisko 3 800 km.

W roku 2018 nastąpił spadek liczby mieszkań sprzedanych przez spółki deweloperskie. Na 6 największych rynkach tj. w Warszawie, Wrocławiu, Krakowie, Łodzi, Poznaniu i Trójmieście sprzedano 64,8 tysiąca mieszkań względem 72,8 tysiąca mieszkań sprzedanych w roku 2017. Główną przyczyną spadku sprzedaży jest istotne ograniczenie oferty mieszkań czołowych spółek deweloperskich związane z wydłużeniem procesów formalno-prawnych w trakcie uzyskiwania niezbędnych zezwoleń oraz koniecznością dostosowania cen mieszkań do dynamicznej inflacji kosztów generalnego wykonawstwa inwestycji mieszkaniowych. Czynnikiem, który może mieć pozytywny wpływ na kształt rynku w 2019 roku jest kontynuacja ekspansywnej akcji kredytowej banków, napędzana przez utrzymanie stóp procentowych na niskim poziomie oraz rosnąca zdolność kredytowa Polaków.

Szansą na dalszy rozwój rynku budowlanego mogą okazać się projekty w formule partnerstwa publiczno-prywatnego (PPP). Pozytywnym sygnałem jest fakt opracowania przez zespół ds. PPP w Ministerstwie Rozwoju i przyjęcia przez rząd dokumentu strategicznego pn. „Polityka Rządu w zakresie rozwoju PPP”. Dokument



zakłada, że w latach 2017-2020 zostanie zawartych co najmniej 100 nowych umów PPP, a udział wartości podpisanych umów PPP w nakładach inwestycyjnych w gospodarce narodowej w ramach sektora publicznego powinien osiągnąć 5%.

Kumulacja prac budowlanych w ramach dwóch dużych programów inwestycyjnych w zakresie dróg krajowych oraz linii kolejowych, wspierana przez wysoką wartość inwestycji realizowanych w obszarze budownictwa ogólnego, przełożyła się w ostatnim czasie na dramatyczny wzrost cen materiałów budowlanych, usług podwykonawczych oraz kosztów robocizny. Czynnikiem wspierającym wzrost cen materiałów w roku 2020 oraz

latach kolejnych może być potencjalny wzrost cen energii elektrycznej, który wpłynie na wzrost kosztów producentów materiałów budowlanych np. cementowni, a w konsekwencji przełoży się na wzrost kosztów generalnego wykonawstwa robót budowlanych. W związku z problemem dynamicznego wzrostu cen w stosunku do tych zakładanych w kosztorysach ofertowych, w wyniku dyskusji z przedstawicielami inwestorów zdecydowano o wprowadzeniu zmian w metodologii waloryzowania nowych kontraktów, w których nie doszło do podpisania umowy na generalne wykonawstwo, jednak w dalszym ciągu nie został rozwiązany problem braku waloryzacji na kontraktach już realizowanych.





## WYNIKI OSTATNIEGO ROKU

### ■ GRI: 102-2, 102-7

W 2018 roku rynek budowlany zwiększył wartość o 21,3% w stosunku do roku 2017, notując najwyższą od 2011 roku dynamikę wzrostu. Wzrost dotyczy zarówno sektora budownictwa infrastrukturalnego (23,7%), jak i sektora budownictwa kubaturowego (18,7%). W omawianym okresie wzrost sprzedaży w segmencie budowlanym Grupy Budimex wyniósł 16,1% w porównaniu do roku 2017 i osiągnęła rekordowy poziom 7,4 mld zł. W 2018 roku ponownie byliśmy liderem branży budowlanej w Polsce. Łączna wartość kontraktów podpisanych przez Budimex w 2018 roku wyniosła ponad 6,5 mld zł.

Struktura sprzedaży w podziale na poszczególne sektory rynku budowlanego:

Aspekt społeczny lub środowiskowy	Wartość sprzedaży			
	2017		2018	
	mln zł	%	mln zł	%
łądowo-inżynieryjne (infrastruktura)	3 163	44,9%	2 967	48,9%
kolejowe	634	9,0%	237	3,9%
kubaturowe, w tym:	3 250	41,6%	2 866	47,2%
- niemieszkaniowe	2 537	36,0%	2 058	33,9%
- mieszkaniowe	713	10,1%	808	13,3%
<b>Razem sprzedaż usług budowlano-montażowych</b>	<b>7 047</b>	<b>100,0%</b>	<b>6 070</b>	<b>100,0%</b>

W 2018 roku przychody ze sprzedaży z działalności deweloperskiej wyniosły 548 069 tys. złotych i wzrosły w porównaniu do roku poprzedniego o 8,8%. Przesprzedano netto nowych mieszkań z oferty Grupy Budimex w całym roku 2018 wyniosła 1 208 sztuk, w porów-

Zgodnie z założoną strategią, w ciągu roku sprzedana została spółka Elektromontaż-Poznań SA.

Udział segmentu infrastruktury w całkowitych przychodach z usług budowlano-montażowych Grupy spadł z 48,9% w 2017 roku do 44,9% w 2018 roku. W konsekwencji pozyskania nowych kontraktów kolejowych, partycypacja tego segmentu w strukturze przychodów Grupy wzrosła z poziomu 3,9% do 9,0% w 2018 roku. Udział budownictwa kubaturowego utrzymał się na poziomie zbliżonym do roku ubiegłego i wyniósł 46,1%.

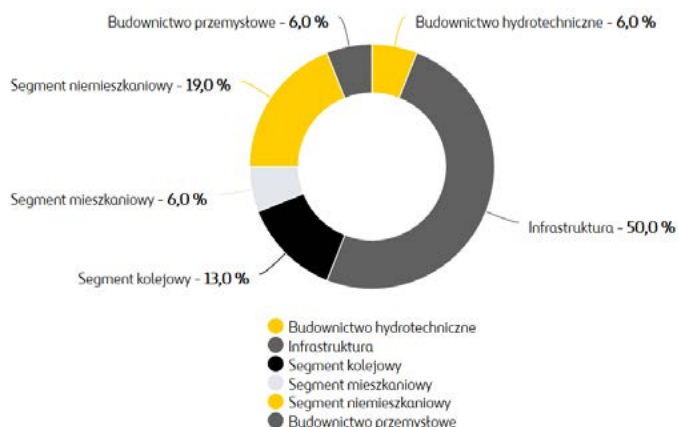
naniu do 1 457 mieszkań w roku poprzednim. Spadek liczby przedsprzedanych mieszkań o 17% wpisywał się w trend spadkowy obserwowany w największych miastach w Polsce. Grupa Budimex kontynuując zwiększanie zasobów banku ziemi w 2018 roku dokonała zakupu

działek w Warszawie, Krakowie, Poznaniu, Trójmieście i Wrocławiu. Portfel projektów gotowych do uruchomienia wzrósł do blisko 10 tysięcy mieszkań na koniec roku 2018.

Ilość i wartość wygranych przetargów w roku 2018 pozostaje na zbliżonym poziomie, jak w roku 2017. W 2019 roku proces inwestycyjny będzie kontynuowany, co powinno przełożyć się na nowe zlecenia drogowe oraz kolejowe. W 2019 roku Grupa Budimex planuje nakłady inwestycyjne na poziomie około 50 mln złotych, z czego około 26 mln zł przypadnie na spółkę Budimex SA, a 16 mln zł na spółkę Budimex Kolejnictwo. Główne nakłady dotyczyć będą nabycia maszyn budowlanych i kolejowych oraz realizacji projektów informatycznych.

Portfel zamówień budowlanych Grupy Budimex na dzień 31 grudnia 2018 roku wyniósł 10 131 732 tysięcy złotych, co stanowi nieznaczny spadek (2%) w porównaniu z końcem 2017 roku.

Struktura portfela zamówień Grupy Budimex na dzień 31 grudnia 2018 roku przedstawia się następująco:



#### ■ GRI: 102-4, 102-6, 102-7

W swojej ofercie mamy obiekty przemysłowe, mieszkalne i biurowe, obiekty użyteczności publicznej, obwodnice, drogi, autostrady, infrastrukturę kolejową, lotniska, obiekty hydrotechniczne i zakłady utylizacji odpadów. Struktura sprzedaży w ujęciu geograficznym jest od kilku lat stabilna. Głównymi rynkami, na których działała Grupa Budimex są Polska, Niemcy i Litwa, przy czym dominujący udział przychodów pochodzi z rynku polskiego (96,1%). Z rynku niemieckiego pochodziło 2,7% przychodów, Litwy 1,0%, a 0,2% z rynków innych krajów 100 mln zł planowane nakłady inwestycyjne

Grupy Budimex w 2018 roku. W 2018 roku na rynku niemieckim wykonywane były głównie roboty warsztatowe. Przychody ze sprzedaży w Niemczech wyniosły 202 305 tys. zł i były wyższe o 1,5% w porównaniu z rokiem 2017. Wzrost odnotowano na robotach prefabrykacyjnych (2,9%), zaś na robotach metalowych spadek (1,5%). Planowana jest dalsza obecność Budimex na tych rynkach.

#### ■ GRI: 102-7, 102-8

Podstawowe wielkości ekonomiczne, charakteryzujące Grupę Budimex, kształtowały się na następującym poziomie:

	2017	2018
Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług oraz towarów i materiałów (mln zł)	6 369,3	7 387,1
Zysk (mln zł)	464,6	305,5
Kapitał własny (mln zł)	882,1	750,5
Zobowiązania (mln zł)	5 115,2	4 705,8
Aktywa (mln zł)	5 997,3	5 456,3
Liczba pracowników	6 539*	6 873*
Liczba pracowników podwykonawców pod nadzorem Grupy Budimex	b.d.**	b.d.**

\* Liczba pracowników we wszystkich spółkach grupy kapitałowej konsolidowanych w sprawozdawczości finansowej (w odróżnieniu od sumy pracowników kluczowych czterech spółek wskazywanej w tabelach z danymi niefinansowymi na końcu raportu).

\*\* Prace budowlane charakteryzują się dużą sezonowością zatrudnienia podwykonawców, a specyfika kolejnych etapów wykonywanych prac skutkuje rotacją podwykonawców i zmieniającą się liczbą pracowników na kontraktach Budimeksu. Aktualne na każdy dzień dane o pracownikach, w tym pracownikach podwykonawców, są rejestrowane bezpośrednio na budowach.

# WYNIKI FINANSOWE

## ■ GRI: 103-1, 103-2

### 1.7 Charakterystyka podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych Grupy Budimex

Sytuację finansową Grupy Budimex w roku 2018 charakteryzują wybrane wielkości ekonomiczno-finansowe

ujawnione w sprawozdaniu z sytuacji finansowej oraz rachunku zysków i strat (zestawienie poniżej wraz z danymi porównywalnymi za rok 2017).

### Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej Grupy Budimex

Główne pozycje skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej Grupy Budimex na dzień 31 grudnia 2018 roku w porównaniu ze stanem na 31 grudnia 2017 roku zostały zaprezentowane poniżej:

AKTYWA	31.12.2018	31.12.2017	Zmiana	Zmiana %
<b>Aktywa trwałe (długoterminowe)</b>	<b>988 641</b>	<b>927 334</b>	<b>61 307</b>	<b>6,6%</b>
Rzeczowe aktywa trwałe	258 123	162 422	95 701	58,9%
Nieruchomości inwestycyjne	28 365	24 623	3 742	15,2%
Wartości niematerialne	28 389	30 163	(1 774)	(5,9%)
Wartość firmy jednostek podporządkowanych	73 237	73 237	-	0,0%
Inwestycje w jednostkach wycenianych metodą praw własności	37 427	39 228	(1 801)	(4,6%)
Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży	9 778	9 501	277	2,9%
Kaucje z tytułu umów o budowę	49 103	30 138	18 965	62,9%
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	21 807	39 341	(17 534)	(44,6%)
Należności z tytułu umowy koncesyjnej	46 416	46 440	(24)	(0,1%)
Pozostałe aktywa finansowe	74 145	67 033	7 112	10,6%
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	361 851	405 208	(43 357)	(10,7%)

AKTYWA	31.12.2018	31.12.2017	Zmiana	Zmiana %
<b>Aktywa obrotowe (krótkoterminowe)</b>	<b>4 467 710</b>	<b>5 070 022</b>	<b>(602 312)</b>	<b>11,9%</b>
Zapasy	1 611 813	1 425 100	186 713	13,1%
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	819 300	689 939	129 361	18,7%
Kaucje z tytułu umów o budowę	28 311	27 812	499	1,8%
Kwoty należne od odbiorców z tytułu umów o budowę	561 537	483 501	78 036	16,1%
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	33 102	30 298	2 804	9,3%
Pozostałe aktywa finansowe	4 495	286 533	(282 038)	(98,4%)
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	1 409 152	2 126 839	(717 687)	(33,7%)
<b>RAZEM AKTYWA</b>	<b>5 456 351</b>	<b>5 997 356</b>	<b>(541 005)</b>	<b>(9,0%)</b>

#### Aktywa trwałe (długoterminowe):

Na zmianę wartości aktywów trwałych na dzień 31 grudnia 2018 roku w stosunku do stanu na dzień 31 grudnia 2017 roku wpływ miały przede wszystkim:

- wzrost salda rzeczowych aktywów trwałych o 95 701 tysięcy złotych, przede wszystkim w wyniku zakupu oraz przyjęcia w leasing finansowy środków trwałych o wartości 158 147 tysięcy złotych. Z kolei amortyzacja zmniejszyła saldo rzeczowych aktywów trwałych o 46 186 tysięcy złotych. Sprzedano rzeczowe aktywa trwałe o wartości 8 541 tysięcy złotych,

- wzrost salda długoterminowych kaucji z tytułu umów o budowę, zatrzymanych przez odbiorców spółek Grupy o 18 965 tysięcy, głównie w wyniku wyższej zrealizowanej sprzedaży,
- spadek salda aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego o 43 357 tysięcy złotych, na skutek zmniejszenia się salda ujemnych różnic przejściowych od pozycji po stronie zobowiązań,
- udzielenie długoterminowych pożyczek spółce stowarzyszonej FBSerwis SA w kwocie 10 780 tysięcy złotych

KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA	31.12.2018	31.12.2017	Zmiana	Zmiana %
<b>Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej</b>	<b>743 341</b>	<b>881 443</b>	<b>(138 102)</b>	<b>(15,7%)</b>
Kapitał podstawowy	145 848	145 848	-	0,0%
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	87 163	87 163	-	0,0%
Pozostałe kapitały rezerwowe	1 600	2 557	(957)	(37,4%)
Różnice kursowe z przeliczenia oddziałów i podmiotów zagranicznych	6 947	5 342	1 605	30,0%
Zyski zatrzymane	501 783	640 533	(138 750)	(21,7%)
Udziały niedające kontroli	7 136	685	6 451	941,8%
<b>Razem kapitał własny</b>	<b>750 477</b>	<b>882 128</b>	<b>(131 651)</b>	<b>(14,9%)</b>



KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA	31.12.2018	31.12.2017	Zmiana	Zmiana %
<b>Zobowiązania</b>	<b>4 705 874</b>	<b>5 115 228</b>	<b>(409 354)</b>	<b>(8,0%)</b>
Zobowiązania długoterminowe	788 821	614 923	173 898	28,3%
Kredyty, pożyczki i inne zewnętrzne źródła finansowania	184 110	92 086	92 024	99,9%
Kaucje z tytułu umów o budowę	222 751	203 643	19 108	9,4%
Rezerwy na zobowiązania długoterminowe i inne obciążenia	367 306	305 858	61 448	20,1%
Zobowiązania z tytułu świadczeń emerytalnych i podobnych	12 639	11 086	1 553	14,0%
Pozostałe zobowiązania finansowe	2 015	2 250	(235)	(10,4%)
Zobowiązania krótkoterminowe	3 917 053	4 500 305	(583 252)	(13,1%)
Kredyty, pożyczki i inne zewnętrzne źródła finansowania	54 823	30 324	24 499	80,8%
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	1 720 438	1 697 984	22 454	1,3%
Kaucje z tytułu umów o budowę	214 866	217 193	(2 327)	(1,1%)
Rezerwy na straty na kontraktach budowlanych	158 035	243 829	(85 794)	(35,2%)
Wycena kontraktów budowlanych	575 183	783 209	(208 026)	(26,6%)
Przychody przyszłych okresów	996 224	1 345 267	(349 043)	(25,9%)
Rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe i inne obciążenia	187 938	170 762	17 176	10,1%
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	6 846	3 404	3 442	101,1%
Zobowiązania z tytułu świadczeń emerytalnych i podobnych	1 412	1 537	(125)	8,1%
Pozostałe zobowiązania finansowe	1 288	6 796	(5 508)	(8,1%)
<b>RAZEM KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA</b>	<b>5 456 351</b>	<b>5 997 356</b>	<b>(541 005)</b>	<b>(9,0%)</b>

#### Kapitał własny i zobowiązania:

Po stronie kapitałów własnych i zobowiązań zmiany dotyczyły:

- spadku pozycji „zyski zatrzymane” w wyniku wypłaty dywidendy,
- wzrostu wartości zobowiązań długoterminowych o kwotę 173 898 tysięcy złotych, przede wszystkim z powodu:
  - wzrostu zobowiązań z tytułu długoterminowych kredytów, pożyczek i innych zewnętrznych źródeł finansowania o 92 024 tysiące złotych (nowe zobowiązania z tytułu leasingu finansowego) oraz

- wzrostu salda zobowiązań z tytułu rezerw na zobowiązania długoterminowe 61 448 tysięcy złotych, głównie w wyniku wzrostu salda długoterminowych rezerw na naprawy gwarancyjne.
- spadku wartości zobowiązań krótkoterminowych o kwotę 583 252 tysiące złotych, z których największe zmiany dotyczyły:
  - o spadku wyceny kontraktów budowlanych w kwocie 208 026 tysięcy złotych, przede wszystkim ze względu na mniejsze zaangażowanie inwestorów w bieżące finansowanie projektów budowlanych w porównaniu z latami ubiegłymi,

- spadek salda rezerwy na straty na kontraktach w wysokości 85 794 tysiące złotych oraz,
- spadku salda przychodów przyszłych okresów

o 349 043 tysiące złotych, głównie w wyniku rozliczenia się zaliczek na realizowane kontrakty budowlane.

#### Skonsolidowany rachunek zysków i strat Grupy Budimex

SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	01.01 - 31.12.2018	01.01 - 31.12.2017	Zmiana	Zmiana %
Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług oraz towarów i materiałów	7 387 137	6 369 309	1 017 828	16,0%
Koszty sprzedanych produktów i usług oraz towarów i materiałów	(6 758 048)	(5 559 485)	(1 198 563)	21,6%
<b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>	<b>629 089</b>	<b>809 824</b>	<b>(180 735)</b>	<b>22,3%</b>
Koszty sprzedaży	(30 650)	(34 016)	3 366	(9,9%)
Koszty ogólnego zarządu	(229 593)	(216 627)	(12 966)	6,0%
Pozostałe przychody operacyjne	67 977	61 070	6 907	11,3%
Pozostałe koszty operacyjne	(63 824)	(31 933)	(31 891)	99,9%
Zysk ze zbycia jednostek zależnych	44 011	-	44 011	100%
<b>Zysk z działalności operacyjnej</b>	<b>417 010</b>	<b>588 318</b>	<b>(171 308)</b>	<b>(29,1%)</b>
Przychody finansowe	28 291	37 084	(8 793)	(23,7%)
Koszty finansowe	(40 118)	(40 771)	653	(1,6%)
Udział w (stratach) netto jednostek podporządkowanych wycenianych metodą praw własności	(1 795)	(4 199)	2 404	(57,3)
<b>Zysk brutto</b>	<b>403 388</b>	<b>580 432</b>	<b>(177 044)</b>	<b>(30,5%)</b>
Podatek dochodowy	(97 904)	(115 838)	17 934	15,5%
<b>Zysk netto za okres</b>	<b>305 484</b>	<b>464 594</b>	<b>(159 110)</b>	<b>34,2%</b>
z tego przypadający:				
akcjonariuszom Spółki	305 424	464 408	(158 984)	(34,2%)
udziałom niedającym kontroli	60	186	(126)	(67,7%)

#### 1.8 Zarządzanie zasobami finansowymi Grupy Budimex

Grupa Budimex rozpoczęła rok 2018 ze środkami pieniężnymi na rachunkach bankowych i w kasie o łącznej wartości 2 126 839 tysięcy złotych. Przepływy pieniężne netto za ubiegły rok były ujemne i wyniosły 694 728 tysięcy złotych, co na dzień 31 grudnia 2018 roku pozwoliło wykazać środki pieniężne o wysokości 1409 152 tysiące złotych. Stan środków pieniężnych z działalno-

ści operacyjnej w 2018 roku zmniejszył się o kwotę 523 375 tysięcy złotych w porównaniu z rokiem 2017 przede wszystkim z powodu większego zaangażowania finansowego spółek Grupy (a zmniejszonego inwestorów) w realizowane projekty, ale również istotniej niższej niż w ubiegłych latach rentowności i wygenerowanej gotówki w działalności budowlanej czy wypłatę dywidendy. W 2017 roku miała miejsce wypłata dywidendy przez Budimex SA w wysokości 449 585 tysięcy złotych.

Nadwyżki środków pieniężnych Grupy były – zgodnie z polityką Grupy – lokowane w depozyty bankowe oraz krótkoterminowe papiery dłużne emitentów o wysokim ratingu. Ponadto, spółka Budimex SA wykorzystywała nadwyżki środków pieniężnych do finansowania swoich dostawców usług i materiałów, co wpływało pozytywnie na płynność finansową tychże dostawców i generowało dodatkowe przychody finansowe dla Budimex SA.

Spółki Grupy Budimex posiadały zadłużenie zewnętrzne z tytułu kredytów, pożyczek i innych zewnętrznych źródeł finansowania, w tym z tytułu leasingu finansowego, które na 31 grudnia 2018 roku wynosiło 238 933 tysiące złotych i było wyższe o 116 523 tysiące złotych w stosunku do stanu na 31 grudnia 2017 roku (tabela poniżej). Na kwotę zadłużenia Grupy składają się przede wszystkim:

zadłużenie Budimex SA, Budimex Kolejnictwo SA oraz Mostostal Kraków SA z tytułu umów leasingu finansowego (zawartych przede wszystkim w celu finansowania nabycia składników rzeczowego majątku trwałego – maszyn i urządzeń do realizacji kontraktów drogowych i kolejowych) oraz kredyt zaciągnięty przez Budimex Parking Wrocław Sp. z o.o. na finansowanie koncesji parkingowej (parking przy Hali Stulecia we Wrocławiu). Wspomniany powyżej wzrost zadłużenia ogółem w roku 2018 wynika przede wszystkim ze wzrostu zadłużenia Budimex SA oraz Budimex Kolejnictwo SA z tytułu umów leasingu finansowego. Na koniec roku 2018 Grupa nie posiadała zadłużenia z tytułu wyemitowanych obligacji, ani kredytów bankowych finansujących działalność deweloperską.

Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek i innych zewnętrznych źródeł finansowania:	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
- długoterminowe	184 110	92 086	62 333
- krótkoterminowe	54 823	30 324	20 276
<b>Ogółem</b>	<b>238 933</b>	<b>122 410</b>	<b>82 609</b>

Strukturę finansowania Grupy Budimex obrazują następujące wskaźniki:

Wskaźnik	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Pokrycie majątku kapitałem własnym: (kapitał własny przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej)/ (aktywa ogółem)	0,14	0,15	0,14
Pokrycie majątku trwałego kapitałem własnym: (kapitał własny przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej)/ (aktywa trwałe)	0,75	0,95	0,94
Wskaźnik zadłużenia całkowitego: (aktywa ogółem - kapitał własny przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej)/(aktywa ogółem)	0,86	0,85	0,86
Wskaźnik zadłużenia kapitałów własnych: (aktywa ogółem - kapitał własny przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej)/ (kapitał własny przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej)	6,34	5,80	5,98

Na koniec roku 2018 trwałość struktury finansowania opisana powyższymi wskaźnikami uległa pogorszeniu. Zmniejszyło się pokrycie majątku trwałego kapitałem własnym uszczuplonym wypłatą dywidendy. Z tego samego powodu wzrosło zadłużenie kapitałów własnych, pomimo znacznego spadku sumy bilansowej.

Jakkolwiek wskaźnik płynności bieżącej pozostawał na koniec roku 2018 na podobnym poziomie co przed rokiem, to wskaźnik płynności szybkiej istotnie się obniżył wskutek opisanego powyżej znacznego spadku salda środków pieniężnych Grupy oraz jednoczesnego wzrostu salda zapasów zarówno w części deweloperskiej, jak i budowlanej.

Wskaźnik	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Płynność bieżąca (aktywa obrotowe)/(zobowiązania krótkoterminowe)	1,14	1,13	1,11
Płynność szybka (aktywa obrotowe – zapasy)/(zobowiązania krótkoterminowe)	0,73	0,81	0,83

Obecna dobra sytuacja finansowa Grupy Budimex, posiadane zasoby gotówkowe, dostęp do limitów kredytowych w bankach oraz wciąż nieznaczny poziom zadłu-

żenia finansowego powodują, że nie ma zagrożeń dla finansowania działalności Grupy w roku 2019.





# WKŁAD W ROZWÓJ INFRASTRUKTURY

■ GRI: 102-7, 103-1, 103-2

## 1.9 Rozwój społeczno-gospodarczy

■ GRI: 102-7, 203-1

Grupa Budimex, a w szczególności jej spółki prowadzące działalność budowlaną, każdego dnia przyczyniają się do rozwoju społeczno-gospodarczego naszego kraju. Tysiące kilometrów wybudowanych przez nas dróg i mostów łączy małe wsie z miasteczkami, a te z kolei dużymi aglomeracjami. Rozwój infrastruktury ma pozytywny wpływ niemalże na każdy aspekt naszego życia, zarówno ten społeczny jak i gospodarczy. Z kolei projekty z zakresu użyteczności publicznej: muzea, filharmonie, uniwersytety, szpitale, hotele czy osiedla mieszkaniowe nie tylko podnoszą komfort życia mieszkańców, ale też przyczyniają się do rozwoju kultury, nauki i sztuki. Do tego wachlarza należy jeszcze dodać inwestycje przemysłowe, które dzięki wykorzystaniu przy ich budowie najnowocześniejszych technologii pozwalają, by nasz kraj prężnie prosperował i umacniał swoją pozycję na arenie międzynarodowej. Zdajemy sobie jednak sprawę z oddziaływania procesu budowlanego na codzienne życie mieszkańców sąsiadujących z naszymi inwestycjami oraz wpływu naszej działalności na środowisko naturalne. Dlatego dokładamy wszelkich starań, by proces budowlany był jak najmniej uciążliwy i nie wiązał się ze zbyt dużą ingerencją w naturę. To dążenie ma swoje odzwierciedlenie w naszej misji i strategii, przyjętych przez nas politykach oraz kulturze organizacyjnej, które pomagają nam w zarządzaniu wpływem prowadzonej działalności na otoczenie i środowisko naturalne.

Wkład Grupy Budimex w rozwój społeczno-gospodarczy naszego kraju realizowaliśmy w sposób bezpośredni i pośredni, na wszystkich etapach łańcucha wartości –

od pozyskania materiałów, poprzez realizację inwestycji budowlanych i oddanie ich do użytku. W 2018 roku:

- utrzymaliśmy pozycję lidera i ponownie znaleźliśmy się na pierwszym miejscu wśród największych firm budowlanych w Polsce,
- byliśmy największym płatnikiem podatku CIT wśród firm budowlanych,
- zatrudnialiśmy blisko 7 tys. pracowników i postaviliśmy sobie za cel zatrudnienie łącznie 1100 osób do końca 2019 roku,
- współpracowaliśmy z ponad 17200 kontrahentów na około 300 kontraktach budowlanych,
- przekazaliśmy 82 tys. zł na projekty wolontariackie naszych pracowników i prawie 1,9 mln zł na działalność społeczną,
- 60 000 dzieci w całej Polsce skorzystało ze Strefy Rodzica, a w programie „Domofon ICE” wzięło udział ponad 37 000 uczniów.

## 1.10 Projekty infrastrukturalne

■ GRI: 203-1

W 2018 roku systematycznie rozpoczynaliśmy ważne dla nas inwestycje, kontynuowaliśmy realizację tych rozpoczętych w latach poprzednich, a także zakończyliśmy kilka szczególnie dla nas istotnych projektów:

- inwestycje drogowe, w tym drogi ekspresowe i obwodnice:
  - W 2018 roku podpisaliśmy 8 kontraktów na budowę dróg ekspresowych i autostrad o łącznej wartości
  - 2,6 mld zł netto (z udziałem konsorcjantów), mających długość po zsumowaniu 99 kilometrów. Z kolei
  - w ramach zrealizowanych projektów dotyczących dróg ekspresowych i autostrad, w minionym roku zrealizowaliśmy 27 umów o łącznej wartości 8,7

mld zł netto (biorąc pod uwagę konsorcjantów), wykonując drogi o długości 370 km, co stanowi aż 1/10 całkowitej długości dróg ekspresowych i autostrad w Polsce.

- Oddaliśmy przed terminem kolejny odcinek obwodnicy Olsztyna (droga S51), budowany w systemie „Projektuj i buduj”. Odcinek obejmuje ponad 16 km trasy na linii Olsztyn Wschód - Olsztyn Południe i dotyczył m.in. budowy mostu na rzece Łynie o długości 138 m, który budowany był na trudnym, grząskim terenie. Prace na kolejnym 6 km odcinku zakończą się w czerwcu 2019 roku, a wartość całkowita kontraktu to ponad 1 mld zł brutto.
- Pod koniec 2018 roku w obecności Ministra Infrastruktury, podpisaliśmy umowę na zaprojektowanie i realizację 8 km odcinka drogi ekspresowej S19 Via Carpatia od Węzła Kamień do Węzła Sokołów. Będzie to ostatni odcinek, który połączy Rzeszów z Lublinem, którego budowa zostanie zakończona w kwietniu 2022 roku. Wartość kontraktu to blisko 233 mln zł netto.
- inwestycje kolejowe:
  - W 2018 roku podpisaliśmy dwa duże kontrakty kolejowe o łącznej wartości 0,6 mld zł netto (z udziałem konsorcjantów). Zrealizowaliśmy 9 kontraktów o łącznej wartości 3,2 mld zł netto (z udziałem konsorcjantów). Nasz udział w ogólnej wartości kontraktów dla kolejnictwa zawartych w zeszłym roku wyniósł 17%
  - w odniesieniu do umów o wartości poniżej 100 mln zł netto oraz 13% dla kontraktów powyżej 100 mln zł netto. Tym samym znaleźliśmy się w gronie 3 spółek o największej wartości kolejowych kontraktów budowlanych podpisanych w 2018 roku.
  - Rozpoczęliśmy realizację inwestycji LCS Idzikowice,

która obejmuje przebudowę 10 torów, likwidację dwóch innych, pozostałe przebudowy i przedłużenia. Powstaną 43 rozjazdy, dzięki czemu składy będą bezpiecznie zmieniać tory. Wymieniona zostanie również sieć trakcyjna, a układ stacji zoptymalizowany, co sprawi,

- że prędkość pociągów towarowych będzie mogła wzrosnąć do 120km/h, a pasażerskich do 230km/h. Zakończenie prac planowane jest na czerwiec 2020 roku. Wartość kontraktu to 128 mln zł.
- budownictwo energetyczne:
  - Kontynuowaliśmy budowę nowego bloku energetycznego w Elektrowni Turów należącej do Polskiej Grupy Energetycznej. Budimex jest jednym z wykonawców tej inwestycji. Nowy blok będzie osiągał moc 450 MW oraz spełniał wszystkie wymogi środowiskowe konkluzji BAT dla dużych obiektów energetycznych. Zakończenie inwestycji planowane jest na 2020 rok. Jej wartość to ponad 3,5 miliarda złotych netto.
- inne:
  - Budowa Muzeum Historii Polski, które będzie gotowe w 2021 roku. Budynek ze względu na cenne dokumenty będzie wyposażony m.in. w przegrody odporne na obciążenie powstałe na przykład w wyniku zburzenia części naziemnej.

### 1.11 Innowacyjne projekty w Grupie Budimex

#### ■ GRI: 203-1

Prowadzimy również niestandardowe projekty, wykraczające poza naszą podstawową działalność. W 2017 roku powołaliśmy do życia Biuro ds. Innowacji, które już w 2018 roku prężnie rozwinęło swoje działania.

Innowacje w Grupie Budimex:

	2017	2018
Nakłady na B+R (z uwzględnieniem nakładów własnych oraz pozyskanych dotacji, w PLN)	3 427 000	4 745 300
Liczba pracowników zaangażowanych w projekty innowacyjne	57	102

Grupa Budimex stale pracuje nad unowocześnieniem branży budowlanej. Dlatego w ramach poszukiwania pomysłów na usprawnienia wewnątrz organizacji i sposobów na kompleksowe działania na rzecz innowacji, w styczniu 2018 roku uruchomiliśmy współpracę ze start-upami w ramach programu „BudimexInnowacje”. Do programu zapraszamy start-upy i doświadczone firmy, oferujące rozwiązania dla naszej branży. Wybieramy najciekawsze pomysły i wspólnie wprowadzamy je w życie. Projekt „Budimex Innowacje” ułatwia nawiązanie nowych relacji biznesowych, ukierunkowanych na współpracę przy nowatorskich rozwiązaniach w branży budowlanej. Program daje nam również możliwość wspierania młodych przedsiębiorców, którzy posiadają już koncept lub gotowy prototyp, a my umożliwiamy jego zastosowanie biznesowe, zapewniamy mentoring, profesjonalne środowisko do prowadzenia testów i badań, a nawet doradztwo w komercjalizacji wynalazku. Z drugiej strony Budimex dzięki współpracy otrzymuje dostęp do nowych technologii i wiedzy. W zeszłym roku spośród 101 zgłoszonych projektów, zrealizowaliśmy 6 testów technologii. Najważniejsze informacje na temat programu, partnerów oraz formularz zgłoszeniowy dla start-upów znajdują się na dedykowanej platformie internetowej [www.budimex-innowacje.pl](http://www.budimex-innowacje.pl)

W ramach programu „Budimex Innowacje” wspólnie z Optical Electronics poddaliśmy testom inteligentne oprawy oświetleniowe do biur, które zostały wyposażone w innowacyjne sensory, umożliwiające maksymalne wykorzystanie naturalnego oświetlenia. Założeniem projektu było potwierdzenie energooszczędności zastosowanego rozwiązania. Zainstalowane moduły umożliwiły autonomiczną pracę każdej oprawy i płynne uzupełnianie emitowanego światła do wybranej i najbardziej korzystnej liczby luksów – zależnie od warunków oświetleniowych w pomieszczeniu oraz detekcji ruchu. Dla oświetlenia bez czujników odnotowano pobór energii na poziomie 228,94 kWh, a dla lamp z sensorami zaledwie 66,89 kWh, co dało oszczędność kosztów na poziomie 70%.

Wartość projektów z dofinansowaniem na poziomie Komisji Europejskiej i Krajowym, w których uczestniczą spółki Grupy Budimex:

- SAFEWAY – 4 869 100 Euro
- Brik 2.1 – 3 923 365 PLN
- Brik 2.2 – 7 309 154 PLN

W 2018 roku byliśmy jednym z 14 partnerów międzynarodowego konsorcjum w projekcie badawczo-rozwojowym o nazwie SAFEWAY (ang. Bezpieczna droga). Projekt polega na przeprowadzeniu czterech rzeczywistych studiów przypadków w czterech krajach, które powiązane są pięcioma korytarzami sieci bazowej TEN-T, gdzie między innymi prowadzone są badania nad zjawiskami klimatycznymi, pogodowymi oraz pożarami, ryzykiem sejsmicznym oraz wysokimi temperaturami. W ramach projektu przewidywana jest pięciokrotna poprawa mobilności oraz obniżenie kosztów utrzymania infrastruktury o co najmniej 20%. Jego realizacja ma przyczynić się do poprawy bezpieczeństwa infrastruktury transportowej, stworzyć podstawy opracowania narzędzi służących do przewidywania i łagodzenia skutków ekstremalnych zdarzeń we wszystkich typach katastrof drogowych.

Z kolei oba projekty Brik 2.1 i Brik 2.2 realizowane są we współpracy z PKP PLK, Politechniką Warszawską oraz firmą TINES. Polegają na opracowaniu dla PKP przyrządów zmniejszających hałas i drgania powodowane ruchem pociągów. Zadaniem Budimeksu będzie zamontowanie przyrządów testowych na odcinkach kolei i opracowanie instrukcji montażu.

Innym wyjątkowym dla nas przedsięwzięciem w kategorii innowacji społecznej, zamykającym obchodzone w zeszłym roku 50-lecie naszej spółki dominującej – Budimex był uruchomiony w 2018 roku program społeczny „Zmieniaj świat. Budimex 50 lat”. Dzięki tej inicjatywie powstała pierwsza w Polsce leśna szkoła podstawowa „Puszczyk” k. Białegostoku. To placówka, która spełnia indywidualne potrzeby dzieci, dba o ich rozwój i wychowanie w duchu pracy w grupach, asertywności, realizacji swoich zainteresowań. Szkoła zapewnia im przestrzeń i warunki do nieskrępowanej aktywności na świeżym powietrzu, możliwość eksperymentowania i prowadzenia doświadczeń w terenie. Jesteśmy przekonani, że wspierając takie oddolne inicjatywy dokładamy swoją cegiełkę do rozwoju i edukacji pokolenia ciekawych świata, młodych osób.

### 1.12 50 chwil z życia Budimeksu

W tym 2018 roku Spółka Budimex obchodziła 50-lecie swojej działalności. To była dobra okazja do podsumowania dotychczasowych jej osiągnięć oraz jej

zaangażowania w rozwój naszego kraju. W raporcie wyróżniliśmy wybrane projekty o szczególnym znaczeniu – zakończone lub będące w trakcie realizacji.

### **Obwodnica Ostródy**

To przykład inżynierskich możliwości w pokonywaniu ekstremalnie trudnych warunków geotechnicznych w budownictwie infrastrukturalnym. Całą inwestycja ma też ogromne znaczenie społeczne, zarówno dla lokalnej społeczności, jak i dla wszystkich osób, które podróżują trasą S7 – nowa droga skraca czas podróży, jak i odciąża lokalne drogi. Zakres robót obejmował: budowę odcinka drogi ekspresowej dwujezdniowej wraz z przynależną infrastrukturą techniczną oraz urządzeniami bezpieczeństwa ruchu. Budowę odcinka dwujezdniowej drogi głównej ruchu przyspieszonego wraz z przynależną infrastrukturą techniczną oraz urządzeniami bezpieczeństwa ruchu. Budowę dróg gospodarczych, serwisowych i zbiorczych; budowę węzłów drogowych, budowę obiektów inżynierskich, budowę urządzeń ochrony środowiska, roboty wyburzeniowe, budowę kanalizacji deszczowej i sieci drenażowej z systemem zbiorników retencyjno-przepływowych, przebudowę infrastruktury technicznej kolidującej z projektowanym przedsięwzięciem (sieci energetycznych niskiego, średniego i wysokiego napięcia, teletechnicznych lokalnych i światłowodowych, sieci gazowej, wodociągowej i kanalizacyjnej, przebudowę urządzeń melioracyjnych) i budowę oświetlenia.

### **Kanał Elbląski**

Jest on niesamowitym miejscem, unikalnym na skalę światową, gdzie znajdują się pochylnie wciągające statki z wody i przenoszące je po torach do innych części kanału. Jego budowa została zakończona w drugiej połowie XIX wieku. W latach 2011–2012 realizowaliśmy przebudowę kanału na szlakach żeglownych: Miłomłyn–Olsztyn–Stare Jabłonki, Miłomłyn–Iława, Jezioro Ruda Woda–Jezioro Bartężek. W ramach prac na poszczególnych odcinkach wykonane zostały roboty pogłębieniowe, udrożnienie samego kanału oraz wzmocnienie jego brzegów.

### **Most w Kwidzynie**

Wyjątkowy most w kategorii extradosed (idea mostu podwieszanego i belkowego sprzężonego) na skalę Europy zlokalizowany jest w Kwidzynie. Stanowi jedną

z najdłuższych przepraw mostowych w Polsce i sięga 1,9 km długości. Przy jego budowie po raz pierwszy w Polsce zastosowaliśmy klasę betonu B80 – mającą jedną z najwyższych odporności na ściskanie. Dzięki budowie mostu przejazd z Kwidzyna do Trójmiasta skrócił się o godzinę.

### **Modernizacja Biblioteki Głównej Uniwersytetu Warszawskiego**

Biblioteka znajduje się przy kampusie głównym Uniwersytetu Warszawskiego i została wzniesiona w 1894 roku. W 2005 roku, po modernizacji, dawna biblioteka zyskała nowy charakter. Prace obejmowały roboty modernizacyjne, konserwatorskie i adaptacyjne z wyposażeniem ruchomym i audiowizualnym. W efekcie udało się połączyć tradycję z nowoczesnością. Obecnie budynek biblioteki wykorzystywany jest do prowadzenia zajęć dla studentów.

### **Lotnisko Lublin**

Lotnisko w Lublinie powstało w latach 2011–2012 jako jedyny tego typu obiekt w regionie, wyróżniający się nowoczesną formą budynku terminala nawiązującą do aerodynamicznych kształtów samolotu lub latawca. Budynek ma powierzchnię 11 tys. m<sup>2</sup>. W ramach prac budowlanych powstał również budynek lotniskowej straży pożarnej i budynek techniczny.

### **ICE Kraków**

To wielofunkcyjny obiekt, w którym organizowane są najważniejsze wydarzenia kulturalne i biznesowe w Polsce. Kształtem przypomina fale płynącej obok rzeki Wisły. Posiada salę konferencyjno-kongresową, teatralną i koncertową. Jest jednym z najnowocześniejszych obiektów tego typu w Europie.

### **Stoisko Promowe w Świnoujściu**

To najbardziej zaawansowane technologicznie stoisko promowe w Polsce, umożliwiające poprowadzenie autostrady morskiej na trasie Świnoujście–Trelleborg. W ramach prac budowlanych utworzono nowe stoisko promowe obejmujące m.in. nabrzeże o długości ponad 242 metrów, stalowy pomost ruchomy, umocnienie dna, pomosty wjazdowe na prom i estakadę na pomost samochodowy. Inwestycja przyczyniła się do umocnienia pozycji terminala, największego w Polsce i jednego z najnowocześniejszych w granicach Bałtyku.



### **PKM – Pomorska Kolej Metropolitalna**

Jest to pierwsza linia kolejowa dwutorowa w Polsce budowana od podstaw od lat 70' XX wieku i największa inwestycja samorządu pomorskiego w jego historii. W ramach kontaktu od maja 2013 do kwietnia 2015 roku wybudowaliśmy 17-kilometrowy odcinek dwutorowej linii kolejowej, 8 przystanków, 16 wiaduktów kolejowych i 5 drogowych, 4 kładki dla pieszych oraz 15 przepustów i przejść pod torami. Prawie wszystkie obiekty inżynierne, których na linii PKM jest aż 41, wykonane zostały jako konstrukcje żelbetowe. Oddanie do użytku tej linii zmieniło krajobraz Trójmiasta i sposób przemieszczania się mieszkańców oraz turystów.

### **Bazylika w Licheniu**

Została wzniesiona w latach 1994–2004 i obecnie stanowi największą świątynię w Polsce a jedną z największych na świecie. Znajduje się na terenie Sanktuarium Maryjnego w Licheniu, a na jej placu może zgromadzić się nawet do 250 000 osób. Ta pięcionawowa bazylika zbudowana jest na planie krzyża, składa się z części głównej, dzwonnicy, wieży oraz trzech okazałych portyków. Bazylika ma 139 metrów długości, a wysokość nawy głównej wynosi 44 metry.

### **Dworzec we Wrocławiu**

Budynek dworca we Wrocławiu charakteryzuje monumentalna bryła, przestronny hol i zadaszona – wyjątkowa na skalę europejską – hala peronowa, którą posiadają tylko nieliczne dworce w Polsce. W ramach prac budowlanych wykonano prace modernizacyjne dworca oraz kompleksową modernizację infrastruktury podziemnej, montaż kolektorów słonecznych. Budynek dostosowano również do potrzeb osób niepełnosprawnych.

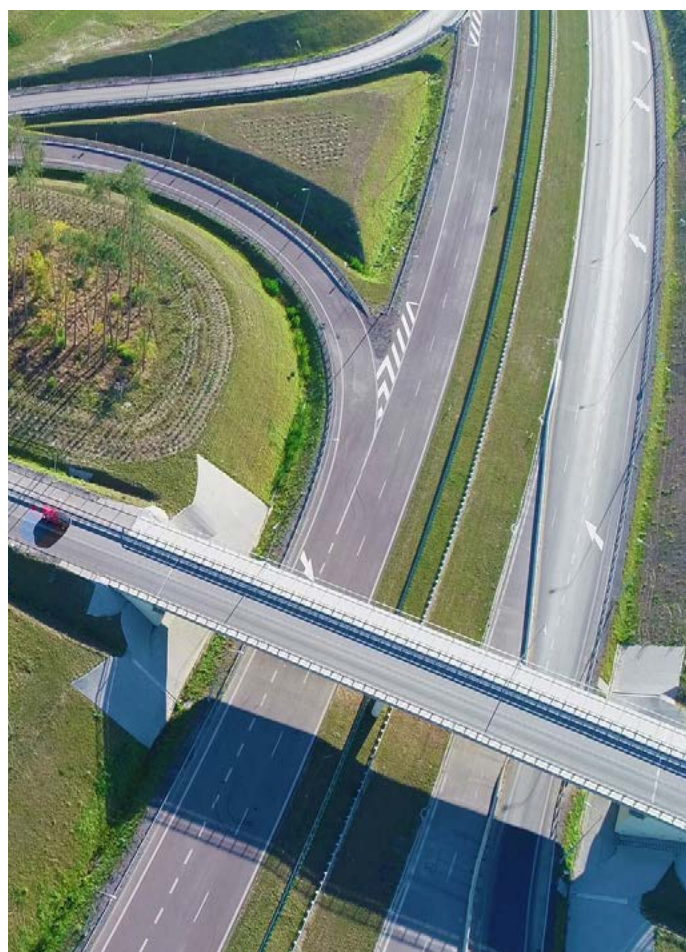
### **Stadion Lublin**

To największa arena sportowa Lubelszczyzny – miejsce, gdzie królują emocje sportowe i artystyczne. Na stadionie rozegrano np. mecz otwarcia piłkarskich mistrzostw Europy U 21 (małe EURO 2017), a w ocenie UEFA był to najlepszy stadion turnieju. Rozgrywane są tam też mecze piłki nożnej, rugby i futbolu amerykańskiego. Obiekt może pomieścić 15,5 tys. widzów, a na parkingu zlokalizowanym przed stadionem pomieści się ok. 1000 samochodów i 20 autobusów. Lubelski stadion ma trzecią kategorię UEFA. Fasada stadionu została zaprojektowana w formie podłużnych pasów okalających budynek – metalowych paneli o stosunkowo dużej

perforacji. Dzięki temu – po uruchomieniu systemu iluminacji – budynek jest rozświetloną bryłą stanowiącą charakterystyczny punkt orientacyjny. Ze względu na trudne warunki gruntowe obiekt posadowiony jest na żelbetowych palach. Aby uzyskać wymagane nośności gruntu, cały zagospodarowany teren musiał zostać wzmocniony kolumnami.

### **Żelazny Most**

To inaczej Obiekt Unieszkodliwiania Odpadów Wydobyczych należący do KGHM Polska Miedź, będący miejscem deponowania odpadów z flotacji rudy miedzi. Jego budowa rozpoczęła się ponad 40 lat temu, a do użytku został oddany w 1997 roku. Obiekt ma 1394 ha powierzchni całkowitej i mieści 170 mln metrów sześciennych wody. Jest kluczowy w procesie składowania odpadów z kopalń i hut. W obecnym stanie zbiornik wypełniłby się w ciągu kolejnych 4 lat. Rozbudowa zbiornika była konieczna i zdecydowano o jego powiększeniu o tzw. Kwaterę Południową, która przedłuży okres jego wypełnienia do 2037 roku. Prace budowlane związane z rozbudową Żelaznego Mostu zakończą się w 2021 roku. Wartość kontraktu to 578 mln zł.



# MODEL WARTOŚCI

## ■ GRI: 102-15

Model biznesowy Grupy Budimex powstał na potrzeby rzetelnego raportowania zintegrowanego i ma za zadanie prezentowanie wyników w ramach sześciu ka-

pitatów: finansowego, ludzkiego, organizacyjnego, intelektualnego, społecznego i naturalnego. W raportowanym okresie w modelu biznesowym Grupy Budimex nie zaszły żadne znaczące zmiany.



Innowacje w Grupie Budimex:

Kapitał finansowy	Kapitał ludzki	Kapitał organizacyjny	Kapitał intelektualny	Kapitał społeczny	Kapitał naturalny
Kapitał, z którego finansujemy naszą działalność – środki powierzone nam przez akcjonariuszy, pożyczko- i kredytodawców oraz środki, które wypracujemy tworząc zyski – dbałość o pomnażanie powierzonego kapitału i rzetelność w informowaniu o rzeczywistym obrazie Grupy Budimex i jej działalności	Różnorodny zespół doświadczonych inżynierów i pracowników innych profesji, zaangażowanych w budowanie trwałej wartości – troska o bezpieczeństwo i zdrowie osób zaangażowanych w realizowane prace, ich rozwój i przyszłość	Unikalna struktura organizacyjna wciąż doskonalone procesy operacyjne, które pozwalają działać skutecznie i efektywnie, a jednocześnie eliminować problemy techniczne.	Aktywa niematerialne, czyli wiedza i rozwiązania wypracowywane latami, wyniki prac badawczo-rozwojowych oraz rezultaty badań laboratoryjnych	Umiejętność budowania relacji z szeroko rozumianym otoczeniem, m.in. budowanie długoterminowych relacji z dostawcami i podwykonawcami, bycia dobrym sąsiadem dla społeczności lokalnych, współpracy z innymi graczami, w tym koncentrowaniu się na problemach wspólnych dla branży (np. w ramach „Porozumienia dla Bezpieczeństwa w Budownictwie”)	Bezpośredni i pośredni wpływ na środowisko. Szacunek dla wykorzystywanych, ale ograniczonych zasobów naturalnych oraz troska o tereny cenne przyrodniczo, z którymi sąsiadują inwestycje realizowane przez Grupę Budimex – ich ochrona, rekompensowanie przyrodzie poniesionych strat



Kapitał finansowy	Kapitał ludzki	Kapitał organizacyjny	Kapitał intelektualny	Kapitał społeczny	Kapitał naturalny
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Suma aktywów: 5 456 351 tys. zł</li> <li>▪ Kapitały własne: 750 477 tys. zł</li> <li>▪ Zobowiązania długoterminowe 788 821 tys. zł</li> <li>▪ Zobowiązania krótkoterminowe 3 917 053 tys. zł</li> <li>▪ Przychody ze sprzedaży: 7 387 137 tys. zł</li> <li>▪ Zysk netto: 305 424 tys. zł</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Liczba pracowników (we wszystkich spółkach Grupy kapitałowej konsolidowanych w sprawozdawczości finansowej): 6873</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rzeczowe aktywa trwałe: 258 123 tys. zł</li> <li>▪ Elastyczny i efektywny model biznesowy oparty o sieć 17229 partnerów biznesowych</li> <li>▪ 1163 podwykonawców poddanych kwalifikacji wstępnej</li> <li>▪ 5329 przeprowadzonych ocen końcowych</li> <li>▪ 361 zidentyfikowane nieprawidłowości</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Wartości niematerialne: 28 389 tys. zł</li> <li>▪ Rosnący wskaźnik jakości wykonania QC</li> <li>▪ Sieć 24 laboratoriów</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Odprowadzony do budżetu podatek PIT i CIT w wysokości</li> <li>▪ ponad 120 mln zł</li> <li>▪ 1 890 tys. zł przekazanych na cele społeczne w formie darowizn</li> <li>▪ Eliminacja konfliktów społecznych i środowiskowych – 5 badań satysfakcji mieszkańców w otoczeniu inwestycji</li> <li>▪ Autorskie programy społeczne Domofon ICE, Strefa rodzica oraz szereg innych wspartych działań społecznych</li> <li>▪ Współpraca i rozwiązania wypracowane w ramach „Porozumienia dla Bezpieczeństwa w Budownictwie”</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Brak awarii środowiskowych</li> <li>▪ Optymalizacja zużycia surowców, materiałów, nośników energii oraz emisji</li> <li>▪ Odzysk surowców wtórnych z odpadów – w ostatnim roku 1818,44 ton metali, ponad 274,22 ton tworzyw sztucznych, 75,09 ton papieru i tektury</li> <li>▪ Powtórnie wykorzystano 1706,51 ton zbędnej gleby i ziemi</li> <li>▪ Wykorzystywanie surowców będących ubocznym produktem odpadowym innych branż (np. górnictwa, hutnictwa, energetyki) – w ostatnim roku 6,03 tys. ton</li> </ul>

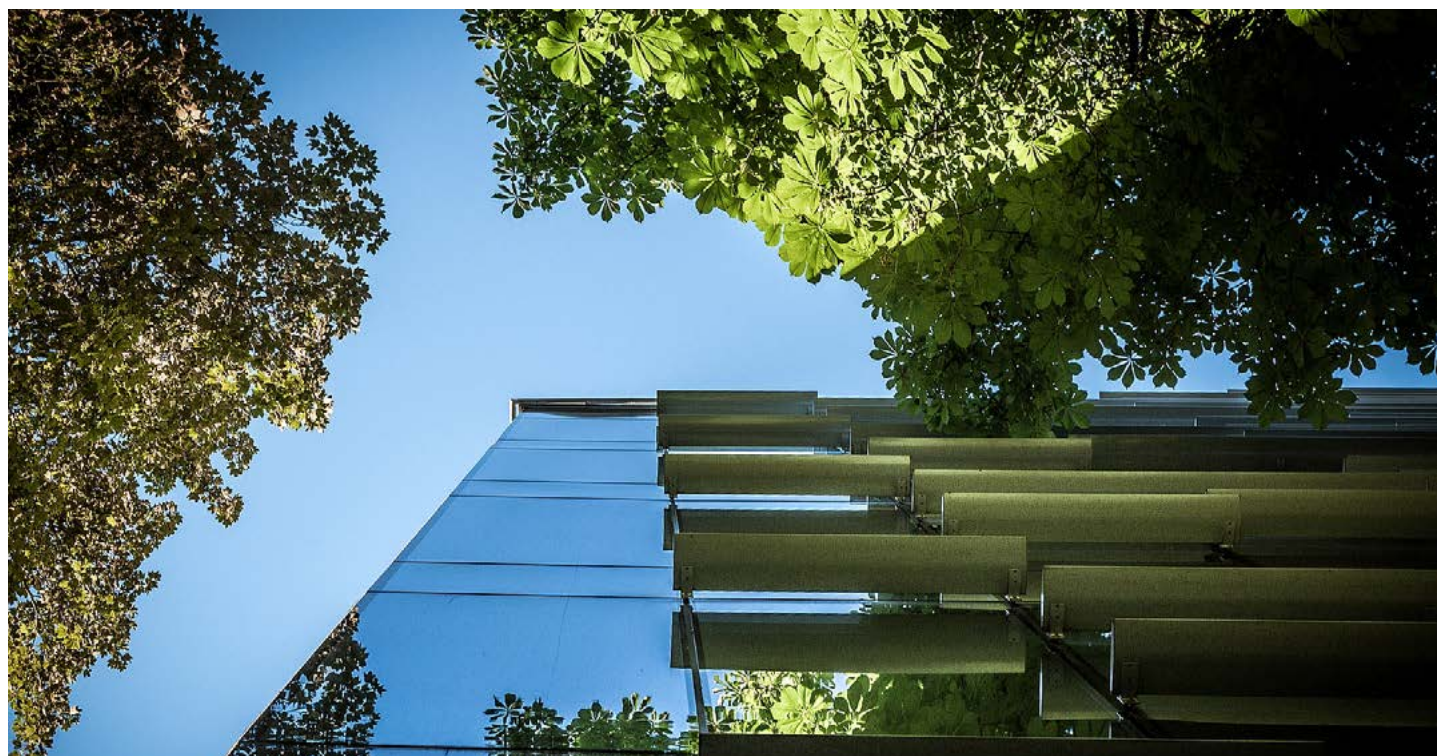
Z modelem biznesowym i jego realizacją związane są ryzyka biznesowe, które zostały określone dla każdego z sześciu kapitałów. Zarządzanie ryzykiem, w zależności od obszaru, którego dotyczy, jest ściśle zdefiniowane

w politykach obowiązujących w Grupie Budimex. Polityki, które bezpośrednio dotyczą zarządzania ryzykiem to: „Polityka Zintegrowanego Systemu Zarządzania” oraz „Polityka w zakresie kontroli zarządzania ryzykiem”.



## Ryzyka w Grupie Budimex:

Kapitał finansowy	Kapitał ludzki	Kapitał organizacyjny	Kapitał intelektualny	Kapitał społeczny	Kapitał naturalny
<p>Finansujemy działania, dzięki którym powstaje infrastruktura drogowa, kolejowa oraz obiekty użyteczności publicznej. Zakupujemy potrzebne surowce i materiały. Terminowo i rzetelnie regulujemy nasze zobowiązania wobec partnerów biznesowych, a tym samym zapewniamy im płynność finansową</p>	<p>Zapewniamy godziwe warunki pracy naszym pracownikom i zewnętrznym kontrahentom. Wspieramy naszą kadre w rozwoju. Angażujemy przyszłych inżynierów w ramach Akademii Budimex oraz programu staży i praktyk zawodowych.</p>	<p>Zapewniamy bezpieczne miejsca pracy zarówno dla naszych pracowników jak i kontrahentów.</p>	<p>Wypracowujemy optymalne i efektywne rozwiązania, które pozwalają zapewnić bezpieczeństwo odbiorcom naszych realizacji i środowisku naturalnemu.</p>	<p>Angażując się w budowę obiektów publicznych oraz infrastrukturalnych przyczyniamy się do poprawy jakości życia społecznego i gospodarczego</p>	<p>Chronimy najcenniejsze obszary przyrodnicze, odpowiednio planując i zabezpieczając placę budowy. Monitorujemy nasz wpływ na otoczenie, reagując na wszelkie sygnały o zagrożeniach.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ryzyko walutowe</li> <li>▪ Ryzyko cenowe</li> <li>▪ Ryzyko kredytowe</li> <li>▪ Ryzyko utraty płynności</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ryzyko wzrostu kosztów zatrudnienia, ryzyko braku odpowiedniej liczby wykwalifikowanych pracowników</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ryzyko opóźnienia w terminowym wykonaniu lub niedostateczna jakość robót podwykonawców</li> <li>▪ Ryzyko opóźnienia w uzyskaniu odpowiednich decyzji administracyjnych</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ryzyko zmiany zakresu robót, bądź technologii uzgodnionych w umowach</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ryzyko opóźnienia w uzyskaniu odpowiednich decyzji administracyjnych</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ryzyko opóźnienia w uzyskaniu odpowiednich decyzji administracyjnych</li> <li>▪ Ryzyko niekorzystnych warunków pogodowych lub gruntowych</li> </ul>





# KULTURA ZARZĄDZANIA

Realizacja celów Strategii CSR na lata 2016–2020:

Cele	Miernik (KPI)	2018	
		Cel	Realizacja
Zapewnienie rzetelnej sprawozdawczości finansowej i pozafinansowej	Raportowanie społeczne	V	V

## 1.13 Ład zarządczy

### ■ GRI: 102-18

Grupa Budimex działa zgodnie z najwyższymi standardami zarządczymi, a wdrożone przez nią systemy zarządzania funkcjonują w oparciu o transparentne procesy decyzyjne. W momencie wykrycia nieprawidłowości, niezwłocznie podejmuje działania naprawcze. W sposób rzeczowy i terminowy informuje swoich interesariuszy oraz zainteresowane danym zagadnieniem podmioty. W przypadku sporządzania wszelkich informacji finansowych dodatkowo korzysta z programu wspierającego identyfikację i zarządzanie ryzykami. W celu wyeliminowania ryzyk w obszarze zarządczym, spółka dominująca Grupy – Budimex SA, której akcje notowane są na giełdzie, wykorzystuje zbiór zasad ładu korporacyjnego „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2016”, które Zarząd przyjął w grudniu 2015 roku. Zbiór określa m.in. zasady prowadzenia polityki informacyjnej i komunikacyjnej z inwestorami, systemy i funkcje wewnętrzne, relacje z akcjonariuszami. Budimex stosuje wszystkie zasady zawarte w zbiorze, z wyjątkiem:

- obustronnej komunikacji w czasie rzeczywistym, w ramach której akcjonariusze mogą wypowiadać się w toku obrad Walnego Zgromadzenia, przebywając w miejscu innym niż miejsce obrad,

- wykonywania osobiście lub przez pełnomocnika prawa głosu w toku zgromadzenia, poza miejscem odbywania Walnego Zgromadzenia.

Wdrożenie tych zasad mogłoby doprowadzić do ryzyk technicznych, a następnie prawnych w zakresie prawidłowej organizacji obrad Walnego Zgromadzenia. Chcąc jednak zagwarantować jak najlepszą komunikację z akcjonariuszami, obrady Walnego Zgromadzenia transmitowane są na żywo. Dzięki temu każda osoba ma nieograniczony dostęp do ujawnianych przez Spółkę informacji. Co roku Budimex udostępnia informacje o stosowaniu rekomendacji i zasad zawartych w zbiorze Dobrych Praktyk. Jako spółka giełdowa dba o odpowiednią komunikację z inwestorami i analitykami, prowadząc przejrzystą i skuteczną politykę informacyjną.

## 1.14 Struktura Zarządu i Rada Nadzorcza

### ■ GRI: 102-18

Zgodnie z obowiązującymi w Polsce regulacjami dla spółek notowanych na giełdzie, organami Spółki są: Zarząd, Rada Nadzorcza i Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy. Rolą Zarządu jest przede wszystkim zarządzanie Spółką, wyznaczenie jej strategicznych celów oraz ich realizacja, jak również zapewnienie efektywności i bezpieczeństwa. Rada Nadzorcza sprawuje stałą nad-

zór nad działalnością Spółki. Opiniuje jej strategię i weryfikuje prace Zarządu w zakresie osiągania ustalonych celów strategicznych oraz monitoruje wyniki. Rada ma również prawo żądać wykonania niezbędnych ekspertyz i badań w zakresie spraw będących przedmiotem jej nadzoru i kontroli. Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy stanowi o najważniejszych sprawach dotyczących istnienia i działalności Spółki. Członkowie Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy mogą decydować m.in. o składzie osobowym pozostałych organów oraz o wykorzystaniu zysków Spółki.

W 2018 roku zaszły zmiany w Zarządzie Budimex SA. Fernando Luis Pascual Larragoiti, który od 2014 roku do 18 grudnia 2018 roku pełnił funkcję Wiceprezesa Zarządu, zrezygnował z tej roli z powodu objęcia nowych obowiązków w Grupie Ferrovial i dołączył do Rady Nadzorczej Budimex SA.

Na dzień 31 grudnia 2018 roku Zarząd Budimex SA składał się z następujących osób:

- **Dariusz Jacek Blocher**, Prezes Zarządu, Dyrektor Generalny,
- **Jacek Daniewski**, Członek Zarządu, Dyrektor Pionu Prawno-Organizacyjnego,
- **Radosław Górski**, Członek Zarządu, Dyrektor Budownictwa Ogólnego,
- **Cezary Mączka**, Członek Zarządu, Dyrektor Pionu Zarządzania Zasobami Ludzkimi,
- **Artur Popko**, Członek Zarządu, Dyrektor Budownictwa Infrastrukturalnego,
- **Henryk Urbański**, Członek Zarządu Budimex SA, Prezes Zarządu Budimex Nieruchomości Sp. z o.o.,
- **Marcin Węglowski**, Członek Zarządu, Dyrektor Pionu Ekonomiczno-Finansowego.

W 2018 roku do Rady Nadzorczej Budimex SA dołączył również Juan Ignacio Gaston Najarro obejmując funkcję wiceprzewodniczącego. Fernando Luis Pascual Larragoiti oraz Juan Ignacio Gaston zastąpili Alejandro de la Joya Ruiz de Velasco oraz Ignacio Clopes Estela. Rada Nadzorcza Budimex SA miała na koniec 2018 roku następujący skład:

- **Marek Michałowski**, Przewodniczący Rady,
- **Juan Ignacio Gaston Najarro**, Wiceprzewodniczący Rady,
- **Igor Adam Chalupiec**, Sekretarz Rady,
- **Marzenna Anna Weresa**, Członek Rady,

- **Javier Galindo Hernández**, Członek Rady,
- **Piotr Kamiński**, Członek Rady,
- **José Carlos Garrido-Lestache Rodriguez**, Członek Rady,
- **Janusz Dedo**, Członek Rady,
- **Fernando Luis Pascual Larragoiti**, Członek Rady.

W ramach Rady Nadzorczej w roku 2018, tak jak i w latach poprzednich, funkcjonowały trzy komitety:

- **Komitet Audytu** (Marzenna Weresa – przewodnicząca, Javier Galindo Hernández, Janusz Dedo);
- **Komitet Inwestycyjny** (Piotr Kamiński – przewodniczący, Fernando Luis Pascual Larragoiti, Javier Galindo Hernández);
- **Komitet Wynagrodzeń** (Marek Michałowski – przewodniczący, Igor Chalupiec, Fernando Luis Pascual Larragoiti).

Członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej biorą udział w pracach zespołów lub komitetów, które mają na celu opracowanie, wdrożenie i monitorowanie wpływu Grupy Budimex na środowisko naturalne i społeczeństwo (np. Komitet CSR, Komisja Etyki).

Grupa Budimex i Budimex SA zarządzane i nadzorowane są przez kompetentne osoby, mogące zapewnić silną pozycję na rynku. Aktualne życiorysy członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej dostępne są na stronie internetowej Budimeksu<sup>1</sup>. Zgodnie ze złożonymi oświadczeniami Marzenna Anna Weresa, Piotr Kamiński oraz Janusz Dedo są niezależnymi członkami Rady Nadzorczej.

### 1.15 Podejście zarządcze

#### ■ GRI: 102-18, 103-1, 103-2

W Budimex SA od maja 2017 roku obowiązuje „Polityka Zintegrowanego Systemu Zarządzania” (wcześniej od maja 2014 roku obowiązywała „Polityka Zarządzania”, która została zastąpiona przez ZSZ). Jej zapisy odnoszą się bezpośrednio do społecznej odpowiedzialności biznesu i zobowiązań Budimeksu, jako największej spółki i Grupy budowlanej w Polsce. Zawiera informacje o tym, że Budimex jest świadomy krótko i długofalowych konsekwencji, jakie powoduje prowadzona przez firmę działalność względem społeczeństwa i środowiska naturalnego obecnie i w przyszłości. Polityka ZSZ dotyczy przestrzegania zasad zrównoważonego rozwoju w prowadzonej działalności oraz przyjętej przez spółkę stra-

<sup>1</sup> www.budimex.pl

tegi CSR. Budimex w Polityce zobowiązał się do minimalizowania negatywnego wpływu przy jednoczesnym zapewnieniu maksymalnej jakości świadczonych usług dla klientów. Polityka zawiera zapis o tym, że w strategii firmy kluczowe miejsce zajmują następujące obszary:

- ochrona życia i zdrowia,
- etyczne postępowanie,
- ochrona środowiska naturalnego i poprawa wyniku energetycznego,
- wysoka jakość robót i usług,
- odpowiedzialne dysponowanie informacją i rozważne podejmowanie decyzji,
- integracja systemów zarządzania.

Jednocześnie Prezes Zarządu Budimex SA zobowiązał się w tym dokumencie do ustalenia celów i zadań wynikających z Polityki oraz uczynienia z nich kryterium oceny codziennej pracy. Podejście do zarządzania CSR ujęte w Polityce bazuje na normie PN-ISO 26000:2012. Zakres Polityki obejmuje obszary, które zostały wskazane jako kluczowe przez Komitet CSR i stanowią podstawę strategii CSR oraz raportowania pozafinansowego. W skład Komitetu CSR wchodzi przedstawiciele jednostek organizacyjnych oraz przedstawiciele Zarządu, a przewodniczy mu Prezes Zarządu. Komitet CSR odpowiada za kompleksowe podejście do zarządzania społeczną odpowiedzialnością i w razie potrzeby zwraca uwagę na możliwe do wystąpienia ryzyka, problemy z punktu widzenia społecznej oraz środowiskowej odpowiedzialności. Rekomenduje kierunki podejmowanych decyzji, które są zgodne z Polityką Zintegrowanego Systemu Zarządzania. Komitet spotyka się cyklicznie, przynajmniej cztery razy w roku – opiniuje, zatwierdza i rozlicza działania CSR. Obecnie obowiązująca Strategia CSR na lata 2016–2020 została zarekomendowana przez Komitet, a następnie zaakceptowana przez Zarząd.

Grupa Budimex i należące do niej spółki działają w oparciu o międzynarodowe standardy zarządzania. Na Zintegrowany System Zarządzania składają się następujące wdrożone normy i certyfikaty:

- PN-ISO 26000: 2012 – system zarządzania społeczną i środowiskową odpowiedzialnością w firmie;
- ISO 9001:2015 – system zarządzania jakością;
- ISO 14001:2015 – system zarządzania środowiskowego;
- PN-N-18001:2004 i OHSAS 18000:2007 – system zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy;

- ISO/IEC 27007:2013 – system zarządzania bezpieczeństwem informacji;
- AQAP 2011:2009 – system zarządzania jakością;
- ISO 50001 – system zarządzania energią;
- ISO 10001 – system zarządzania kodeksami postępowania związanych z zadowoleniem klientów;
- ISO 20000-1 system zarządzania jakością usług informatycznych;
- Natowski Kod Podmiotu Gospodarki Narodowej (NCAGE2)<sup>2</sup> – przyznawany podmiotom, których działalność związana jest z asortymentem wyrobów obronnych lub świadczeniem usług na rzecz obronności.

Wdrożenie i funkcjonowanie powyższych certyfikatów zostało potwierdzone przez akredytowane jednostki certyfikujące, które również nadzorują ich przestrzeganie w Grupie.

Realizacja Polityki ZSZ, podobnie jak pozostałe polityki, procedury i procesy, poddawane są regularnym audytom zewnętrznym pod kątem ekonomicznym, społecznym i środowiskowym, dzięki czemu możliwe jest stałe monitorowanie ich efektywności. Przeprowadzane są również coroczne audyty wewnętrzne, które wykonują tzw. wewnętrzni audytorzy – pracownicy Grupy Budimex, z odpowiednimi kompetencjami i doświadczeniem. Każdorazowo audyty wewnętrzne są dodatkowo potwierdzone audytem zewnętrznym. W 2018 roku wobec żadnej ze spółek Grupy Budimex nie zostały nałożone sankcje pozafinansowe z tytułu niezgodności z prawem i regulacjami. W raportowanym okresie zrealizowano następujące audyty wewnętrzne i zewnętrzne:

- Audyty wewnętrzne Zintegrowanego Systemu Zarządzania – 11;
- Audyty zewnętrzne Zintegrowanego Systemu Zarządzania – 1;
- Audyty wewnętrzne Zakładowej Kontroli Produkcji (ZKP) – 24;
- Audyty zewnętrzne Zakładowej Kontroli Produkcji – 12.

„Polityka Zintegrowanego Systemu Zarządzania” nie została formalnie przyjęta na poziomie Grupy, a jedynie w spółce dominującej – Budimex SA. Jednak stosowana jest w spółkach zależnych i monitorowana przez Budimex SA w ramach nadzoru właścicielskiego.

<sup>2</sup> NCAGE – NATO Commercial and Government Entity.

## 1.16 Strategia CSR

### ■ GRI: 102-12, 102-44

W 2018 roku byliśmy w trakcie realizacji „Strategii Społecznej Odpowiedzialności Biznesu Grupy Budimex na lata 2016-2020”. Strategia CSR jest spójna ze strategią biznesową i bezpośrednio się do niej odnosi. Na podstawie założeń strategii CSR i kluczowych obszarów odpowiedzialności Grupy Budimex, zidentyfikowano osiem priorytetów społecznej odpowiedzialności. Przypisano im konkretne działania i kluczowe wskaźniki efektywności (KPI), których realizacja jest regularnie monitorowana i egzekwowana. Zdefiniowane zostały szczegółowe cele i wskaźniki efektywności, które powinny zostać osiągnięte w tym czteroletnim okresie oraz cele średniookresowe, zatwierdzone i regularnie monitorowane przez Komitet CSR.

Strategiczne podejście do społecznej odpowiedzialności biznesu zostało określone w Polityce Odpowiedzialności Spółki, w której Grupa zobowiązuje się do działania na rzecz rozwoju społeczeństwa poprzez poprawę poziomu życia obywateli i jednocześnie tworzenia wartości dla akcjonariuszy, pracowników i pozostałych jej interesariuszy. Polityka

obowiązuje w całej Grupie, we wszystkich spółkach. Określone w niej Zasady Odpowiedzialności Korporacyjnej opracowano w oparciu m.in. o Wytyczne Global Compact:

- Etyczne i odpowiedzialne postępowanie we wszystkich działaniach;
- Poszanowanie podstawowych praw człowieka;
- Przejrzystość i stosowanie najlepszych praktyk w zakresie nadzoru właścicielskiego;
- Przyczynianie się do rozwoju społeczno-ekonomicznego;
- Zmniejszanie wpływu na środowisko, walka ze zmianami klimatycznymi i wydajne zarządzanie zasobami;
- Promowanie odpowiedzialnych działań w łańcuchu dostaw;
- Ochrona zdrowia i bezpieczeństwa pracowników oraz sprzyjanie równości, różnorodności i równowadze pomiędzy pracą a życiem prywatnym;
- Innowacyjność jako element konkurencyjności i tworzenia wartości;
- Zaangażowanie interesariuszy;
- Stabilność finansowa i perspektywa długoterminowa.

Za ich realizację odpowiedzialny jest Komitet CSR i Dział Komunikacji.

Ryzyka w Grupie Budimex:

Priorytety Strategii	Cele	KPI 2020 do mierzenia poziomu realizacji celów	Przykłady działań
I. Udoskonalanie standardów bezpieczeństwa i higieny pracy	Cel: zero wypadków śmiertelnych wśród pracowników Spółki i pracowników podwykonawców pracujących na budowie	0 wypadków śmiertelnych	Zapewnienie środków ochrony zbiorowej i indywidualnej
	Cel: obniżenie wskaźnika częstości wypadków wśród pracowników Budimeksu	% wyposażonych budów w pełnej obsadzie osób przeszkolonych tzn. ~ 100% poziomu wskaźnika z poprzedniego roku	Doskonalenie systemu pierwszej pomocy poprzez stopniowe wyposażanie kontraktów w sprzęt pierwszej pomocy
	Cel: obniżenie wskaźnika ciężkości wypadków wśród pracowników Budimeksu	<100% poziomu wskaźnika z poprzedniego roku	Stale szkolenie pracowników w zakresie BHP
II. Ograniczanie oddziaływania na otoczenie przyrodnicze	Cel: Efektywne wykorzystanie energii i redukcja związanej z nią emisji	2,8 – Toe (tona oleju ekwiwalentnego) / 1 mln przychodu ze sprzedaży	Obniżenie średniego zużycia paliwa w samochodach oraz związanej z tym emisji CO <sub>2</sub>
	Cel: Optymalne wykorzystanie surowców i materiałów oraz minimalizacja powstałych odpadów	n/d	Wzrost skuteczności selektywnego gospodarowania odpadami eksploatacyjnymi: m.in. filtry, oleje, odzież i ubrania robocze
	Cel: Kontrola ryzyk środowiskowych i prewencja powstawania szkód i awarii środowiskowym	0 - liczba awarii / 1 mln przychodu	Wdrożenie i rozwój narzędzi szacowania ryzyk środowiskowych „MARS” (Moduł Analizy Ryzyk Środowiskowych)



Priorytety Strategii	Cele	KPI 2020 do mierzenia poziomu realizacji celów	Przykłady działań
III. Bycie sąsiadem i gościem w społecznościach lokalnych	Cel: zero konfliktów na tle środowiskowym, które przyczyniłyby się do zatrzymania prac budowlanych	0 - liczba konfliktów na tle środowiskowym	Zaangażowanie społeczne Budimexu na rzecz społeczności lokalnych, w których Budimex jest aktywny
IV. Eliminacja ryzyka zachowań nieetycznych	Cel: zero niezweryfikowanych przypadków potencjalnych zachowań nieetycznych	0 - liczba niezweryfikowanych przypadków etycznych	Promowanie Kodeksu Etyki wśród pracowników podwykonawców
V. Budowanie unikalnych kompetencji i przyjaznej atmosfery w miejscu pracy	Cel: maksymalizacja wskaźnika satysfakcji pracowników	≥ 100% poziomu z poprzedniego badania	Zapewnienie programów rozwojowych, w tym programów menedżerskich
VI. Zapewnienie najwyższej jakości realizacji	Cel: maksymalizacja wskaźnika Quality Conformance (QC)	≥ 100% poziomu z poprzedniego roku	Obniżenie kosztów napraw gwarancyjnych
VII. Wspieranie kultury innowacyjności	Cel: wzrost innowacyjności	≥ 100% poziomu z poprzedniego roku	Unowocześnienie jednostki badawczo-rozwojowej
VIII. Zapewnienie mechanizmów nadzoru nad społecznymi i środowiskowymi wynikami działalności	Cel: zapewnienie rzetelnej sprawozdawczości finansowej i pozafinansowej	Zrealizowane - coroczne raportowanie danych finansowych oraz pozafinansowych	Cykliczne spotkania Komitetu CSR i Rady Nadzorczej

Nadzór nad realizacją strategii CSR sprawuje Komitet CSR, składający się z przedstawicieli Zarządu spółki

oraz przedstawicieli komórek organizacyjnych, odpowiedzialnych za różne aspekty działalności biznesowej.



# ZARZĄDZANIE ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ W ŁAŃCUCHU DOSTAW

## 1.17 Model wartości a łańcuch dostaw

### ■ GRI: 102-9

Jako generalny wykonawca działamy w oparciu o sieć podwykonawców. Pomiedzy Budimeksem a podwykonawcami obowiązuje zasada partnerskich, długoterminowych relacji, a w sytuacji zmieniających się warunków rynkowych, wdrażane są wspólnie wypracowane rozwiązania, mające na celu optymalizację zasobów i portfela zamówień.

Ponosimy odpowiedzialność za działania podwykonawców na realizowanych kontraktach. Dlatego budowanie z nimi długoterminowych relacji, opartych na wzajemnym zaufaniu traktujemy, jako inwestycję w przyszłość. Dobra współpraca z podwykonawcami to również gwarancja sprawnej i terminowej realizacji przez spółkę projektów. Pozostałe spółki Grupy Budimex wykonują zlecenia jako generalni wykonawcy i wówczas koordynują działania podwykonawców lub działają w roli podwykonawców. Zdarza się, że występują w charakterze inwestora. Tak dzieje się w przypadku spółki Budimex Nieruchomości. Podwykonawcy Grupy Budimex zobowiązani są nie tylko do realizacji zobowiązań biznesowych względem spółek z Grupy, ale też poszanowania jej przepisów ochrony środowiska oraz bezpieczeństwa i higieny pracy. Każdy kontrahent Grupy Budimex przy zawieraniu umowy o współpracę jest zobowiązany do przestrzegania:

- Wymagań bezpieczeństwa i higieny pracy;
- Wymagań ochrony środowiska;
- „Zbioru Zasad postępowania dla Kontrahentów”.

„Zbiór zasad postępowania dla Kontrahentów” to tzw. klauzula etyczna, która określa oczekiwania Grupy Budimex wobec poddostawców w zakresie:

- przestrzegania prawa,
- etyki w działalności,

- poszanowania praw człowieka,
- relacji z pracownikami i pomiędzy pracownikami,
- zobowiązań wobec osób trzecich i rynku,
- poszanowania środowiska naturalnego.

Podwykonawcy Budimex są weryfikowani pod kątem zgodności prowadzonej przez nich działalności ze standardami Grupy, szczególnie w zakresie jakości i bezpieczeństwa prac oraz etyki. W trakcie trwania współpracy prowadzony jest stały monitoring ich działalności, a na koniec odbywa się ocena podsumowująca. Ze względu na ryzyka takie, jak: niska jakość wykonania prac lub opóźnienia u podwykonawców prowadzone są również audyty.

Kolejną grupą, z którą współpracują spółki w Grupie Budimex są dostawcy materiałów podstawowych i surowców oraz usług specjalistycznych, a do głównych należą producenci:

- asfaltów drogowych (Orlen Asfalt, Lotos Asfalt),
- zbrojeń stalowych, prętów zbrojeniowych i wyrobów hutniczych (Arcelor Mittal Distribution Solutions Polska, Konsorcjum Stali SA, ThyssenKrupp Energostal SA, Vimex SA),
- kruszyw i betonu (Cemex Polska Sp. z o.o., Dyckerhoff Polska Sp. z o.o., Lafarge Cement SA, KGHM Metraco SA, Kopalnie Dolomitu w Sandomierzu SA, Nordkalk Sp. z o.o., PGP Bazalt SA, ZPK Rupińscy Sp. j.),
- barier drogowych i mostowych (Stalprodukt SA),
- paliw - olej opałowy, mazut (Lotos Paliwa Sp. z o.o., PKN Orlen SA, Lausitz Energie Bergbau AG),
- elementów przepustów drogowych (Viacon Polska Sp. z o.o.),
- wyrobów betonowych - zbiorniki, ścianki oporowe (PGP Bazalt SA),
- energii elektrycznej (Energa Obrót SA, Tauron Sprzedaż sp. z o.o.),
- geosyntetyków (Biuro Inżynierii Drogowej Drotest Sp. j.).

W 2018 roku udział żadnego z dostawców materiałów lub usług nie przekroczył 10% wartości sprzedaży Grupy.

## 1.18 Zarządzanie ryzykiem w łańcuchu dostaw

### ■ GRI: 103-2, 308-1, 308-2, 412-3, 414-1

Łańcuch dostaw Grupy Budimex obejmuje tysiące dostawców i kontrahentów, z którymi na co dzień współpracujemy. Jako generalny wykonawca odpowiadamy za podejmowane przez nich działania, dostarczane materiały oraz warunki pracy. Główne ryzyka, jakie zidentyfikowaliśmy w łańcuchu dostaw dotyczą:

- bezpieczeństwa i higieny pracy,
- warunków zatrudnienia,
- ochrony środowiska,
- terminowości i jakości wykonywanych prac,
- finansów.

Do ryzyk finansowych należą przede wszystkim ryzyka kredytowe i pomimo wprowadzenia restrykcyjnych procedur kontroli należności w Grupie, wciąż mamy na uwadze ryzyko niewypłacalności inwestorów, ale również opóźnienia po ich stronie w procesie akceptacji i fakturowania wykonanych robót. Opóźnienia w terminowym regulowaniu należności mogą negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe w Grupie. Szczegółowe informacje na temat ryzyka finansowego znajdują się w sprawozdaniu z działalności Grupy za rok zakończony 31 grudnia 2018 roku. Część ze wskazanych ryzyk może wystąpić już w trakcie realizacji danego kontraktu i sposób zarządzania nimi decyduje o tym, czy prace będą zrealizowane zgodnie z planem. Do takich ryzyk należą na przykład:

- wzrost cen materiałów budowlanych, ropopochodnych i energii,
- wzrost cen usług podwykonawców,
- wzrost kosztów zatrudnienia pracowników,
- dostępność i utrzymanie kadry,
- opóźnienia w terminowym wykonaniu lub niedostateczna jakość robót podwykonawców.

W celu monitorowania tych ryzyk w 2018 roku u podwykonawców Budimex przeprowadzono audyty wymienione w tabeli poniżej. Każdy nowy kontrahent w pierwszym etapie współpracy, poddawany jest ocenie wstępnej na podstawie ankiety kwalifikacyjnej. Ankieta zawiera deklarację dostawcy o przestrzeganiu obowiązujących przepisów w zakresie m.in. prawa pracy, BHP i ochrony środowiska. Warunkiem kwalifikacji wstępnej dostaw-

cy jest zatwierdzenie tej deklaracji. Ostatecznie wszyscy istotni dostawcy i podwykonawcy (100%) poddawani są ocenie (kwalifikacji) wstępnej. Natomiast w przypadku zakończenia współpracy z danym dostawcą, przeprowadzamy ocenę końcową, gdzie bierzemy pod uwagę takie kwestie, jak: jakość, terminowość, rzeczywisty potencjał techniczny, BHP, aspekty środowiskowe oraz dotyczące praw człowieka, w tym praw pracowniczych. Oceny dokonują kierownicy kontraktów, którzy mają za zadanie wskazać wszelkie nieprawidłowości lub zdarzenia, mogące stanowić zagrożenie lub działania, które są niezgodne z obowiązującymi poddostawców zasadami Grupy Budimex. Wyniki ankiet kwalifikacyjnych oraz ocen końcowych gromadzone są w Centralnej Bazie Danych. Dostęp do tych danych mają audytorzy wewnętrzni, którzy wykorzystują je do oceny poddostawców. Audytorzy mają również dostęp do ofert dostawców, na podstawie których została podpisana umowa. Analizując ofertę, historię kontraktu i wynik oceny końcowej, mogą porównać do czego na poziomie oferty zobowiązał się dany poddostawca, a jak faktycznie przebiegała i zakończyła się współpraca. Ze swojej strony, po zakończeniu danego kontraktu, wysyłamy do inwestora Ankiety Zadowolonia, w ramach której oceniana jest nasza praca. Wyniki i wnioski z oceną są następnie analizowane przez kierownictwo na corocznych przeglądach zarządzania.

Na podstawie wstępnej kwalifikacji oraz ocen końcowych podwykonawcy są kategoryzowani w następujący sposób:

- rekomendowany (najwyższe oceny),
- kwalifikowany (oceny pozytywne, ale nieco niższe niż w przypadku dostawców rekomendowanych),
- odrzucony (niskie oceny, ale kwalifikacja ma charakter warunkowy, tj. możliwe jest podjęcie współpracy o ile np. partner biznesowy wprowadzi działania naprawcze),
- dekwalfikowany (podjęcie współpracy z danym partnerem nie jest możliwe ze względu np. na jego kondycję finansową, czy wcześniejsze rażące naruszenie zasad współpracy np. w wymiarze etycznym, czy środowiskowym, tj. próby przekupstwa, czy spowodowanie znaczących szkód środowiskowych).

Grupa Budimex dąży do tego, by znaczące umowy z kluczowymi kontrahentami, mimo słabszej często siły negocjacyjnej Spółki, uzupełniane były o załącznik etyczny.

<sup>3</sup> Kwalifikacja wstępna to pierwszy etap oceny dostawców. Odbywa się ona na podstawie ankiety wstępnej. Po analizie jej wyników dany podmiot jest rekomendowany bądź nie do dalszej współpracy z Grupą Budimex.

## Wyniki ocen wstępnych (ankiety kwalifikacyjne) i ocen końcowych u poddostawców w 2018 roku:

Zakres weryfikacji	2016	2017	2018
Umowy ramowe			
Istotne umowy inwestycyjne zdefiniowano jako umowy ramowe BZC	16	19	30
Istotne umowy inwestycyjne zawierające klauzule etyczne. Łączna liczba umów z tymi klauzulami i % istotnych umów ramowych	11 (69%)	11 (58%)	24 (80%)
Odsetek wszystkich umów z klauzulami etycznymi wśród wszystkich w umów ramowych	50%	72%	73%
Ankiety kwalifikacyjne i oceny końcowe			
Liczba ankiet kwalifikacyjnych	1191	1019	1163
Liczba przeprowadzonych ocen końcowych	4583	3068	5329
Liczba stwierdzonych nieprawidłowości	184	153	361
Liczba stwierdzonych nieprawidłowości			
Dotrzymanie terminów	61	45	121
Jakość produktu	24	21	47
Potencjał techniczny	50	41	78
Spełnienie warunków cenowych	11	10	31
BHP	26	23	49
Ochrona środowiska	12	12	35

W porównaniu z poprzednimi latami, liczba stwierdzonych nieprawidłowości wzrosła, gdyż w 2018 roku wykonano o 75% więcej ocen w stosunku do roku 2017, co statystycznie wpłynęło na większą liczbę stwierdzonych nieprawidłowości. Największy wzrost liczby negatywnych

ocen wystąpił w zakresie dotrzymania terminów. Mógł on wynikać ze zbyt dużej liczby prowadzonych jednocześnie robót w skali kraju, a co za tym idzie zwiększonym popytem na materiały i usługi, za którym nie nadążyła podaż.



# ETYKA I UCZCIWOŚĆ W DZIAŁANIU

Realizacja celów strategii na lata 2016-2020:

Cele	Miernik (KPI)	2018	
		Cel	Realizacja
Zero niezwerfikowanych przypadków potencjalnych zachowań nieetycznych	Liczba niezwerfikowanych przypadków potencjalnych zachowań nieetycznych	0	V

## ■ GRI: 102-11, 103-1, 103-2

Zdajemy sobie sprawę z ryzyk takich, jak wręczanie lub przyjmowanie korzyści materialnych, które mogą występować w czasie realizacji kontraktów o wartości kilkudziesięciu, a czasami nawet kilkuset milionów złotych, gdzie zaangażowanych jest wiele stron. Zagrożenie to wzrasta w sytuacji, gdy konkurencja w branży jest wysoka. W ramach działań zapobiegawczych, cyklicznie aktualizujemy mapę ryzyk i bardzo dokładnie je monitorujemy. Ponadto w Grupie Budimex zostały wdrożone: Polityka Antykorupcyjna i Polityka Antymonopolowa, które obowiązują we wszystkich spółkach. Definiują one listę zachowań dozwolonych i niedozwolonych oraz sposoby postępowania w przypadku domniemania ich wystąpienia. Zintegrowany System Zarządzania wprowadza procedurę „Ochrony interesów Grupy Budimex” (05-08), która określa zbiór zasad postępowania w przypadku wystąpienia podejrzenia działań lub zaniedbań mających charakter nadużyć lub korupcji. Procedura zawiera instrukcję o nazwie „Zasady postępowania w przypadku złożenia propozycji przyjęcia korzyści majątkowej i w przypadku prób zastraszania pracownika” (05-08-02), która określa zasady postępowania w sytuacji, gdy pracownikowi zostanie złożona propozycja przyjęcia korzyści majątkowej w zamian za wskazane działania lub ich zaniechanie oraz pró-

by zastraszania. Instrukcja zawiera również „Zasady uczestnictwa w imprezach sponsorowanych i innych działaniach mających charakter konfliktu interesów” (05-08-03), w których regulowane są zasady udziału w imprezach sponsorowanych i wskazane sytuacje noszące znamiona konfliktu interesów, przyjmowania lub wręczania upominków.

## 1.19 Monitorowanie zagrożeń

### ■ GRI: 103-1, 103-2, 205-1, 205-2

Kluczowe ryzyka związane z korupcją bądź łapownictwem dotyczą przede wszystkim sfery biznesowej, prawnej, finansowej i reputacyjnej. Monitoring przestrzegania zasad i kontrole prowadzone są przez Biuro Kontroli Wewnętrznej, a nadzór nad nimi sprawuje Prezes Zarządu. Biuro Kontroli Wewnętrznej jest odpowiedzialne za identyfikację i analizę ryzyk w Grupie, zapobieganie czynnikom je wywołującym. Jednocześnie bada działalność poszczególnych komórek organizacyjnych i spółek w Grupie. W przypadku realizowanych inwestycji, Biuro analizuje proces prowadzenia kontraktów, wykorzystanie posiadanych zasobów, sporządza raporty i wydaje polecenia podjęcia działań korygujących. Zgodnie z wdrożoną Procedurą IO-01-01-03 „Końcowe rozliczenie kontraktu”, po zakończeniu realizacji

każdej budowy, pracownicy Biura Kontroli Wewnętrznej kontrolują końcowe rozliczenia zakupionych i wbudowanych materiałów budowlanych.

Wszystkie kluczowe inwestycje poddawane są analizie pod kątem ryzyka wystąpienia korupcji. Specjalny formularz wypełnia 100% jednostek kontrolowanych. Z kolei kontrole na kontraktach o mniejszej wartości mają charakter doraźny i losowy. W raporcie pokontrolnym nie ujawniamy narzędzi wykorzystywanych w ich monitorowaniu, uznając je za poufne. Upublicznienie takich informacji, a w szczególności sposobu prowadzenia analiz, w ocenie Grupy mogłoby przyczynić się do zmniejszenia ich efektywności i zwiększenia zagrożenia pojawienia się zachowań nieetycznych. Monitoring ryzyk prowadzony jest w cyklach miesięcznych, dwutygodniowych lub jeśli jest taka potrzeba tygodniowych.

Biuro Kontroli Wewnętrznej może również przeprowadzić dodatkowe kontrole. Rolą Biura jest też podejmowanie działań prewencyjnych i budowanie świadomości pracowników Budimex odnośnie samych ryzyk i działań, które mogą do nich doprowadzić. W tym celu Biuro Kontroli Wewnętrznej przygotowało podręcznik dla Dyrektora/Kierownika Kontraktu, w którym opisane zostały procesy produkcyjne pozwalające na bezpieczne i prawidłowe zrealizowanie kontraktu w Budimex SA w oparciu o obowiązujące procedury i instrukcje. Dodatkowo wszyscy pracownicy i dostawcy Budimex są zobligowani do zapoznania się z polityką i procedurami antykorupcyjnymi. Wszyscy pracownicy – nowozatrudnieni i z wieloletnim doświadczeniem w Grupie Budimex, zapoznają się z obowiązującymi procedurami antykorupcyjnymi podczas regularnych szkoleń.

## 1.20 Zarządzanie etyką

### ■ GRI: 102-16, 103-1, 103-2,.. 205-2

Kodeks Etyki obowiązuje w Grupie Budimex od 2010 roku, we wszystkich spółkach objętych niniejszym raportem. Kodeks precyzuje zasady, dzięki którym jest możliwe przeciwdziałanie wszelkim formom zachowań nieetycznych, w tym korupcji i łapownictwu oraz wszelkim formom dyskryminacji. Kodeks Etyki obowiązuje wszystkich pracowników oraz kontrahentów Grupy.

Zasady Kodeksu Etyki Grupy Budimex:

#### I. Prawa człowieka i standardy pracy:

1. Popieranie i przestrzeganie praw człowieka przyjętych przez społeczność międzynarodową.

2. Eliminacja wszelkich przypadków łamania praw człowieka przez firmę.
3. Poszanowanie wolności stowarzyszania się.
4. Eliminacja wszelkich form pracy przymusowej.
5. Zniesienie pracy dzieci.
6. Efektywne przeciwdziałanie dyskryminacji w sferze zatrudnienia.

#### II. Środowisko naturalne:

7. Prewencyjne podejście do środowiska naturalnego.
8. Podejmowanie inicjatyw mających na celu promowanie postaw odpowiedzialności ekologicznej.
9. Stosowanie i rozpowszechnianie przyjaznych środowisku technologii.

#### III. Przeciwdziałanie korupcji:

10. Przeciwdziałanie korupcji we wszystkich formach, w tym wymuszeniach i łapówkarstwu.

Za przestrzeganie zapisów Kodeksu Etyki i monitorowanie zgodności standardów etyki zawodowej z zasadami Kodeksu Etyki odpowiedzialna jest Komisja ds. Etyki, powołana przez Prezesa Zarządu, w składzie:

- Członek Zarządu, Dyrektor Pionu Zarządzania Zasobami Ludzkimi;
- Członek Zarządu, Dyrektor Pionu Prawno-Organizacyjnego;
- Dyrektor Biura Kontroli Wewnętrznej.

Komisja ds. Etyki co roku sporządza raport ze swojej działalności, który jest następnie przekazywany Zarządowi oraz Komitetowi Audytu Rady Nadzorczej.

Kodeks Etyki funkcjonuje równolegle z Polityką Compliance, która obowiązuje od 31 października 2017 roku w całej Grupie Budimex. Wcześniej elementy tej polityki obowiązywały w spółkach, jednak od tego czasu nabrały formalny wymiar. Rok 2018 był więc pierwszym pełnym okresem jej obowiązywania. Kodeks Etyki wspiera wdrażanie, zarządzanie i monitorowanie Polityki Compliance, a ma ona na celu: „zapewnienie zgodności działalności organizacji z obowiązującymi przepisami prawa, normami oraz regulacjami wewnętrznymi, mające na celu: zapobieżenie naruszeniom dobrego imienia i reputacji organizacji, minimalizowanie ryzyka wystąpienia strat finansowych, związanych z działalnością organizacji niezgodną z prawem albo z regulacjami wewnętrznymi, jak również ograniczenie ryzyka naruszenia organizacji na odpowiedzialność cywilną, admi-

<sup>4</sup> Listę najważniejszych kontraktów budowlanych zawartych przez spółki Grupy Budimex w 2018 roku można znaleźć w Sprawozdaniu Grupy Budimex z działalności za rok 2018.

nistracyjną albo karną”. Stanowi ona również o tym, że poszanowanie prawa i etyki w biznesie jest jedną z kluczowych zasad działalności Grupy Budimex. Główne zasady Polityki Compliance to:

- Poszanowanie prawa;
- Etyka i uczciwość w prowadzeniu działalności;
- Transparentność działalności spółek w Grupie;
- Zero tolerancji dla działań niezgodnych z obowiązującym prawem lub Systemem Compliance.

Polityka Compliance ma za zadanie zwrócić uwagę pracowników na ważne dla Grupy Budimex, wymienione wyżej kwestie. Wprowadza tzw. System Compliance, mający na celu prawidłowe wdrożenie i realizację wewnętrznych regulacji. Nadzór nad prawidłowym stosowaniem i przestrzeganiem Polityki Compliance sprawuje powołany w tym celu przez Zarząd Spółki Koordynator ds. Zgodności (Chief Compliance Officer), Zastępca Koordynatora ds. Zgodności oraz utworzony na wniosek Koordynatora ds. Zgodności Komitet Zgodności. W jego skład wchodzi przedstawiciele każdego pionu organizacyjnego Spółki. Koordynatorem Komitetu jest Członek Zarządu, Dyrektor Pionu Prawno-Organizacyjnego. Nieprzestrzeganie Kodeksu Etyki lub Polityki Compliance oznacza przede wszystkim wystąpienie ryzyka natury prawnej i reputacyjnej. W przypadku stwierdzenia niezgodności, możliwe są również straty finansowe i konflikty interesów.

Przestrzeganie Polityki Compliance dotyczy stosowania się do przepisów prawa oraz statutu Grupy Budimex, Kodeksu Etyki, obowiązujących w spółkach regulaminów, polityk, procedur, instrukcji, itp., szczególnie tych, dotyczących zminimalizowania ryzyka udziału pracowników Grupy w jakimkolwiek procederze noszącym znamiona korupcyjne lub płatnej protekcji. W 2018 roku przeprowadziliśmy 9 szkoleń w zakresie polityki i procedur antykorupcyjnych. Wszyscy pracownicy (100%) zapoznali się z polityką i procedurami antykorupcyjnymi. Blisko 250 osób (90%) zajmujących kierownicze stanowiska i pełniących funkcje przełożonych ukończyło szkolenia antykorupcyjne. Wszyscy (100%) członkowie organów zarządczych zapoznali się z polityką i procedurami antykorupcyjnymi oraz ukończyli szkolenia antykorupcyjne. Podobnie wszyscy (100%) dostawcy zapoznali się z polityką i przepisami antykorupcyjnymi Grupy Budimex (zapisy umowne).

## 1.21 Poszanowanie praw człowieka

### ■ GRI: 103-2, 412-3

W Grupie Budimex obowiązuje Polityka Ochrony Praw Człowieka, która obejmuje wszystkie spółki. Jest zgodna z Kodeksem Etyki i Polityką Compliance i ma na celu podnoszenie świadomości praw człowieka w całej Grupie, monitorowanie i rozwiązywanie problemów w tym obszarze. Do przestrzegania Polityki zobowiązani są pracownicy na wszystkich szczeblach, klienci, dostawcy i wykonawcy, z którymi współpracują spółki Grupy.

Polityka nakazuje pracodawcy respektowanie praw pracowników wyrażonych w Deklaracji Podstawowych Zasad i Praw Pracy przyjętej przez Międzynarodową Organizację Pracy. Zobowiązuje do działania bez dyskryminacji, promując równe szanse i ceniąc różnorodność, jak również przestrzegając zakazu pracy dzieci, pracy przymusowej oraz wolności zrzeszania się i prawa do negocjacji zbiorowych. Również wobec klientów i społeczeństwa zakazane są wszelkie formy dyskryminacji. Za przestrzeganie praw człowieka odpowiada Komisja ds. Etyki. W 2018 roku nie stwierdzono przypadków łamania praw człowieka.

Działania podejmowane w zakresie ochrony i promocji praw człowieka to:

- współpraca z administracją rządową i organizacjami pozarządowymi w tym zakresie,
- realizacja projektów społecznych,
- wdrożenie odpowiednich procedur,
- odrzucenie wszelkiego typu dyskryminacji i tworzenie atmosfery wzajemnego szacunku.

Prawa człowieka promowane są na każdym etapie łańcucha dostaw. Obowiązek przestrzegania praw człowieka dotyczy również dostawców i zleceńbiorców. W tym celu ustanowione zostały odpowiednie procedury oceny i wyboru dostawców. Prawa człowieka zostały ujęte w Kodeksie Kontrahenta, którzy ci są zobowiązani podpisać przed rozpoczęciem współpracy ze spółkami Grupy Budimex. Ich przestrzeganie jest monitorowane podczas audytów. W 2018 roku pod kątem przestrzegania praw człowieka na 1163 przeanalizowane ankiety kwalifikacyjne z dostawcami i 5329 ocen końcowych, żadna z wykrytych nieprawidłowości nie dotyczyła łamania praw człowieka.

## 1.22 Zarządzanie różnorodnością

### ■ GRI: 103-2, 406-1

Kadry Grupy Budimex składają się z osób o różnej płci, w różnym wieku, co sprzyja dialogowi międzypokoleniowemu. Jedną z zasad Kodeksu Etyki jest efektywne przeciwdziałanie dyskryminacji, a przede wszystkim działanie na rzecz różnorodności i otwartości w miejscu pracy. Nietolerancja i dyskryminacja stanowią zagrożenie dla jego integralności, dlatego Spółka Budimex SA wdrożyła Politykę Różnorodności odnoszącą się do równego traktowania ze względu m.in. na płeć, wiek, niepełnosprawność, stan zdrowia, narodowość, przekonania polityczne, formę, zakres i podstawę zatrudnienia. W ramach Polityki spółka Budimex zobowiązała się do tworzenia atmosfery i kultury organizacyjnej, która zapewnia poszanowanie dla wszelkich form różnorodności. Polityka Różnorodności dotyczy również obszaru rekrutacji, dostępu do szkoleń i awansów, wynagrodzeń, godzenia obowiązków zawodowych z życiem prywatnym, ochrony przed mobbingiem i nieuzasadnionym zwolnieniem. W Grupie Budimex przeważają osoby w przedziale wiekowym 30-50, drugą grupą są osoby poniżej 30. roku życia, a nieco mniej liczną grupę stanowią osoby po 50. roku życia. W Budimeksie przełamujemy również bariery związane ze stanem zdrowia pracowników, zatrudniając osoby niepełnosprawne. W celu sprawnego zarządzania Polityką, wprowadzony został tzw. monitoring antydyskryminacyjny oraz antymobbingowy, a także system narzędzi edukacyjnych, szkoleń i warsztatów. Co roku rezultaty prowadzenia tej Polityki są raportowane do Zarządu. W 2018 roku nie zostały potwierdzone przypadki dyskryminacji.

### 1.22.1 Karta Różnorodności

W ramach działań na rzecz różnorodności w listopadzie 2016 roku Grupa Budimex podpisała Kartę Różnorodności.

Do jej przestrzegania zobowiązały się wszystkie spółki w ramach Grupy, na wszystkich szczeblach organizacji. Karta Różnorodności to międzynarodowa inicjatywa, do której przystępują firmy zobowiązujące się do równego traktowania wszystkich swoich pracowników oraz do zapobiegania jakiegokolwiek dyskryminacji w miejscu pracy ze względu na płeć, wiek, narodowość, niepełnosprawność, orientację seksualną, czy wyznanie.

## 1.22.2 Kobiety w Budimeksie

Pracę w branży budowlanej znacznie częściej wybierają mężczyźni niż kobiety. Aby to zmienić promujemy kobiety, które odnoszą sukcesy w branży. Wierzymy, że takie inicjatywy są potrzebne i pozwolą zmienić stereotypowe myślenie o budownictwie, jako dziedzinie typowo męskiej. W zeszłym roku wzięliśmy udział w międzynarodowej inicjatywie „Women In Construction & Engineering Awards 2018”, której celem jest zachęcenie kobiet do podejmowania pracy w branży budowlanej. Cztery reprezentantki Budimex znalazły się w finale tego konkursu. Ponadto w 2018 roku w firmowym intranecie opublikowaliśmy artykuły poświęcone różnorodności, z podkreśleniem roli kobiet w organizacji, a wśród pracowników rozdystrybuowaliśmy książkę dotyczącą rozwoju zawodowego kobiet i kreowania swojej kariery. Opracowaliśmy również propozycję programu rozwojowego dla kobiet w Grupie Budimex, który zrealizujemy w latach 2019-2020.

## 1.23 Zgłaszanie naruszeń

### ■ GRI: 103-1, 103-2

Wszelkie informacje na temat Kodeksu Etyki i Polityki Compliance są dostępne w Budinecie – intranecie Grupy Budimex. Każdy nowy pracownik Grupy w ramach wprowadzenia zapoznaje się z Kodeksem Etyki, a od 2016 roku etyka jest elementem cyklicznych szkoleń dla pracowników.

Wszyscy pracownicy Grupy Budimex mają dostęp do informacji oraz narzędzi umożliwiających im zgłaszanie naruszeń Kodeksu Etyki lub Polityki Compliance. Zgłoszenia można dokonać osobiście lub anonimowo do Członków Komisji ds. Etyki, Koordynatora ds. Zgodności, jego Zastępcy lub Członków Komitetu Zgodności, pisemnie na adres siedziby Budimex, ul. Stawki 40, 01-040 Warszawa, drogą elektroniczną na adres [etyka@budimex.pl](mailto:etyka@budimex.pl) lub [compliance@budimex.pl](mailto:compliance@budimex.pl). Do obu skrzynek mailowych mają dostęp wyłącznie uprawnieni do tego członkowie Komisji ds. Etyki lub Komitetu Zgodności. Jeśli osoba zgłaszająca wyrazi taką wolę, pozostaje anonimowa. Każdy otrzymuje zapewnienie o braku konsekwencji służbowych związanych z faktem zgłoszenia. Pracownicy mają również do dyspozycji telefon alarmowy Compliance +48 789 404 104. Zdarzają się też zgłoszenia wpływające poza tym



systemem, np. w formie listów wysłanych bezpośrednio do Prezesa Zarządu lub członków Zarządu Budimex SA – spółki dominującej w Grupie Budimex. W takim przypadku są one przekazywane bezpośrednio do osób odpowiedzialnych za ich rozpatrzenie.

#### ■ GRI: 103-2, 103-1, 205-3

Wszystkie zgłoszenia są rozpatrywane z zachowaniem standardów poufności i mogą być podstawą do opracowania działań usprawniających i naprawczych. Każdy przypadek naruszenia jest pisemnie odnotowywany wraz z rekomendacjami lub wytycznymi do podjęcia dalszych działań przez daną komórkę organizacyjną, której zgłoszenie dotyczy. Koordynator ds. Zgodności we współpracy z Komitetem Zgodności i/lub Biurem Kontroli Wewnętrznej szczegółowo analizuje każde zgłoszenie. Jest on zobowiązany również przekazywać cykliczne raporty z zawiadomień do Zarządu i Rady Nadzorczej z podaniem informacji, jakie działania zostały podjęte w celu wyjaśnienia danego zgłoszenia (nie rzadziej niż za okres trzech miesięcy). Dodatkowo Komitet Audytu Rady Nadzorczej ma prawo w każdej chwili zażądać raportu za dany okres. W 2018 roku wpłynęło 12 zgłoszeń nieprzestrzegania zapisów Kodeksu Etyki i/ lub Polityki Compliance w Grupie Budimex, z czego pięć dotyczyło kwestii pracowniczych (wliczając jednego pracownika podwykonawcy), cztery zgłoszenia dotyczyły samych podwykonawców, jedno konfliktu interesów. Zarejestrowane zostały również dwa zgłoszenia, które można uznać za próbę prowokacji korupcyjnej.

W 10 przypadkach zgłoszone naruszenia nie znalazły potwierdzenia. Żadne z tych zdarzeń nie doprowadziło do strat finansowych w Grupie Budimex. Lista zgłoszeń naruszeń Kodeksu Etyki / Polityki Compliance w 2018 roku znajduje się w Sprawozdaniu na temat informacji niefinansowych Grupy Budimex za 2018 rok.

#### 1.24 Zgodność z prawem

#### ■ GRI: 206-1, 307-1, 406-1, 407-1, 408-1, 409-1, 415-1, 419-1

W 2018 roku, podobnie jak w latach poprzednich, w Grupie Budimex oraz u podwykonawców nie stwierdzono przypadków pracy przymusowej lub pracy dzieci. Nie miały miejsca również przejawy dyskryminacji lub działania mogące stwarzać zagrożenie dla prawa do

zrzeczania się i prawa do pozwów zbiorowych. Grupa Budimex nie finansowała również działalności partii politycznych. W raportowanym okresie nie miały miejsca przypadki naruszeń zasad wolnej konkurencji lub praktyk monopolistycznych. Jednocześnie nie zostały wniesione pozwy oraz nałożone kary na żadną ze spółek, w tym te związane z naruszeniem praw człowieka lub przepisów ochrony środowiska.



<sup>5</sup> Również Regulamin Pracy Budimeksu gwarantuje poszanowanie praw człowieka oraz przeciwdziałania dyskryminacji w sferze zatrudnienia.

# WARUNKI, BEZPIECZEŃSTWO I HIGIENA (BHP)

Realizacja celów strategii na lata 2016–2020:

Cele	Miernik (KPI)	2018	
		Cel	Realizacja
Zero wypadków śmiertelnych wśród pracowników spółki i pracowników podwykonawców pracujących na budowie.	liczba wypadków śmiertelnych	0	X (doszło do 3 wypadków śmiertelnych po stronie podwykonawców)
Obniżenie wskaźnika częstości wypadków wśród pracowników Budimeksu.	poziom częstości wypadków wśród pracowników Budimeksu	<100% poziomu wskaźnika z poprzedniego poziomu	V
Obniżenie wskaźnika ciężkości wypadków wśród pracowników Budimeksu.	poziom częstości wypadków wśród pracowników Budimeksu	<100% poziomu wskaźnika z poprzedniego poziomu	V

## ■ GRI: 103-1, 103-2, 403-1, CRE6

W Budimeksie troska o bezpieczeństwo pracowników i osób wykonujących prace na budowach jest sprawą etyki, odpowiedzialności moralnej i społecznej. W naszym interesie jest, aby podejmować wszelkie działania pozwalające uniknąć wypadków i ograniczyć zagrożenia dla zdrowia. Podstawą działań Budimeksu jest przekonanie, że bezpieczeństwo jest wspólnym dobrem i odpowiadamy nie tylko za siebie, ale również za współpracowników. Dlatego do realizacji działań z zakresu poprawy bezpieczeństwa na budowach włączamy wszystkich: współpracowników wykonawców, konsorcjantów, dostawców oraz indywidualne osoby uczestniczące w realizacji inwestycji.

Wypełnianie przepisów prawa w zakresie BHP jest podstawą. Obowiązują u nas certyfikowane systemy BHP – w Mostostalu Kraków jest to PN-N-18001, a w Budimex SA są to OHSAS 18001 i PN-N-18001. W 2018 roku nie zaszły żadne istotne zmiany w tym zakresie. Mamy poczucie, że działania Grupy Budimex na rzecz zapewnienia najwyższego poziomu bezpieczeństwa

i higieny pracy wykraczają poza regulacje, są rozwiązaniami dodatkowymi i dobrowolnymi. To, co warto stale udoskonalać to działania „miękkie”, uświadamianie na temat zagrożeń, edukowanie o dobrych nawykach i postawach, które eliminują ryzyko wypadkowości.

W Grupie Budimex od wielu lat stosujemy Politykę Bezpieczeństwa i Higieny Pracy – z punktu widzenia biznesu jest to jedna z kluczowych polityk. Jej celem jest zapewnienie bezpiecznych procesów, wolnych od zagrożeń miejsc pracy, przestrzegania wszystkich przepisów i norm prawa. Dodatkowo w ramach Polityki wdrażane są w Grupie dobre praktyki, które budują kulturę bezpieczeństwa. Wdrożone narzędzia pozwalają na gromadzenie wiedzy na temat potencjalnych zagrożeń i dokładną identyfikację ryzyk.

Zgodnie z zapisami Polityki w Grupie Budimex realizowane są następujące działania:

- Zgodność z przepisami;
- Ocena ryzyk i planowanie;
- Skuteczna i spójna komunikacja;

- Szkolenia i zaangażowanie w działania edukacyjne;
- Przydział zasobów w ramach systemów zarządzania bezpieczeństwem;
- Bezpieczeństwo pracy w łańcuchu dostaw, gdzie BHP jest kryterium wyboru partnerów i poddostawców;
- Pomiar i monitorowanie działań;
- Ciągłe doskonalenie i wdrażanie innowacji w tym zakresie.

We wszystkich spółkach Grupy działają komisje BHP z udziałem przedstawicieli pracowników i pracodawcy, dzięki czemu reprezentują one wszystkich zatrudnionych (100%). Zadaniem komisji jest przeprowadzanie kontroli BHP, które co tydzień odbywają się na wszystkich kontraktach. Wszystkie informacje z inspekcji i zalecenia są gromadzone w jednym miejscu, dzięki czemu w razie potrzeby można do nich szybko wrócić i łatwiej je monitorować.

## 1.25 Szkolenia BHP i prewencja

### ■ GRI: 103-2

W 2018 roku skupiliśmy się na prowadzeniu proaktywnych działań na rzecz poprawy bezpieczeństwa. Do zgłaszania wypadków wykorzystaliśmy również nowe technologie.

W Grupie Budimex obowiązuje standard Planu Bezpieczeństwa i Ochrony Zdrowia (Plan BIOZ). Opisane są w nim zasady bezpiecznego postępowania w sytuacji, gdy pracownicy rotują między budowlami. Każdy pracownik na kontrakcie, bez względu na to, czy jest zatrudniony w Grupie Budimex, czy u współpracującego z nami podwykonawcy, jest zobowiązany odbyć szkolenie z zakresu BHP oraz wewnętrznych procedur bezpieczeństwa obowiązujących w Grupie. Na początku realizacji każdej inwestycji ma miejsce tzw. „Start kontraktu” – kierownictwo kontraktu spotyka się ze specjalistą ds. BHP i specjalistą ochrony środowiska, by omówić wymagane procedury. Jednym z priorytetów na 2018 było m.in. przygotowanie komunikacji o BHP dla obcokrajowców pracujących na budowach.

System szkoleń i odrębne procedury BHP Grupy Budimex to dobrowolne działania dodatkowe, które podejmujemy jako odpowiedzialny pracodawca. Szkolenia odbywają się częściej niż nakazują przepisy prawa. Program szkoleń jest współtworzony przez pracowników,

jest przez nich oceniany i z nimi konsultowany. Szkolenia BHP dzielą się na obowiązkowe i systemowe.

W 2018 roku przeszkoliliśmy 2000 pracowników, a ze szkoleń z udzielania pierwszej pomocy przedmedycznej skorzystało 414 osób.

W 2018 roku wprowadziliśmy kilka ważnych dla wzmocnienia poziomu bezpieczeństwa innowacji:

- W systemie informatycznym uruchomiliśmy moduł wspomagający proces zgłaszania i badania wypadków przy pracy, zdarzeń potencjalnie wypadkowych i awarii środowiskowych. Moduł wspiera również wdrażanie niezbędnych działań profilaktycznych dla całej organizacji.
- Na wybranych kontraktach przetestowaliśmy prototyp aplikacji na smartfony, która służy do zgłaszania i usuwania zagrożeń występujących podczas procesu budowlanego, przez mającą do tego uprawnienia kadrę budowy. Zainstalowanie aplikacji w telefonie daje możliwość natychmiastowego zgłoszenia nieprawidłowości, wykonania zdjęcia, oznaczenia lokalizacji jej wystąpienia, a nawet statusu – czy zagrożenie zostało już usunięte. Aplikacja pozwala również na wygenerowanie odpowiednich statystyk dotyczących zgłoszeń. Jej zadaniem jest uproszczenie i skrócenie procesu przekazywania informacji oraz zachęcenie pracowników do korzystania z niej i angażowania się w poprawę bezpieczeństwa na budowach. W 2019 roku planujemy rozszerzyć testy na kolejne kontrakty.

## 1.26 „Porozumienie dla Bezpieczeństwa w Budownictwie”

### ■ GRI: 102-12, 102-44, 103-2

Budimex od wielu lat jest sygnatariuszem „Porozumienia dla Bezpieczeństwa w Budownictwie”, którego celem jest promowanie właściwych postaw w zakresie BHP w branży budowlanej. To największa tego typu inicjatywa. W ramach utworzonego w 2010 roku Porozumienia, 13 największych firm z branży budowlanej współpracuje ze sobą w celu wypracowania jak najlepszych rozwiązań w zakresie BHP, np. jednolitych wzorów dokumentów, modelu potwierdzania kwalifikacji zawodowych pracowników okresowych czy programu szkoleń okresowych. Plan BIOZ jest jednym z efektów tej współpracy. Podczas posiedzeń Komitetów Sterujących Porozumienia spotykają się prezesi zrzeszonych

<sup>6</sup> Obszar z zakresu BHP Budimeksu Nieruchomości podlega Dyrektorowi Działu BHP PPOŻ i Ochrony Środowiska w Budimeksie SA.

firm budowlanych. W 2018 roku zajmowali się oni m.in. wypadkami śmiertelnymi, które miały miejsce w ciągu ostatniego roku. Według danych Głównego Urzędu Statystycznego budownictwo jest na 8. miejscu wśród branż, w których dochodzi do wypadków w miejscu pracy i choć z roku na rok ich liczba maleje, wciąż jest w tym zakresie wiele do zrobienia.

Jako sygnatariusz Porozumienia angażujemy się w wiele inicjatyw, np. wspieramy dwa „małe” Porozumienia przy Okręgowych Inspektoratach Pracy w Szczecinie i Białymstoku, gdzie zrzeszone są mniejsze firmy budowlane. Ponadto bierzemy udział w inicjatywach, gdzie tworzone jest prawo i nowe standardy bezpieczeństwa i ochrony zdrowia. W 2018 roku dyrektor BHP PPOŻ i Ochrony Środowiska została powołana do Zespołu ds. Bezpieczeństwa i Ochrony Zdrowia Związku Zawodowego „BUDOWLANI” – gremium opiniotwórczo-doradcze. Jako lider projektu z ramienia Porozumienia uczestniczyliśmy w pracach nad nowym rozporządzeniem dotyczącym bezpieczeństwa pracy przy transporcie odbywającym się żurawiami wieżowymi. W tym zakresie współpracowaliśmy m.in. ze Stowarzyszeniem Operatorów Żurawi Wieżowych oraz ze Związkiem Zawodowym Budowlani.

W efekcie rozporządzenie zostało zmienione zgodnie z naszymi propozycjami. Również jako sygnatariusz Porozumienia uczestniczyliśmy w pracach nad opisem kwalifikacji w budownictwie, w tym dotyczących pracowników wykonujących prace szczególnie niebezpieczne, koordynatorów zespołów oraz doradców ds. zarządzania bezpieczeństwem pracy.

Jednym z kluczowych projektów Porozumienia są bezpłatne szkolenia dla pracowników małych i średnich, realizowane we współpracy z Zakładem Ubezpieczeń Społecznych. Od pięciu lat inną wspólną inicjatywą sygnatariuszy Porozumienia jest Tydzień Bezpieczeństwa,

Wypadkowość w 2018 roku:

	Wśród pracowników własnych Budimex		Wśród pracowników podwykonawców	
	2017	2018	2017	2018
Liczba wypadków (ogółem)	42	69	89	104
Liczba wypadków śmiertelnych	0	0	2	3

(Więcej danych liczbowych można znaleźć w tabelach na końcu raportu)

którego kolejna edycja miała miejsce w dniach 14-20 maja 2018 roku. W trakcie tych kilku dni na setkach budów prowadzone są szkolenia, pokazy sprzętu, mające na celu promowanie kultury bezpieczeństwa przy udziale Straży Pożarnej i Policji. Odbywają się również spotkania z przedstawicielami Państwowej Inspekcji Pracy. Hasło zeszłorocznej, piątej edycji brzmiało: „Bezpieczeństwo się opłaca. Wszystkim!” i miało na celu zwrócenie uwagi na fakt, że gdy chodzi o bezpieczeństwo nie jest ważne jaką firmę reprezentujemy oraz że bezpieczna budowa opłaca się również inwestorom.

## 1.27 Wypadkowość

### ■ GRI: 103 -2, 103-3 , 403-2, 403-3

Analiza wypadków pozwala jasno określić jakie konkretnie działania są niezbędne do ich wyeliminowania na budowach. W Grupie Budimex każdy wypadek jest opisywany zgodnie z polską klasyfikacją ustawową oraz zgodnie z procedurami i klasyfikacją przyjętą przez inwestora strategicznego – Grupę Ferrovial, która daje lepsze możliwości analizy statystyk powypadkowych (m.in. są różnice w procesie oceny wypadków oraz definicji wypadków ciężkich). Wewnętrzne samoregulacje są bardziej restrykcyjne niż przepisy prawa w zakresie wypadkowości.

W 2018 roku podczas pomiarów środowiska pracy stwierdzono przekroczenie NDN hałasu na stanowiskach operatora rozściełacza mas bitumicznych oraz pracownika bitumicznego. W celu zminimalizowania ekspozycji na ten czynnik, we współpracy z sanepidem wdrożyliśmy program naprawczy, mający na celu budowanie świadomości wśród pracowników z grup zawodowych szczególnie narażonych na hałas. Zaktualizowaliśmy programy szkoleń BHP dot. poziomu oceny ryzyka zawodowego, środków eliminujących zagrożenie, wartości NDN, wyników badań i prawidłowego stosowania środków ochrony.



Zarząd Budimex – spółki dominującej w Grupie Budimex, co miesiąc otrzymuje statystyki dotyczące wypadkowości. Każdorazowo ewentualne wypadki śmiertelne lub potencjalnie śmiertelne (które mogły zakończyć się śmiercią), są raportowane bezpośrednio do Zarządu i podlegają jego analizie. Wypadki śmiertelne są omawiane również w szerszym gronie reprezentantów firm budowlanych, w ramach Komitetu Sterującego „Porozumienia dla Bezpieczeństwa w Budownictwie”. Daje to możliwość wspólnego poszukiwania rozwiązań lub proponowania zmian obowiązującego w branży systemu bezpieczeństwa pracowników.

#### ■ GRI: 413-2

Grupa Budimex, aby zagwarantować bezpieczeństwo na prowadzonych budowach zapobiega przebywaniu na nich lub w ich obrębie osób postronnych. Każdy plac budowy jest ogrodzony i odpowiednio oznakowany. Działania prewencyjne podejmują również sami pracownicy ochrony budów.

### 1.28 BHP a podwykonawcy

#### ■ GRI: 103-1, 103-2, 414-1, 414-2

Wszyscy podwykonawcy zainteresowani współpracą z Grupą Budimex, na etapie składania oferty muszą zapoznać się i działać zgodnie z „Katalogiem wymagań bezpieczeństwa i higieny pracy, PPOŻ oraz ochrony środowiska do uwzględnienia w ofercie”, który stanowi zbiór zasad wykonywania prac na budowie zgodnie z wymaganiami prawa oraz Planem BIOZ i standardami obowiązującymi w Grupie. Przykładowo już na etapie planowania robót podwykonawcy są zobowiązani do oceny ryzyka i przedstawienia konkretnych rozwiązań technicznych i organizacyjnych. Wprowadzono Instrukcję Bezpiecznego Wykonania Robót (IBWR), której celem jest przewidzenie oraz wyeliminowanie zagrożeń w miejscu pracy, gdzie prowadzone będą roboty budowlane, np. na wysokości, czy w wykopie. Instrukcja obejmuje wszystkie aspekty decydujące o bezpieczeństwie: techniczne, organizacyjne i ludzkie.

W kolejnym kroku pracownicy zatrudnieni przez podwykonawców współpracujących z Grupą Budimex muszą przejść szkolenie BHP. Obowiązuje ich również stosowanie odzieży roboczej kamizelek ostrzegawczych, obuwia ochronnego, kasków i okularów ochronnych. Na budowie każdą pracę powinny wykonywać co najmniej

dwie osoby, by w razie sytuacji zagrożenia jedna z nich mogła zareagować, udzielić pomocy lub ją wezwać. Wykonawcy są zobowiązani zadbać, by maszyny i urządzenia techniczne na placu budowy spełniały określone przepisami wymagania.

Podczas realizacji każdego kontraktu odbywają się częste kontrole i audyty u podwykonawców. Mają one na celu nie tylko wykrycie potencjalnych zagrożeń, ale również wsparcie podwykonawców w dostosowaniu ich pracy do standardów BHP Grupy Budimex. W naszym przekonaniu jest to w naszym wspólnym interesie i w ten sposób wzajemnie pomagamy sobie zachować jak najwyższą jakość BHP na realizowanych kontraktach. W 2018 roku na 1163 dostawców (100%) podlegających kwalifikacji wstępnej i 5329 dokonanych ocen końcowych, stwierdzono 49 (4,2%) naruszeń w zakresie BHP. Wszystkie zostały zareportowane i dla każdego z nich zostały zarekomendowane działania naprawcze. Negatywna ocena w tym obszarze może skutkować zaprzestaniem współpracy z danym podwykonawcą. W Grupie Budimex prowadzony jest również rejestr wypadków przy pracy po stronie współpracujących z nami podwykonawców. Ich przyczyny i skutki są zawsze dokładnie analizowane.

### 1.29 #MurowanaKariera w Grupie Budimex

#### ■ GRI: 103-2, 401-2

Za każdą wielką inwestycją stoją ludzie. Nasi pracownicy to eksperci w swoich dziedzinach, z odpowiednimi kompetencjami i doświadczeniem, by realizować najbardziej złożone projekty. To wieloletni praktycy, ale do naszego zespołu należą również osoby dopiero rozpoczynające swoją karierę zawodową. Dlatego zapewniamy naszym pracownikom dostęp do wielu benefitów, dzięki którym mogą oni dbać o zdrowie, komfort swój i rodziny, własny rozwój i swoje pasje. Pakiet świadczeń pozapłacowych obejmuje:

- dodatkowy dzień wolny z tytułu urodzin/imienin,
- ubezpieczenie na życie,
- prywatną opiekę medyczną,
- kartę MultiSport i sekcje sportowe,
- kursy językowe,
- szkolenia,
- wolontariat pracowniczy,
- wymianę międzynarodową,
- wsparcie w relokacji.

### 1.30 Budowanie kariery od fundamentów po dach

#### ■ GRI: 103-2

W 2018 roku zaplanowaliśmy zatrudnienie 1100 pracowników do końca 2019 roku na stanowiska w ponad 50 różnych specjalizacjach, m.in. kierowników budów, inżynierów robót, majstrów. Pod koniec października 2018 roku w celu poszerzenia wachlarza źródeł kandydatów wprowadziliśmy jako pierwsza firma w branży budowlanej w Polsce zewnętrzny program rekomendacji osób do pracy, który dostępny jest na stronie [www.polecambudimex.pl](http://www.polecambudimex.pl). Każdy, kto skutecznie poleci osobę do pracy w Budimex, otrzyma nagrodę finansową w wysokości do 2000 zł. Dbamy o to, by proces rekrutacji do Budimex przebiegał efektywnie. Został on zaprojektowany zgodnie z zasadami Lean Manufacturing, a wyniki badania Candidates Experience na poziomie 98% pokazują, że jest pozytywnie oceniany przez kandydatów.

### 1.31 Staże i praktyki

#### ■ GRI: 103-2

Budimex od lat przygotowuje ofertę praktyk i staży dla studentów polskich uczelni. Przez cały rok prowadzimy Program Praktyk dla tych, którzy chcą zdobyć pierwsze doświadczenie w firmie budowlanej, poznać specyfikę branży. Praktyki trwają od miesiąca do pół roku. Największą liczbę miejsc na praktykach oferujemy w miesiącach letnich. W 2018 roku przez nasze praktyki przeszło ponad 320 studentów, z czego prawie 30% otrzymało ofertę pracy. Rekrutację na praktyki poprzedza cykl edukacyjny Akademia Budimex. Są to profesjonalne warsztaty skierowane do studentów polskich uczelni technicznych, chcących poszerzyć swoją wiedzę o praktyczne aspekty realizacji skomplikowanych inwestycji budowlanych. Udział w Akademii daje możliwość spotkania i dyskusji z najlepszymi praktykami oraz poznania najciekawszych projektów Budimex. Proces rekrutacji na praktyki wspiera specjalnie przygotowana gra rekrutacyjna.



# WPŁYW NA LOKALNE OTOCZENIE I BIORÓŻNORODNOŚĆ

Realizacja celów strategii na lata 2016-2020:

Cele	Miernik (KPI)	2018	
		Cel	Realizacja
Kontrola ryzyk środowiskowych i prewencja powstawania szkodom i awariom środowiskowym	liczba awarii	0	V
Zero konfliktów na tle środowiskowym, które przyczyniłyby się do zatrzymania prac budowlanych	liczba konfliktów na tle środowiskowym, które przyczyniłyby się do zatrzymania prac budowlanych	0	V

## 1.32 Ograniczanie oddziaływania na lokalne otoczenie przyrodnicze

### ■ GRI: 103-1, 103-2, 103-3, 413-1

Do szczególnie ważnych inwestycji 2018 roku zaliczamy m.in. oddanie do użytku drogi ekspresowej S7 Elbląg - Nowy Dwór Gdański (węzeł Kazimierzowo), zakończenie budowy elektrociepłowni Zabrze, ukończenie budowy gazociągu Czeszów - Kietczów, rozpoczęcie prac przy budowie autostrady A1 na odcinku Tuszyn - Piotrków Trybunalski - Bełchatów. Były to znaczące przedsięwzięcia budowlane, których realizacja oddziałuje na środowisko naturalne i społeczność lokalną oraz wiąże się z nieodwracalnymi przekształceniami krajobrazu.

Poza budowami o charakterze infrastrukturalnym realizujemy również inwestycje proekologiczne, które mają na celu ograniczenie negatywnego wpływu na środowisko już istniejących obiektów, np. projekty dekarbonizacyjne lub odsiarczania spalin. W Grupie Budimex obowiązuje „Polityka Ochrony Środowiska” oraz certyfikowane systemy zarządzania środowiskiem i energią. Polityka zobowiązuje wszystkie spółki w Grupie do przestrzegania krajowych i międzynarodowych przepi-

sów środowiskowych i współpracy w tym zakresie z organami nadzoru. W ramach Zintegrowanego Systemu Zarządzania, który obowiązuje w Budimex i w Mostostal Kraków, wdrożone zostały odpowiednie certyfikaty i normy, potwierdzające obowiązujące w tych spółkach procedury do zarządzania środowiskowego, z których najważniejsza jest norma PN-EN ISO 14001.

W 2018 roku w całej Grupie Budimex wprowadziliśmy Strategię „EkoLogiczną”, składającą się z 4 zasad postępowania oraz 11 aspektów środowiskowych, dla których ustaliliśmy podstawowe wymagania w postaci standardów ochrony środowiska. Strategia jest skierowana do wszystkich – pracowników, wykonawców, dostawców, kooperantów, których w ramach wprowadzonych zasad chcemy zachęcić do tego, by aktywnie angażowali się na rzecz doskonalenia „Kultury Ochrony Środowiska”. Ze Strategią związane są również Standardy Ochrony Środowiska Budimex, regulujące zasady zapewnienia bezpiecznej dla środowiska naturalnego realizacji robót budowlanych oraz procesów pomocniczych. Dotyczą one zabezpieczenia wód, gruntu, powietrza, bioróżnorodności.



Procedury środowiskowe na budowach regulowane są w ramach jednolitych procedur wewnętrznych: „Zarządzanie środowiskowe na kontraktach” oraz „Organizacja i zarządzanie BHP i OŚ na kontrakcie”. Ich celem jest minimalizowanie negatywnego oddziaływania prowadzonych prac na środowisko naturalne.

Wybrane budynki i obiekty zrealizowane przez spółki Grupy Budimex posiadają „zielone certyfikaty”, potwierdzające efektywność ekologiczną materiałów użytych do ich budowy oraz możliwości zarządzania nimi w przyszłości. W 2018 roku 2 budynki otrzymały certyfikat LEED, a 4 budynki certyfikat BREEAM, w tym budynki biurowe Off Piotrkowska w Łodzi, czy budynek biurowy przy ul. Heweliusza 18 w Gdańsku. W poprzednim roku rozpoczęliśmy budowę kolejnych, certyfikowanych budynków, które zostaną ukończone w 2019 roku.

Standardy zarządzania środowiskowego w Grupie Budimex wykraczają poza obowiązki prawne i dotyczą:

- poprowadzenia dróg technologicznych w sposób zapewniający oszczędne korzystanie z terenu i minimalne przekształcanie jego powierzchni,
- przywrócenia terenu prac do stanu sprzed budowy,
- ograniczenia do minimum wycinki drzew, przenoszenia roślin w inne miejsca i realizowanie sadzeń kompensacyjnych,
- zabezpieczenia przed uszkodzeniem mechanicznym drzew, znajdujących się w strefie oddziaływania budowy,
- zaplecza budowy (magazyny, składy, bazy transportowe): w pierwszej kolejności lokalizuje się na terenach już zagospodarowanych i przekształconych, w miarę możliwości w oddaleniu od zabudowy mieszkaniowej i terenów cennych przyrodniczo,
- ograniczenia do niezbędnego minimum zajmowania terenu na obszarach leśnych i podmokłych,
- transportu materiałów niezbędnych do budowy, który odbywa się przede wszystkim w obrębie wyznaczonego pasa drogowego,
- na odcinkach, gdzie prace ziemne i budowlane są prowadzone w pobliżu zbiorników wodnych, wprowadza się rozwiązania zabezpieczające przed zanieczyszczeniem substancjami chemicznymi pochodzącymi z budowy,
- przywiązywania szczególnej uwagi do zabezpieczenia środowiska przed skażeniem produktami ropopochodnymi z pojazdów i maszyn budowlanych,

- przenoszenia na nowe stanowiska fauny i flory, żyjących w kolidujących z budową siedliskach,
- monitorowania budowy przez przyrodników m.in. ornitologów, ichtiologów, herpetologów, entomologów, botaników, chiropterologów w zależności od specyfiki budowy i występujących na niej gatunków chronionych,
- zatrzymywania robót budowlanych, w przypadku pojawienia się w strefie inwestycji zwierząt,
- harmonogramu i cyklu prowadzenia prac jest ściśle skorelowany z cyklem przyrodniczym,
- prowadzenia robót budowlanych w sąsiedztwie terenów objętych ochroną przed hałasem, wyłącznie w ciągu dnia,
- gospodarowania materiałami i odpadami w oparciu o zasadę 3R – Reduce, Reuse, Recycle,
- redukcji do minimum czasu pracy silników spalinyowych maszyn i samochodów budowy na biegu jałowym,
- ograniczenia prędkości jazdy w obrębie placu budowy i w okolicy,
- przygotowanie placów budowy na nieprzewidziane sytuacje awaryjne i wyposażenie ich w niezbędny sprzęt potrzebny na wypadek skażeń.

### 1.33 Troska o przyrodę na placu budowy

■ GRI: 102-11, 103-2, 304-1, 304-2, 304-3, 304-4, 308-2, 413-1, 413-2

Udogodnienia środowiskowe najczęściej dotyczą przebiegu dróg w otoczeniu domostw i przejść dla zwierząt, zgodnie z ich szlakami migracyjnymi oraz stref ekotono-nych w lasach wzdłuż tras, które chronią ekosystem. W celu ochrony przyrody tworzone są również systemy odwadniające, czy stawiane przezroczyste ekrany dźwiękochłonne. Formalnie za proces przygotowania projektu, w tym konsultacje społeczne i poziom oddziaływania na środowisko, pod daną inwestycję odpowiada jej inwestor. Budimex SA występując jako generalny wykonawca nie ma bezpośredniego wpływu na te kwestie. Natomiast, będąc projektantem na danym kontrakcie, w pełni odpowiada za przygotowanie inwestycji pod względem środowiskowym i społecznym. Niezależnie od roli i zakresu odpowiedzialności, jednym z obszarów naszej Strategii CSR na lata 2016-2020 jest bycie dobrym sąsiadem, gościem i partnerem dla społeczności lokalnych, co zobowiązuje nas m.in. do ograniczania negatywnego wpływu na mieszkańców



sąsiednich terenów. Naszym celem jest unikanie konfliktów na tle środowiskowym. To zobowiązanie dotyczy również naszych podwykonawców, a kluczem jest staranne przygotowanie i zorganizowanie placów budów, zaplecza, odpowiedniego poprowadzenia dróg technologicznych, by były one jak najmniej uciążliwe z punktu widzenia uczestników dróg i okolicznych mieszkańców. Zaplecze budowy, magazyny, składy i bazy transportowe w pierwszej kolejności lokalizujemy na terenach już zagospodarowanych i przekształconych. O ile jest to możliwe, plac budowy znajduje się w bezpiecznej odległości od terenów zamieszkałych. W trakcie realizacji inwestycji materiały i surowce transportujemy przede wszystkim na wyznaczonych już pasach drogowych. Po zakończonych pracach budowlanych przywracamy stan otoczenia sprzed budowy na tyle, na ile jest to możliwe. Wcześniej chronimy pnie i korzenie drzew przed uszkodzeniami przez ciężki sprzęt, odgradzamy siedliska zwierząt i roślin. Zbiorniki wodne zabezpieczamy przed potencjalnym zanieczyszczeniem substancjami chemicznymi, jak np. olej napędowy z pojazdów i maszyn budowlanych, pochodzącymi z budowy.

Prowadzimy nasadzenia kompensacyjne lub ponowne wykorzystujemy w późniejszych etapach budowlanych warstwy ziemi (humus) usuniętej w trakcie prac. Popularnym działaniem jest tzw. metaplantacja, czyli przenoszenie roślin z terenów objętych budową w nowe miejsca, o tych samych wymaganiach i walorach. Jeśli konieczne jest zasypanie niewielkiego zbiornika, płazy, gady i ptaki żyjące w tym miejscu po odłowieniu przenosimy w bezpieczne miejsce. W 2018 roku przenieśliśmy łącznie 933 osobniki płazów takich jak: traszka grzebieniasta, traszka zwyczajna, żaba trawna, 9 sztuk gadów, w tym jaszczurka żyworodna i jeśli chodzi o ptaki, nowe miejsce znalazło 10 jaskółek brzegówek.

Harmonogram prowadzenia prac budowlanych jest zależny od cyklu przyrodniczego, co na przykład wpływa na wstrzymanie prac budowlanych w okresie migracji gatunków zwierząt leśnych, płazów lub ryb lub okres lęgowy ptaków. Wszystkie prace spełniają wymogi prawne, w tym dotyczące terenów Natura 2000. Odbywa się również kontrola przyrodnicza obszaru oddziaływania oraz siedlisk na danym obszarze, a po zakończeniu projektu prowadzona jest obserwacja przyrodnicza. Dla wszystkich inwestycji, które potencjalnie mogą mieć znaczący wpływ na otoczenie przyrodnicze, zgodnie

z obowiązującymi przepisami prawnymi, sporządzany jest raport oddziaływania na środowisko. W prace nad raportem zaangażowani są eksperci z różnych dziedzin takich, jak: ornitologia, herpetologia, botanika, itp.). W raporcie wykazane są potencjalne ryzyka oraz rekomendacje rozwiązań, które w jak największym stopniu złagodzą skutki prowadzenia danej inwestycji. Wszystkie działania prośrodowiskowe wspierają specjaliści ds. środowiskowych, którzy na bieżąco monitorują sytuację, wydają wnioski, zalecenia i rekomendacje, m.in. są to przyrodnicy, botanicy, ichtiolodzy, dendrologi. Większość budów objęta jest nadzorem przyrodniczym zgodnie z decyzjami środowiskowymi i umowami z podmiotem zlecającym daną inwestycję. Zdarza się, że nadzór odbywa się na wniosek kierownictwa kontraktu lub zapobiegawczo, gdy prawo tego nie nakazuje. W ten sposób Budimex stosuje zasadę ostrożności.

#### ■ GRI: 102-11, 103-2, 306-3, 308-1

Jednym ze zrealizowanych celów naszego zespołu środowiskowego na 2018 rok było wdrożenie systemu identyfikacji wizualnej ochrony środowiska i systemu standardów ochrony środowiska. Na placach budów znajdują się tablice informujące, gdzie znajdują się miejsce składowania odpadów budowlanych, miejsce mycia pomp po betonowaniu, gdzie należy zachować szczególną ostrożność ze względu na występowanie gatunków chronionych lub strefy ochrony drzew. Są to informacje ułatwiające pracownikom i podwykonawcom dbanie o ochronę środowiska na danej inwestycji. Grupa Budimex w Kodeksie Kontrahenta zobowiązuje swoich podwykonawców do respektowania norm prawnych i decyzji środowiskowej na terenie danej inwestycji. Podwykonawcy, zainteresowani współpracą z Budimexem, w ramach składanej oferty muszą zapoznać się m.in. z wytycznymi dotyczącymi naszych standardów środowiskowych. Wymogi środowiskowe zawarte są w załączniku do umów „Wymagania w zakresie ochrony środowiska”. Jedną z zasad obowiązujących na placach budów prowadzonych przez spółki Grupy Budimex jest posiadanie tzw. apteczki środowiskowej, czyli zestawu do szybkiego ograniczenia i neutralizacji wycieków substancji niebezpiecznych dla środowiska jak: oleje, substancje ropopochodne. Apteczki znajdują się w oznakowanych miejscach, a informacja o ich lokalizacji jest szeroko udostępniana pracownikom. Zgodnie z zasadą ostrożności każde potencjalne skażenia traktowane są jako zagrażające środowisku aż do chwili ustalenia ich

rodzaju i źródła. Innym wymogiem jest zagospodarowanie wytworzonych przez siebie odpadów, prowadzenia ich ewidencji i odbioru. Każdy podwykonawca ma obowiązek reagowania na sytuacje awaryjne i incydenty środowiskowe zgodnie z systemem i standardem postępowania Budimex SA.

Każdy podwykonawca przechodzi przeszkolenie z procedur obowiązujących w zakresie ochrony środowiska, zasad postępowania w przypadku awarii. Ocenie sprawności technicznej poddawanych jest również ich sprzęt. Pracownicy nadzoru danej budowy przechodzą specjalistyczne szkolenia z ochrony środowiska, a pozostali pracownicy biorą udział w cyklicznych szkoleniach pt. „Szkolenie z Zarządzania BHP w i Ochrony Środowiska na kontrakcie”.

#### ■ GRI: 306-3, 307-1

Za sprawną realizację Polityki odpowiada Zespół Ochrony Środowiska, który przeprowadza inspekcje i audyty z przestrzegania przyjętych zasad ochrony środowiska realizowanych kontraktów. W 2018 roku nie miały miejsca incydenty lub awarie środowiskowe, które skutkowałyby wyrządzeniem szkody w środowisku. Na Grupę Budimex nie zostały również nałożone kary lub inne sankcje w związku z naruszeniem regulacji środowiskowych. W 2018 wyniku prowadzonego monitoringu nie zostały zaobserwowane istotne wycieki substancji.

#### ■ GRI: 308-2

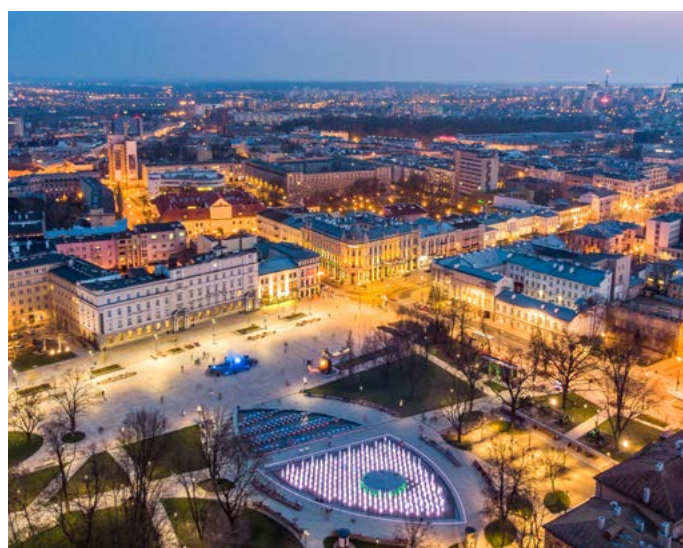
W 2018 roku kwalifikacji wstępnej poddano 1163 podwykonawców (100%) i wykonano 5329 ocen podsumowujących współpracę, w ramach których analizowane były również kwestie środowiskowe. Stwierdzono nieprawidłowości w 35 przypadkach. W odniesieniu do wszystkich zostały podjęte działania naprawcze. Do Komisji ds. Etyki nie wpłynęły żadne zgłoszenia dotyczące naruszeń ochrony środowiska przyrodniczego. Ryzyka związane z nieprawidłowościami po stronie podwykonawców najczęściej dotyczą skażenia gleby i wód gruntowych substancjami ropopochodnymi, farbami i rozpuszczalnikami. Jest to ściśle związane z umiejętnościami pracowników podwykonawców w zakresie obsługi sprzętu oraz dobrego stanu technicznego maszyn. W celu uniknięcia tych sytuacji, podwykonawcy przed wejściem na daną budowę przechodzą szkolenie w zakresie procedur środowiskowych.

### 1.34 Gospodarka odpadami

#### ■ GRI: 103-1, 103-2, 306-2, 306-3

Gospodarowanie odpadami na budowach reguluje Plan Gospodarowania Odpadami zawarty w Planie BIOZ. Jeśli w toku prac budowlanych wytwarzane będą odpady niebezpieczne, wykonawca przed przystąpieniem do prac jest zobowiązany do zawarcia tego w Instrukcji „Bezpiecznego Wykonania Robót” i do reagowania na sytuacje awaryjne i incydenty środowiskowe w trakcie ich realizacji. Prawidłowe zarządzanie odpadami na budowach i monitorowanie ewentualnych pozostałości substancji niebezpiecznych jest koordynowane na bieżąco, w miejscu realizacji inwestycji przez zlokalizowane na jej terenie laboratoria.

Na każdym etapie budowy wytwarzane są innego rodzaju odpady. Gruz ceglany i betonowy powstaje na wstępnym etapie rozbiórki obiektów, w miejsce których powstanie nowa inwestycja, a stary asfalt czy tłuczeń torowy to odpady powstałe po usunięciu drogi i torów. Najczęściej wytwarzanymi odpadami są: ziemia i gruz, kamienie oraz odpady z remontów i demontażu obiektów budowlanych oraz infrastruktury drogowej. Wiele z nich można ponownie wykorzystać na kolejnych etapach prowadzonych prac budowlanych. Usunięta ziemia jest pełnowartościowym surowcem i może być zastosowana do prac wykończeniowych. Krzewy czy konary z wycinki, której często nie da się uniknąć, mogą służyć jako paliwo biomasowe, czy materiał ogrodniczy po tak zwanym zrębkowaniu, czyli zmieleniu na drobne części. Szczegółowe informacje na temat ilości odpadów można znaleźć w tabelach na końcu raportu.



# RELACJE Z LOKALNYMI SPOŁECZNOŚCIAMI

■ GRI: 103-1, 103-2, 413-1, 413-2

## 1.35 Ograniczanie uciążliwości

■ GRI: 103-2

Realizacje Grupy Budimeksu bezpośrednio wpływają na kształt otoczenia w danych społecznościach lokalnych. Z jednej strony nowe inwestycje poprawiają jakość życia mieszkańców – nowe drogi, centra kultury, nowoczesne szpitale, nowe miejsca pracy, ale sam proces budowy, często trwający wiele miesięcy, może być uciążliwy dla otoczenia. Wiąże się z transportem materiałów budowlanych, wzmożonym ruchem pojazdów, hałasem czy kurzem, ograniczeniami w ruchu drogowym (np. zmiany tras, zwężenia czy ograniczenia prędkości). Każdy potencjalny wpływ naszych inwestycji na otoczenie jest analizowany na etapie wydawania decyzji administracyjnych, gdzie przedstawiciele mieszkańców biorą udział w konsultacjach społecznych, aby pogodzić interesy wszystkich stron i uniknąć ewentualnych różnic i konfliktów, gdy dana inwestycja będzie już w toku realizacji.

W 2018 roku 75% naszych budów korzystało z wdrożonego w Grupie systemu do przekazywania przez mieszkańców informacji zwrotnej na temat prowadzonych przez nas prac. Zobowiązaliśmy również naszych kierowników budów do analizy wszystkich skarg, które wpływały od mieszkańców tak, by w razie potrzeby niezwłocznie podjąć działania naprawcze.

W 2018 roku zrealizowaliśmy 5 badań satysfakcji mieszkańców z prowadzonych w ich otoczeniu inwestycji. Badania wykonała na nasze zlecenie niezależna agencja badawcza. Z zaproszeniem do udziału w badaniu docieramy do mieszkańców poprzez komunikację online, kampanie w serwisie społecznościowym Facebook, lokalną prasę, oraz MMSy. W ankietach jedną z najczęściej wskazywanych uciążliwości było zużycie dróg dojazdowych. Mieszkańcy pozytywnie natomiast oceniali informowanie ich o możliwych utrudnieniach czy sposób zabezpieczenia budów oraz terenu wokół nich przed ewentualnymi zagrożeniami. W raportowanym okresie nie miały miejsca konflikty na tle społecznym, które przyczyniłyby się do zatrzymania budowy.





Ocena społeczna prac prowadzonych przez spółkę dominującą w Grupie Budimex – Budimex SA na wybranych 5 inwestycjach:

Nazwa inwestycji	Populacja w sąsiedztwie inwestycji	Liczba osób, które zapoznają się z ankietą na naszej stronie internetowej	Liczba osób, które wzięły udział we wstępnej ocenie	Liczba osób, które wzięły udział
Osiedle DUNE w Mielnie	3 tys. osób	768 osób	14 osób oceniło prace pozytywnie 13 osób oceniło prace neutralnie 11 osób oceniło prace negatywnie	38 osób
Droga ekspresowa S5 (Korzeńsko-Widawa)	23,3 tys. osób	387 w osób	27 osób oceniło prace pozytywnie 25 osób oceniło prace neutralnie 19 osoby oceniły prace negatywnie	71 osób
Obwodnica Jarocina	15 tys. osób	268 osób	42 osób oceniło prace pozytywnie 25 osób oceniło prace neutralnie 19 osoby oceniły prace negatywnie	86 osób
Łącznica kolejowa Kraków Zabłocie – Krzemionki	5 tys. osób	138 osób	6 osób oceniło prace pozytywnie 22 osób oceniło prace neutralnie 15 osoby oceniły prace negatywnie	43 osoby
Biurowiec BZ WBK Leasing we Wrocławiu	21 tys.	615 osób	23 osób oceniło prace pozytywnie 21 osób oceniło prace neutralnie 17 osoby oceniły prace negatywnie	61 osób

### 1.36 Rekompensowanie uciążliwości społeczno-ściom

#### ■ GRI: 103-2, 413-1

Jednym z celów zapisanych w naszej Strategii CSR na lata 2016–2020 i w Polityce Odpowiedzialności Spółki jest ograniczenie negatywnego wpływu naszych inwestycji na życie sąsiadujących z nimi mieszkańców. To podejście obowiązuje w całej Grupie Ferrovial. Chcemy być dobrym sąsiadem, dlatego zawsze staramy się zrozumieć i sprostać potrzebom lokalnych społeczności, często angażując się w realizowane przez nie inicjatywy. Organizujemy akcje edukacyjne związane z bezpieczeństwem drogowym dla najmłodszych, pierwszą pomocą przedmedyczną oraz finansujemy zakup sprzętu dla lokalnej ochotniczej straży pożarnej. Często pomagamy również mieszkańcom w realizacji drobnych prac, jak wymiana piasku w piaskownicy, czy odmalowanie

placów zabaw. W ten sposób staramy się rekompensować uciążliwości związane z budową.

Prowadzimy również nieobligatoryjne, dodatkowe konsultacje społeczne w trakcie projektowania np. objazdów, zamknięć dróg. Tworzymy kanały informacji zwrotnej dla mieszkańców – tradycyjne skrzynki pocztowe, dedykowany adres email oraz numer telefonu. W 2018 roku cel, jaki sobie postawiliśmy i został on zrealizowany to zaangażowanie Grupy Budimex w co najmniej 50% inicjatyw zgłaszanych nam przez społeczności lokalne.

#### „Zmieniaj Świat. Budimex 50 lat”

Z okazji 50-lecia firmy dodatkowo zrealizowaliśmy program społeczny „Zmieniaj Świat. Budimex 50 lat”. Projekt społeczny, który wyłoniliśmy w ramach tej inicjatywy otrzymał od nas dofinansowanie w wysokości

<sup>7</sup> W raporcie gleba i ziemia, ze względu na ogromne wolumeny, są w tabelach pokazywane odrębnie.



pół miliona złotych oraz wsparcie merytoryczne na etapie realizacji. Zwycięzca to Fundacja trzy czte ry, której pomysł zakładał stworzenie pierwszej w Polsce Leśnej Szkoły „Puszczyk” w miejscowości Osowicze, k. Białogostoku. Szkołę otworzyliśmy 12 grudnia 2018 roku. To pierwsza tego typu placówka w Polsce, wpisująca się w filozofię Grupy Budimex – zmieniania świata poprzez innowacyjne projekty. Drugie miejsce w konkursie „Zmieniaj Świat. Budimex 50 lat” i wsparcie finansowe otrzymało Stowarzyszenie Hospicjum im. Św. Wawrzyńca za pomysł stworzenia przy hospicjum dla dzieci „Biofilii” – całorocznego ogrodu tropikalnego, umożliwiającego pacjentom oraz ich bliskim stały kontakt z przyrodą. Trzecie miejsce przypadło Fundacji Habitat For Humanity Poland za innowacyjną koncepcję miejsca aktywności lokalnej o nazwie Centrum ReStore.

Projekt okazał się również dużym sukcesem medialnym:

- 750 000 osób zapoznało się z informacją o programie w mediach społecznościowych,
- 310 publikacji łącznie pojawiło się na temat programu, w tym 4 materiały telewizyjne i 2 radiowe.

Z okazji 50-lecia Budimex SA zorganizowaliśmy ogólnopolski konkurs fotograficzny „50 inwestycji na 50-lecie Budimeksu”. Chcieliśmy pokazać, jak przez te wszystkie lata zmienialiśmy krajobraz naszego kraju. Co miesiąc wybieraliśmy finalistów, którzy uwieczniali na swoich zdjęciach nasze inwestycje. Wszystkie prace można obejrzeć na stronie [www.50pracbudimexu.pl](http://www.50pracbudimexu.pl).

Flagowymi autorskimi programami społecznymi Grupy Budimex od lat są „Domofon ICE” i „Strefa Rodzica”.

### **Domofon ICE. Budimex Dzieciom**

Program edukacyjny „Domofon ICE” jest adresowany do dzieci szkół podstawowych. Jego ideą jest szerzenie wśród młodzieży zasad bezpieczeństwa. W ramach akcji poruszmy również zasady bezpiecznego zachowania się na drodze i udzielania pierwszej pomocy. Dzieci podczas spotkań edukacyjnych otrzymują plastikowe karty ułatwiające im np. w razie wypadku kontakt z bliskimi. 76% dzieci nosi je przypięte do swoich plecaków. W 2018 roku programem objęliśmy 60 szkół i 4500 dzieci. Łącznie od 2009 roku wzięło w nim udział ponad 37 000 uczniów z ponad 400 szkół w całej Polsce.

Więcej informacji na [www.domofonice.org.pl](http://www.domofonice.org.pl)

### **Strefa Rodzica. Budimex Dzieciom**

W ramach „Strefy Rodzica” tworzymy w szpitalach pediatrycznych w całej Polsce specjalne miejsca, w których mali pacjenci mogą spędzać czas ze swoimi rodzicami. Dodatkowo rodzice mają możliwość przygotowania sobie tu posiłku, skorzystania z prysznicza lub przenocowania. To bardzo ważne, gdyż dzięki obecności rodziców średni czas hospitalizacji dzieci skraca się aż o 31%.

W 2018 roku otworzyliśmy 5 stref, których realizację wsparło 40 wolontariuszy – pracowników Grupy Budimex. Tylko w zeszłym roku ze wszystkich Stref skorzystało 60 000 dzieci. Ambasadorem programu jest aktorka Agnieszka Grochowska oraz Dariusz Wardziak znany jako „Darek Stolarz”, który pomógł nam wyposażyć strefy w niepowtarzalne meble. Do końca 2018 roku powstało 28 stref otwartych na terenie całego kraju, z których korzystają hospitalizowane dzieci i ich rodzice. Łącznie w powstanie stref zaangażowało się 200 wolontariuszy z Budimeksu.

Więcej informacji na: [www.strefarodzica.budimex.pl](http://www.strefarodzica.budimex.pl)

### **Program „Grant na Wolontariat”**

Program „Grant na Wolontariat” spółka realizuje od 2015 roku. W ramach tej inicjatywy pracownicy Grupy Budimex przez cały rok mogą zgłaszać własne pomysły dobroczynnych projektów na rzecz społeczności lokalnych. Zgłaszane pomysły są oceniane na kwartalnych spotkaniach Komitetu CSR. Komitet decyduje również o wysokości przyznawanego grantu. W 2018 roku nasi pracownicy zrealizowali 8 projektów o łącznej wartości 82 000 zł. W sumie w ich realizację było zaangażowanych 80 wolontariuszy. Dzięki grantom m.in. wyremontowaliśmy łazienki w Hospicjum św. Łazarza w Krakowie, dostosowaliśmy chodnik do potrzeb osób niepełnosprawnych na terenie Domu Pomocy Społecznej w Nowym Czarnowie. Stworzyliśmy też salę edukacyjną dla podopiecznych Stowarzyszenia ARKA w Olsztynie. Od startu programu w sumie 205 wolontariuszy z Grupy Budimex wzięło w nim udział. Łącznie zrealizowali oni 30 projektów za ponad 250 000 zł.

Oprócz wymienionych programów społecznych Grupa Budimex realizuje również szereg działań dobroczynnych i sponsoringowych. W 2018 roku kontynuowaliśmy realizację projektów o tematyce społeczno-kulturalnej i edukacyjnej, promowaliśmy kulturę fizyczną i sport.

Przykłady działań zrealizowanych w 2018 roku:

- program stypendialny „Odkrywczy Diamentów”, którego ideą jest udzielanie wsparcia finansowego utalentowanej i efektywnie działającej młodzieży, by umożliwić jej start w prestiżowych międzynarodowych i ogólnopolskich konkursach z zakresu nauk ścisłych i technicznych, w szczególności technologii, inżynierii, konstrukcji, wzornictwa przemysłowego, matematyki oraz zarządzania,
- ochrona zabytkowych pomników poprzez wsparcie działań „Społecznego Komitetu Opieki nad Starymi Powązkami im. J. Waldorffa”, w sąsiedztwie których znajduje się siedziba główna spółki dominującej Grupy Budimex – Budimex SA,
- wsparcie Fundacji Demos, która pomaga młodym ludziom w trudnej sytuacji życiowej. Fundacja tworzy zaplecze lokalowe do prowadzenia działalności wychowawczej, edukacyjnej, terapeutycznej i sportowej. Organizuje warsztaty dla liderów młodzieżowych oraz programy stypendialne. Rozwija także

działalność wydawniczą, zorientowaną na zagadnienia społeczne, edukacyjne i kulturowe,

- organizacja wydarzeń i wsparcie drużyn sportowych: charytatywny mecz Gwiazd Piłki Siatkowej w Szczecinie, Mistrzostwa Polski Kobiet w Szachach, Mistrzostwa Polski Żeglarzy Niepełnosprawnych, Klub Piłkarski Stomil Olsztyn, Polski Związek Brydża Sportowego czy Klub Sportowy Koszykówki Kobiecej „Katarzynki” w Toruniu,
- inne projekty, które wpisują się w cele społeczne Grupy Budimex i są skierowane do dzieci: udzielenie pomocy Fundacji „Na ratunek dzieciom z chorobą nowotworową” we Wrocławiu czy Fundacji Pomocy Dzieciom Poszkodowanym w Wypadkach Komunikacyjnych „WRÓĆ” w Gdańsku.

**Łącznie organizacje społeczne i sportowe w 2018 roku otrzymały od Grupy Budimex 1 890 tysięcy złotych wsparcia w formie darowizn.**



# JAKOŚĆ I JEJ WPŁYW NA BEZPIECZEŃSTWO OBIEKTÓW BUDOWLANYCH

Realizacja celów strategii na lata 2016-2020:

Cele	Miernik (KPI)	2018	
		Cel	Realizacja
Maksymalizacja wskaźnika Quality Conformance (QC)	wartość wskaźnika Quality Conformance (QC)	≥100% poziomu z poprzedniego okresu	√

## 1.37 Zarządzanie jakością

### ■ GRI: 103-1, 103-2, 416-1

Jakość zastosowanych materiałów budowlanych i dokładność realizacji poszczególnych etapów budowy bezpośrednio wpływa na użytkowanie danego obiektu i jego bezpieczeństwo. Tym samym odpowiedzialność generalnego wykonawcy obejmuje cały cykl życia obiektu – od projektowania, poprzez wykonawstwo aż do jego utrzymania w trakcie użytkowania.

W Grupie Budimex obowiązuje Zintegrowany System Zarządzania, który obejmuje m.in. system zarządzania jakością wg PN-EN ISO 90001, system zarządzania środowiskowego PN-EN ISO 14001, system zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy zgodny z PN-N-18001 oraz system zapewnienia jakości oparty na wymaganiach natowskiego standardu AQAP 2110.

Obowiązują również procedury regulujące prowadzenie kontroli jakości na budowach i zarządzanie jakością mieszanek mineralno-asfaltowych, betonowych i kruszyw. Procedury obejmują pozyskanie i wykorzystanie danego surowca, na różnych etapach procesu budowlanego. Wskazują na kryteria i metody pozyskania materiałów, dają wytyczne, jakie działania należy podjąć w przypadku stwierdzenia odstępstw od normy.

<sup>8</sup> Tym samym jednolite procedury obowiązują na wszystkich (100%) realizowanych kontraktach.

### ■ GRI: 416-2

Certyfikaty i kolejne akredytacje to rezultat pracy wielu osób zaangażowanych w zapewnienie najwyższej jakości budów, a jednolite procedury dotyczące jakości obowiązują na wszystkich realizowanych przez Grupę Budimex kontraktach. W 2018 roku nie odnotowaliśmy incydentów mogących skutkować zagrożeniami dla zdrowia i życia ani katastrof budowlanych. W raportowanym okresie nie została również nałożona na Grupę Budimex kara z tytułu niezgodności z prawem i regulacjami dotyczącymi dostawy i użytkowania produktów oraz usług. Nie miały też miejsca przypadki niezgodności z wszelkimi regulacjami dotyczącymi oznakowania informacji o produktach i usługach.

#### 1.37.1 Laboratoria badawcze i wiarygodna kontrola jakości

### ■ GRI: 103-1, 103-2, 416-1

W 2018 roku bieżącą kontrolę jakości prac i wyrobów budowlanych, również w kontekście bezpieczeństwa konstrukcji budowlanych, na etapach przed, w trakcie i po realizacji, sprawowały łącznie 24 jednostki laboratoryjne zlokalizowane na terenie całego kraju. Wiodącym laboratorium Grupy Budimex jest laboratorium



centralne, które posiada akredytację Polskiego Centrum Akredytacji o numerze AB 1414. Jest ona obiektywnym i niepowtarzalnym dowodem na to, że działamy zgodnie z najlepszą praktyką, ograniczamy liczbę wyrobów wadliwych, obniżając jednocześnie koszty produkcji. W 2018 roku zwiększyliśmy liczbę badań akredytowanych o 24% w stosunku do roku 2017 (łącznie o 9 metod, aktualnie laboratorium centralne posiada 46 akredytowanych metod badawczych). Laboratoria wyposażone są w nowoczesną aparaturę badawczą, odpowiadającą międzynarodowym standardom.

W 2018 roku laboratoria zostały doposażone w specjalistyczne urządzenia m.in.: bęben Micro-Devala, służący do badania odporności kruszyw na ścieranie i rozbudowaliśmy urządzenie RSP (profilograf laserowy) do 21 czujników laserowych, osiągając tym samym najwyższy standard i dokładność pomiarów. System zarządzania Laboratorium jest zgodny z wymaganiami normy PN-EN ISO/IEC 17025 „Ogólne wymagania dotyczące kompetencji laboratoriów badawczych i wzorcujących”. Poza bieżącą kontrolą laboratoryjną aktywnie wspieramy nasz dział innowacji oraz angażujemy się w realizację projektów badawczo-naukowych we współpracy z uznanymi ośrodkami naukowymi m.in. z Politechniką Wrocławską, Politechniką Białostocką, Politechniką Warszawską oraz z Instytutem Badawczym Dróg i Mostów.

Praca laboratoriów opiera się na wysoko wykwalifikowanym personelu, który stale doskonali posiadane kompetencje m.in. biorąc udział w szkoleniach technicznych i menadżerskich. Eksperti ds. jakości dzielą się chętnie się praktyczną wiedzą techniczną poprzez prowadzenie szkoleń dla kadry inżynierskiej w ramach Akademii Budimex.

Mostostal Kraków to druga spółka w Grupie, która prowadzi działalność w oparciu o Zintegrowany System Zarządzania Jakością, zgodny z normami ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, PN-N 18001:2004, co potwierdziła firma SGS Polska. Spółka posiada również certyfikaty spawalnicze, mostowe, producenta konstrukcji stalowych i wiele innych dostępnych na stronie <http://www.mostostal.com.pl/>. Budimex Nieruchomości nie posiada formalnie certyfikowanych systemów zarządzania.





# RACJONALNE KORZYSTANIE Z ZASOBÓW I OCHRONY ŚRODOWISKA

Realizacja celów strategii na lata 2016–2020:

Cele	Miernik (KPI)	2018	
		Cel	Realizacja
Efektywne wykorzystanie energii i redukcja związanej z nią emisji.	Toe/1 ml przychodu ze sprzedaży	2,90	3,49 (nastąpił nieznaczny wzrost ze względu na wyższe niż w poprzednich latach – o ok. 30% większe wykorzystanie masy bitumicznej do budowy dróg)
Optymalne wykorzystanie surowców i materiałów oraz minimalizacja powstałych odpadów.	ilość materiałów ponownie wykorzystanych / ilość zakupionych materiałów sypkich	n/d	8,62%

Kluczowym aspektem wpływającym niekorzystnie na lokalną biosferę mogą być powstające podczas budowy odpady. Zwykle pochodzą one z prac rozbiórkowych i remontów. Ich ilość uzależniona jest od liczby kontraktów i stopnia ich zaawansowania.

W Grupie Budimex gwarantujemy, że odpady usuwane są z najwyższą starannością, a te niebezpieczne są odpowiednio utylizowane tak, by nie stanowiły zagrożenia dla ludzi i środowiska w otoczeniu inwestycji. Wpływ na środowisko mają też zwożone na budowę materiały i wykorzystywane podczas prac surowce. Aby zoptymalizować transport materiałów i tym samym minimalizować ślad węglowy całej inwestycji, Grupa Budimex posiada sieć własnych wytwórni mas bitumicznych, które w razie potrzeby w ciągu 5–6 tygodni mogą być przeniesione do innej lokalizacji.

## 1.38 Materiały i surowce

### ■ GRI: 301-1

Najczęściej używanymi surowcami i materiałami przez Grupę Budimex są: asfalt drogowy zwykły i modyfikowany, cement, beton, stal, spoiwa hydrauliczne, mączka wapienna, kruszywa: asfaltowe (w tym piasek i grys), budowlane (piasek, żwir), drogowe (piasek, grys i inne), kamień hydrotechniczny i tłuczeń kolejowy. Powtórnie przetworzeniu ulegają: żużel, urobek skalny, cement, kruszywo łamane do masy bitumicznej, mieszanki z kruszyw łamanymi, beton, stal, drewno.

Efektywne zarządzanie zapotrzebowaniem na materiały i surowce oraz ich recykling w Grupie Budimex umożliwia VE (value engineering) – system monitoringu ich zużycia, który służy do optymalizacji wykorzystania materiałów i ograniczenia ilości produkowanych odpadów.

VE pozwala również na redukcję kosztów, co jest bardzo dobrym przykładem działania mającego na celu ograniczenie negatywnego wpływu inwestycji na środowisko naturalne, przy jednoczesnym uzyskaniu korzyści biznesowych.

■ **GRI: 103-1, 103-2, 301-1, 301-2, 306-2, CRE8**

Odpady są nieodłącznym elementem prowadzenia działalności budowlanej, a większość z nich nie nadaje się do ponownego wykorzystania. Takim odpadem jest na przykład masa bitumiczna, czyli mieszanka kruszyw, lepiszcza i wypełniaczy, powstająca w wyniku przeróbki ropy naftowej, która jest nieodnawialna. Ponownie nie wykorzystamy cementu, betonu, mączki wapiennej

i wielu innych kruszyw, które powstają jako produkty surowców nieodnawialnych. Jednak są materiały, które z powodzeniem przydadzą się ponownie. Przy rozbiórce budynków można wykorzystać m.in.: metal, drewno, szkło, gruz czy tłuczeń. W 2018 roku zaplanowaliśmy wzrost poziomu ponownego użycia materiałów odpadowych generowanych na budowach o 80%.

Do odpadów zaliczane są tylko te materiały, które nie znajdują użytecznego zastosowania na danej budowie, a w szczególności są to materiały niebezpieczne. Dokładna liczba odpadów jest uzależniona od liczby kontraktów i ich specyfikacji.

W 2018 roku wysegregowaliśmy następujące ilości surowców wtórnych:

Surowce wtórne	Budimex SA	Mostostal Kraków	Grupa Budimex
Metale w [t]	760,93	1 057,51	1 818,44
Makulatura w [t]	73,30	1,79	75,09
Tworzywa sztuczne w [t]	273,89	0,33	274,22

Ponadto powtórnie wykorzystaliśmy 1 706,51 tys. ton gleby i ziemi, 44,32 tys. ton gruzu, 64,77 tys. ton destruktu asfaltowego oraz 39,24 tys. ton tłuczni torowego. Z kolei wykorzystanie surowców będących ubocznym produktem odpadowym innych branż (np. górnictwa, hutnictwa, energetyki) – w ostatnim roku wyniosło 6,03 tys. ton.

**1.39 Paliwa, energia i emisja CO<sub>2</sub>**

■ **GRI: 103-1, 103-2, 103-3, 302-1, 302-3, 305-1, 305-2**

Zapotrzebowanie Grupy Budimex na paliwa i energię wynika z:

- produkcji masy bitumicznej,
- pracy maszyn budowlanych, transportu materiałów, surowców i odpadów,
- wykorzystania pojazdów służbowych.

Z realizacją inwestycji jest ściśle związana energochłonność i emisyjność. Wpływ zużycia energii i paliw zależy od charakteru danej inwestycji, gdzie prowa-

dzona jest modernizacja i wymiana sprzętu na bardziej ekonomiczny i ekologiczny, realizowane są działania edukacyjne, mające na celu zachęcenie pracowników do racjonalnego korzystania z energii i paliw. Ograniczenie zużycia energii ma miejsce również w biurach Grupy Budimex, w ramach energooszczędnego oświetlenia, sprzętu komputerowego (100% komputerów z Energy Star) czy materiałów biurowych ze znakami ekologicznymi. Obniżamy zużycie paliw w samochodach osobowych i dostawczych, ciężarowych i maszynach roboczych. Jednym ze sposobów wyrównania bilansu wpływu na środowisko naturalne jest zakup tzw. zielonej energii, wytworzonej w elektrowniach wodnych.

W 2018 roku znaleźliśmy się w gronie 5 firm uczestniczących w pierwszej w historii aukcji Jednostek Dwutlenku Węgla (JDW), organizowanej przez Lasy Państwowe w ramach projektu Leśne Gospodarstwa Węglowe. W ramach aukcji zakupiliśmy 8000 sztuk JDW, co pozwoliło zmniejszyć nasz „ślad węglowy” o około 10% w 2018 roku. Zostaliśmy również wyróżnieni tytułem „Partner dla Klimatu” przez Ministra Środowiska oraz Dyrektora Generalnego Lasów Państwowych. To uni-

<sup>9</sup> W poprzednich latach wskaźnik omyłkowo miał błędne odniesienie do %/1 ml przychodu ze sprzedaży, stąd niewłaściwie został określony cel na rok 2020 i wcześniejsze poszczególne lata. Obecnie trwa korekta, co do wartości tego wskaźnika.

katowa inicjatywa w skali Europy i świata, a dla Grupy Budimex kolejny sposób na wspieranie działań typu „carbon offset”, zmierzającym do zneutralizowania już wyemitowanego dwutlenku węgla.

W 2018 roku w Grupie Budimex wzrosło zapotrzebowanie na energię elektryczną i energię ciepłą. Jest to związane z rosnącą z roku na rok skalą i liczbą inwestycji

– w zeszłym roku szczególnie było to związane z budową dróg. Pośrednia i bezpośrednia emisja CO<sub>2</sub> wzrosła w porównaniu z 2017 rokiem o 31,97%. Z kolei wykorzystanie energii odnawialnej potwierdzonej odpowiednimi certyfikatami w 2018 roku stanowiło ponad 20% całości zakupionej energii elektrycznej i w porównaniu z poprzednim rokiem zmalało nieznacznie o 7%. Należy podkreślić, że wzrost w 2017 wyniósł aż 193%.



# PODSUMOWANIE REALIZACJI CELÓW STRATEGII CSR NA LATA 2016-2020

Realizacja celów strategii na lata 2016-2020:

		2018	
Cele	Miernik (KPI)	Cel	Realizacja
<b>Udoskonalanie standardów bezpieczeństwa i higieny pracy</b>			
Zero wypadków śmiertelnych wśród pracowników spółki i pracowników podwykonawców pracujących na budowie.	liczba wypadków śmiertelnych	0	X doszło do 3 wypadków śmiertelnych po stronie podwykonawców)
Obniżenie wskaźnika częstości wypadków wśród pracowników Grupy Budimex.	poziom częstości wypadków wśród pracowników Budimeksu	<100% poziomu wskaźnika z poprzedniego poziomu	V
Obniżenie wskaźnika ciężkości wypadków wśród pracowników Grupy Budimex.	poziom częstości wypadków wśród pracowników Grupy Budimex	<100% poziomu wskaźnika z poprzedniego poziomu	V
<b>Ograniczanie oddziaływania na otoczenie przyrodnicze</b>			
Efektywne wykorzystanie energii i redukcja związanej z nią emisji.	Toe/1 mln przychodu ze sprzedaży	2,93	X (nastąpił nieznaczny wzrost - 3,49)
Optymalne wykorzystanie surowców i materiałów oraz minimalizacja powstałych odpadów.	%/1 mln przychodu ze sprzedaży	n/d	8,62%
Kontrola ryzyk środowiskowych i prewencja powstawania szkodom i awariom środowiskowym	liczba awarii	0	V
<b>Bycie sąsiadem i gościem w społecznościach lokalnych</b>			
Zero konfliktów na tle środowiskowym, które przyczyniłyby się do zatrzymania prac budowlanych.	liczba konfliktów na tle środowiskowym, które przyczyniłyby się do zatrzymania prac budowlanych	0	V
<b>Eliminacja ryzyka zachowań nieetycznych</b>			
Zero niezwyfikowanych przypadków potencjalnych zachowań nieetycznych	liczba niezwyfikowanych przypadków potencjalnych zachowań nieetycznych	0	V



		2018	
Cele	Miernik (KPI)	Cel	Realizacja
<b>Budowanie unikalnych kompetencji i przyjaznej atmosfery w miejscu pracy</b>			
Maksymalizacja wskaźnika satysfakcji pracowników	wartość wskaźnika satysfakcji	≥100% poziomu z poprzedniego badania	V
<b>Zapewnienie najwyższej jakości realizacji</b>			
Maksymalizacja wskaźnika Quality Conformance (QC)	wartość wskaźnika Quality Conformance (QC)	≥100% poziomu z poprzedniego okresu	V
<b>Wspieranie kultury innowacyjności</b>			
Wzrost innowacyjności	wyniki Badania Atmosfery w Miejscu Pracy, pytanie: „Firma zachęca mnie do poszukiwania innowacyjnych form pracy”	≥100% poziomu z poprzedniego okresu	V
<b>Zapewnienie mechanizmów nadzoru nad społecznymi i środowiskowymi wynikami działalności</b>			
Zapewnienie rzetelnej sprawozdawczości finansowej i pozafinansowej	raportowanie społeczne	V	V



## TABELE Z DANymi NIEFINANSOWymi

### ■ GRI: 102-45

Podmioty zależne i współzależne konsolidowane w sprawozdaniu finansowym Grupy Budimex

Nazwa jednostki	Siedziba	Metoda konsolidacji w sprawozdaniu finansowym	Spółki Grupy Budimex uwzględnione w raporcie społecznej odpowiedzialności
Mostostal Kraków SA	Kraków / Polska	pełna	v
Mostostal Kraków Energetyka Sp. z o.o.	Kraków / Polska	pełna	x
Budimex Bau GmbH	Kolonia / Niemcy	pełna	x
Budimex Nieruchomości Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	pełna	v
Budimex Budownictwo Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	pełna	x
SPV-PIM1 Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	pełna	x
Budimex Kolejnictwo SA	Warszawa / Polska	pełna	x
Budimex Parking Wrocław Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	pełna	x

### ■ GRI: 201-1

Wytworzona wartość ekonomiczna (w tys. zł)\*

	2017	2018
Bezpośrednio wygenerowana wartość ekonomiczna	6 432 156	7 489 672
Przychody	6 432 156	7 489 672
Podzielona wartość ekonomiczna	6 499 079	7 910 069
Koszty operacyjne	5 123 883	6 372 601
Wynagrodzenia i świadczenia pracownicze	869 193	977 854
Płatności na rzecz inwestorów	413 447	479 673
Płatności na rzecz państwa	91 050	78 051
Inwestycje w społeczność	1 506	1 890
Wartość ekonomiczna zatrzymana (wyliczona jako wartość ekonomiczna wytworzona po pomniejszeniu o wartość ekonomiczną podzieloną	-66 923	-420 397

\*Grupa kapitałowa w ujęciu w jakim jest konsolidowana w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym

## ■ GRI:102-8

Zatrudnienie na koniec roku<sup>10</sup>

	2017			2018		
	Kobiety	Mężczyźni	Łącznie	Kobiety	Mężczyźni	Łącznie
<b>Budimex SA</b>	<b>1163</b>	<b>4200</b>	<b>5363</b>	<b>1215</b>	<b>4782</b>	<b>5997</b>
- rynek polski	1156	3187	4343	1214	3870	5084
czas określony	508	1259	1767	356	1524	1880
czas nieokreślony	648	1928	2576	858	2346	3204
pełen etat	1137	3181	4318	1199	3860	5059
niepełen etat	19	6	25	15	10	25
wiek poniżej 30	438	687	1125	451	803	1254
wiek 30-50	656	2008	2664	695	2459	3154
wiek powyżej 50	62	492	554	68	608	676
- rynek niemiecki	7	1013	1020	1	912	913
czas określony	1	991	992	0	906	906
czas nieokreślony	6	22	28	1	6	7
pełen etat	7	1013	1020	1	912	913
niepełen etat	0	0	0	0	0	0
wiek poniżej 30	0	130	130	0	97	97
wiek 30-50	2	610	612	1	533	534
wiek powyżej 50	5	273	278	0	282	282
<b>Budimex Nieruchomości Sp. z o.o.</b>	<b>77</b>	<b>56</b>	<b>133</b>	<b>87</b>	<b>61</b>	<b>148</b>
- rynek polski	77	56	133	87	61	148
czas określony	29	22	51	20	14	34
czas nieokreślony	48	34	82	67	47	114
pełen etat	73	55	128	82	60	142
niepełen etat	4	1	5	5	1	6
wiek poniżej 30	12	4	16	12	6	18
wiek 30-50	57	43	100	64	43	107
wiek powyżej 50	8	9	17	11	12	23
<b>Mostostal Kraków SA</b>	<b>28</b>	<b>711</b>	<b>739</b>	<b>34</b>	<b>694</b>	<b>728</b>
- rynek polski	28	567	595	34	547	581
czas określony	9	253	262	14	207	221
czas nieokreślony	19	314	333	20	340	360
pełen etat	28	563	591	34	543	577
niepełen etat	0	4	4	0	4	4
wiek poniżej 30	17	112	129	19	110	129
wiek 30-50	9	254	263	13	233	246
wiek powyżej 50	2	201	203	2	204	206

<sup>10</sup> Dane dotyczą wyłącznie pracowników zatrudnionych w poszczególnych spółkach (bez podwykonawców).

	2017			2018		
	Kobiety	Mężczyźni	Łącznie	Kobiety	Mężczyźni	Łącznie
<b>Mostostal Kraków SA</b>	<b>28</b>	<b>711</b>	<b>739</b>	<b>34</b>	<b>694</b>	<b>728</b>
- rynek niemiecki	0	144	144	0	147	147
czas określony	0	144	144	0	146	146
czas nieokreślony	0	0	0	0	1	1
pełen etat	0	144	144	0	147	147
niepełen etat	0	0	0	0	0	0
wiek poniżej 30	0	18	18	0	23	23
wiek 30-50	0	70	70	0	69	69
wiek powyżej 50	0	56	56	0	55	55
<b>Razem Grupa Budimex</b>	<b>1308</b>	<b>5224</b>	<b>6235</b>	<b>1336</b>	<b>5537</b>	<b>6873</b>
- rynek polski	1261	3810	5071	1335	4 478	5 813
czas określony	546	1534	2080	390	1 745	2 135
czas nieokreślony	715	2276	2991	945	2 733	3 678
pełen etat	1238	3799	5037	1 315	4 463	5 778
niepełen etat	23	11	34	20	15	35
wiek poniżej 30 lat	467	803	1270	482	919	1 401
wiek 30-50 lat	722	2305	3027	772	2 735	3 507
wiek powyżej 50 lat	72	702	774	81	824	905
- rynek niemiecki	7	1157	1164	1	1059	1060
czas określony	1	1135	1136	0	1052	1052
czas nieokreślony	6	22	28	1	7	8
pełen etat	7	1157	1164	1	1059	1060
niepełen etat	0	0	0	0	0	0
wiek poniżej 30 lat	0	148	148	0	120	120
wiek 30-50 lat	2	680	682	1	602	603
wiek powyżej 50 lat	5	329	334	0	337	337

## ■ GRI: 108-2

Pracownicy zatrudnieni na umowy cywilnoprawne

	2018		
	Kobiety	Mężczyźni	Łącznie
Budimex SA	101	74	175
Budimex Nieruchomości Sp. z o.o.	9	3	11
Mostostal Kraków SA	7	1	8
Razem Grupa Budimex	116	78	194

Dane dotyczą wyłącznie pracowników zatrudnionych w poszczególnych spółkach (bez podwykonawców).



■ GRI: 401-1

Przyjęcia nowych pracowników

	2017			2018		
	Kobiety	Mężczyźni	Łącznie	Kobiety	Mężczyźni	Łącznie
<b>Budimex SA</b>	<b>1163</b>	<b>4200</b>	<b>5363</b>	<b>1215</b>	<b>4782</b>	<b>5997</b>
- rynek polski	287	811	1098	237	1386	1623
wiek poniżej 30	168	335	503	150	418	568
wiek 30-50	114	398	512	79	768	847
wiek powyżej 50	5	78	83	8	200	208
- rynek niemiecki	1	936	937	0	799	799
wiek poniżej 30	0	174	174	0	135	135
wiek 30-50	1	549	550	0	435	435
wiek powyżej 50	0	213	213		229	229
<b>Budimex Nieruchomości Sp. z o.o.</b>	<b>77</b>	<b>56</b>	<b>133</b>	<b>87</b>	<b>61</b>	<b>148</b>
- rynek polski	7	12	19	19	13	32
wiek poniżej 30	2	2	4	5	3	8
wiek 30-50	4	9	13	12	6	18
wiek powyżej 50	1	1	2	2	4	6
<b>Mostostal Kraków SA</b>	<b>13</b>	<b>435</b>	<b>448</b>	<b>17</b>	<b>283</b>	<b>300</b>
- rynek polski	13	293	306	17	158	175
wiek poniżej 30	10	92	102	9	76	85
wiek 30-50	3	144	147	6	64	70
wiek powyżej 50	0	57	57	2	18	20
- rynek niemiecki	0	142	142	0	125	125
wiek poniżej 30	0	30	30	0	27	27
wiek 30-50	0	70	70	0	58	58
wiek powyżej 50	0	42	42	0	40	40
<b>Razem Grupa Budimex</b>	<b>308</b>	<b>2194</b>	<b>2502</b>	<b>273</b>	<b>2481</b>	<b>2754</b>
- rynek polski	307	1116	1423	273	1557	1830
wiek poniżej 30	180	429	609	164	497	661
wiek 30-50	121	551	672	97	838	935
wiek powyżej 50	6	136	142	12	222	234
- rynek niemiecki	1	1078	1079	0	924	924
wiek poniżej 30	0	204	204	0	162	162
wiek 30-50	1	619	620	0	493	493
wiek powyżej 50	0	255	255	0	269	269

■ GRI: 401-1

Odejścia pracowników

	2017			2018		
	Kobiety	Mężczyźni	Łącznie	Kobiety	Mężczyźni	Łącznie
<b>Budimex SA</b>	<b>1163</b>	<b>4200</b>	<b>5363</b>	<b>1215</b>	<b>4782</b>	<b>5997</b>
- rynek polski	134	444	578	185	723	908
wiek poniżej 30	51	150	201	66	190	256
wiek 30-50	71	226	297	103	412	515
wiek powyżej 50	12	68	80	16	121	137
wskaźnik fluktuacji	11,60%	13,90%	13,30%	15,24%	18,68%	17,86%
- rynek niemiecki	0	870	870	0	880	880
wiek poniżej 30	0	163	163	0	142	142
wiek 30-50	0	473	473	0	494	494
wiek powyżej 50	0	234	234	0	244	244
wskaźnik fluktuacji	0,00%	85,90%	85,30%	0,00%	96,49%	96,39%
<b>Budimex Nieruchomości Sp. z o.o.</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>17</b>
- rynek polski	5	5	10	9	8	17
wiek poniżej 30	2	1	3	1	1	2
wiek 30-50	3	2	5	5	6	11
wiek powyżej 50	0	2	2	3	1	4
wskaźnik fluktuacji	6,50%	8,90%	7,50%	10,34%	13,11%	11,49%
<b>Mostostal Kraków SA</b>	<b>7</b>	<b>216</b>	<b>223</b>	<b>11</b>	<b>300</b>	<b>311</b>
- rynek polski	7	94	101	11	178	189
wiek poniżej 30	2	28	30	7	69	76
wiek 30-50	5	38	43	2	81	83
wiek powyżej 50	0	28	28	2	28	30
wskaźnik fluktuacji	25,00%	16,60%	17,00%	32,35%	32,54%	32,53%
- rynek niemiecki	0	122	122	0	122	122
wiek poniżej 30	0	22	22	0	21	21
wiek 30-50	0	64	64	0	56	56
wiek powyżej 50	0	36	36	0	45	45
wskaźnik fluktuacji	0	84,70%	84,70%	0	82,99%	82,99%

	2017			2018		
	Kobiety	Mężczyźni	Łącznie	Kobiety	Mężczyźni	Łącznie
<b>Razem Grupa Budimex</b>	<b>146</b>	<b>1535</b>	<b>1681</b>	<b>205</b>	<b>1911</b>	<b>2116</b>
- rynek polski	146	543	689	205	909	1114
wiek poniżej 30	55	179	234	74	260	334
wiek 30-50	79	266	345	110	499	609
wiek powyżej 50	12	98	110	21	150	171
wskaźnik fluktuacji	11,30%	14,30%	13,60%	15,36%	20,30%	19,16%
- rynek niemiecki	0	992	992	0	1002	1002
wiek poniżej 30	0	185	185	0	175	175
wiek 30-50	0	537	537	0	545	545
wiek powyżej 50	0	270	270	0	282	282
wskaźnik fluktuacji	0,00%	85,70%	85,20%	0,00%	94,62%	94,53%

#### ■ GRI: 102-41

Procent pracowników objętych umowami zbiorowymi

	2017	2018
Budimex SA	99,5%	99,15%
Budimex Nieruchomości Sp. z o.o.	-	-
Mostostal Kraków SA	99,7%	99,48%
Przeciętnie w Grupie Budimex <sup>11</sup>	99,6%	96,66%

#### ■ GRI: 405-2

Relacja wynagrodzenia mężczyzny do wynagrodzenia kobiety (w tych samych kategoriach zaszeregowania)<sup>12</sup>

	2017	2018
<b>Budimex SA</b>		
Stanowiska robotnicze	17,00%	17,0%
Stanowiska nierobotnicze*	16,00%	39,4%
Stanowiska kierownicze	6,00%	8,3%
Stanowiska dyrektorskie	9,00%	24,0%
<b>Budimex Nieruchomości sp. z o.o.</b>		
Stanowiska robotnicze	-**	14,2%
Stanowiska nierobotnicze	-1,00%	80,9%
Stanowiska kierownicze	20,00%	13,6%
Stanowiska dyrektorskie	3,00%	-11,0%

<sup>11</sup> Dane dotyczą łącznie Budimex SA, Budimex Nieruchomości, Mostostal Kraków SA.

<sup>12</sup> Dane dotyczą wyłącznie rynku polskiego.

	2017	2018
<b>Mostostal Kraków SA</b>		
Stanowiska robotnicze	_**	_**
Stanowiska nierobotnicze	14%	39,4%
Stanowiska kierownicze	28%	12,9%
Stanowiska dyrektorskie	_**	_**

\* Stanowiska nierobotnicze = wszystkie stanowiska – (robotnicze + kierownicze + dyrektorskie + zarząd).

\*\* Brak kobiet zatrudnionych na takim stanowisku. Definicja: wynagrodzenie mężczyzn / wynagrodzenie kobiet – 1;

Uwaga: pominięto kategorie, w których nie ma pracowników obu płci.

### ■ GRI: 202-1

Relacja wynagrodzenia na najniższym szczeblu w odniesieniu do płacy minimalnej w kraju<sup>13</sup>

	2017			2018		
	Kobiety	Mężczyźni	Łącznie	Kobiety	Mężczyźni	Łącznie
Budimex SA (Polska)	132%	143%	142%	125%	133%	125%
Budimex Nieruchomości Sp. z o.o.	210%	220%	215%	119%	119%	119%
Mostostal Kraków SA	163%	170%	164%	119%	105%	105%

### ■ GRI: 401-3

Liczba pracowników, którzy na 31.12 przebywali na urloпах macierzyńskich / tacierzyńskich

	2017			2018		
	Kobiety	Mężczyźni	Łącznie	Kobiety	Mężczyźni	Łącznie
<b>Budimex SA</b>	<b>68</b>	<b>6</b>	<b>74</b>	<b>148</b>	<b>277</b>	<b>425</b>
- rynek polski	68	4	72	148	247	395
- rynek niemiecki	0	2	2	0	30	30
<b>Budimex Nieruchomości Sp. z o.o.</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>12</b>	<b>22</b>
<b>Mostostal Kraków SA</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>21</b>	<b>24</b>
- rynek polski	2	0	2	3	19	22
- rynek niemiecki	0	0	0	0	2	2
<b>Grupa Budimex</b>	<b>75</b>	<b>6</b>	<b>81</b>	<b>161</b>	<b>310</b>	<b>471</b>
- rynek polski	75	4	79	151	266	417
- rynek niemiecki	0	2	2	0	32	32

<sup>13</sup> Dane dotyczą wyłącznie rynku polskiego.



■ GRI: 401-3

Liczba pracowników, którzy w ciągu roku powrócili z urlopów macierzyńskich / tacierzyńskich

	2017			2018		
	Kobiety	Mężczyźni	Łącznie	Kobiety	Mężczyźni	Łącznie
<b>Budimex SA</b>	<b>66</b>	<b>204</b>	<b>270</b>	<b>70</b>	<b>267</b>	<b>337</b>
- rynek polski	66	184	250	70	241	311
- rynek niemiecki	0	20	20	0	26	26
<b>Budimex Nieruchomości Sp. z o.o.</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>13</b>
<b>Mostostal Kraków SA</b>	<b>4</b>	<b>13</b>	<b>17</b>	<b>2</b>	<b>19</b>	<b>21</b>
- rynek polski	4	11	15	2	17	19
- rynek niemiecki	0	2	2	0	2	2
<b>Grupa Budimex</b>	<b>74</b>	<b>223</b>	<b>297</b>	<b>78</b>	<b>293</b>	<b>371</b>
- rynek polski	74	201	275	72	258	330
- rynek niemiecki	0	22	22	0	28	28

■ GRI: 401-3

Odsetek pracowników, którzy w ciągu 12 m-cy od powrotu z urlopu macierzyńskiego zakończyli pracę w firmie

	2017			2018		
	Kobiety	Mężczyźni	Łącznie	Kobiety	Mężczyźni	Łącznie
<b>Budimex SA</b>	<b>19,70%</b>	<b>9,31%</b>	<b>11,85%</b>	<b>31,4%</b>	<b>11,6%</b>	<b>15,7%</b>
- rynek polski	19,70%	8,70%	11,60%	31,4%	10,4%	15,1%
- rynek niemiecki	0,00%	15,00%	15,00%	0,0%	23,1%	23,1%
<b>Budimex Nieruchomości Sp. o.o</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>16,7%</b>	<b>0,0%</b>	<b>7,7%</b>
<b>Mostostal Kraków SA</b>	<b>25,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>25,00%</b>	<b>50,0%</b>	<b>15,8%</b>	<b>19,0%</b>
- rynek polski	25,00%	0,00%	25,00%	50,0%	11,8%	15,8%
- rynek niemiecki	0,00%	0,00%	0,00%	0,0%	50,0%	50,0%
<b>Grupa Budimex</b>	<b>19,72%</b>	<b>8,97%</b>	<b>11,56%</b>	<b>30,8%</b>	<b>11,6%</b>	<b>15,6%</b>
- rynek polski	19,72%	8,46%	11,40%	31,9%	10,5%	15,2%
- rynek niemiecki	0,00%	13,64%	13,64%	0,0%	25,0%	25,0%

■ GRI: 202-2, 405-1

Różnorodność w organach zarządczych

	2017			2018		
	Kobiety	Mężczyźni	Łącznie	Kobiety	Mężczyźni	Łącznie
<b>Budimex SA</b>						
Zarząd	0	8	8	0	7	7
· wiek poniżej 30 lat	0	0	0	0	0	0
· wiek 30-50 lat	0	4	4	0	3	3
· wiek powyżej 50 lat	0	4	4	0	4	4
· w tym obcokrajowcy	0	1	1	0	0	0
Rada Nadzorcza	1	8	9	1	8	9
· wiek poniżej 30 lat	0	0	0	0	0	0
· wiek 30-50 lat	0	2	2	0	1	1
· wiek powyżej 50 lat	1	6	7	1	7	8
· w tym obcokrajowcy	0	4	4	0	4	4
<b>Budimex Nieruchomości Sp. z o.o.</b>						
Zarząd	1	3	4	1	3	4
· wiek poniżej 30 lat	0	0	0	0	0	0
· wiek 30-50 lat	1	1	2	1	1	2
· wiek powyżej 50 lat	0	2	2	0	2	2
· w tym obcokrajowcy	0	0	0	0	0	0
Rada Nadzorcza	0	3	3	0	3	3
· wiek poniżej 30 lat	0	0	0	0	0	0
· wiek 30-50 lat	0	1	1	0	0	0
· wiek powyżej 50 lat	0	2	2	0	3	3
· w tym obcokrajowcy	0	2	2	0	2	2
<b>Mostostal Kraków SA</b>						
Zarząd	0	2	2	0	2	2
· wiek poniżej 30 lat	0	0	0	0	0	0
· wiek 30-50 lat	0	1	1	0	1	1
· wiek powyżej 50 lat	0	1	1	0	1	1
· w tym obcokrajowcy	0	0	0	0	0	0
Rada Nadzorcza	1	2	3	1	2	3
· wiek poniżej 30 lat	0	0	0	0	0	0
· wiek 30-50 lat	1	2	3	1	2	3
· wiek powyżej 50 lat	0	0	0	0	0	0
· w tym obcokrajowcy	0	1	1	0	1	1

■ GRI: 403-2

Wypadki przy pracy

	Wśród pracowników własnych Budimex SA		Wśród pracowników podwykonawców	
	2017	2018	2017	2018
Liczba wypadków (ogółem)	42	69	89	104
Liczba wypadków śmiertelnych	0	0	2	3
Wskaźnik częstość wypadków	10,27	14,18	b/d	b/d
Wskaźnik ciężkości wypadków	37,79	27,45	b/d	b/d

	Wskaźnik częstości wypadków		Wskaźnik ciężkości wypadków	
	2017	2018	2017	2018
<b>Budimex SA</b>	10,27	14,18	36,24	27,45
<b>Budimex Nieruchomości</b>	0	7,14	0	0
<b>Mostostal Kraków</b>	24,39	32,63	45,75	43,05
<b>„Porozumienie dla Bezpieczeństwa w Budownictwie”</b>	11,05	13,51	35,95	29,19

	Budimex SA		Budimex Nieruchomości Sp. z o.o.		Mostostal Kraków SA	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018
Liczba wypadków (ogółem)	1,03 K: 0,34% M: 1,26%	1,42 K: 0,16% M: 1,73%	0	0,71 K: 0,0% M: 1,64%	2,64 K: 0,0% M: 2,73%	3,42 K: 0,0% M: 3,84%
Liczba wypadków śmiertelnych	0 K: 0% M: 0%	0 K: 0% M: 0%	0	0	0	0
Wskaźnik częstość wypadków	38,8 K:11,07% M:48,18%	38,92 K: 5,02% M: 47,36%	0	0	138,62 K:0,0 % M: 143,3%	140,46 K:0,0 % M: 157,4%
Wskaźnik ciężkości wypadków	5,20% K: 6,39% M: 4,77%	3,9% K: 6,77% M: 4,59%	5,29% K: 7,98% M: 1,49%	8,08% K: 3,37% M: 8,33%	6,09% K: 7,08% M: 6,04%	5,13% K: 5,35% M: 1,92%

## ■ GRI: 301-1

Zużycie wybranych, kluczowych ze względu na rodzaj prowadzonej działalności, surowców

Surowiec / materiał		J.m.	Budimex SA		Mostostal Kraków SA		Budimex Nieruchomości Sp. z o.o.	
			2018	2018	2017	2018	2017	2018
Papier		tys. ton	0,09	0,10	0,003	0,002	0,005	0,005
Drewno		tys. m <sup>3</sup>	14,15	14,03	-	-	-	-
Asfalt		tys. ton	69,84	78,84	-	-	-	-
Cement		tys. ton	207,95	231,98	-	-	-	-
Beton		tys. m <sup>3</sup>	1 113,93	1 681,39	-	-	-	-
Spoiwa hydrauliczne		tys. ton	182,07	316,26	-	-	-	-
Mączka wapienna		tys. ton	35,72	55,16	-	-	-	-
Stal		tys. ton	128,33	78,76	8,72	8,90	-	-
Kruszywa asfaltowe	piasek	tys. ton	104,57	334,70	-	-	-	-
	grys	tys. ton	1 140,14	975,79	-	-	-	-
	pozostałe kruszywo	tys. ton	176,53	350,26	-	-	-	-
Kruszywa budowlane	piasek	tys. ton	73,90	79,48	-	-	-	-
	żwir	tys. ton	1 550,74	93,07	-	-	-	-
Kruszywa drogowe	piasek	tys. ton	10 819,32	8 387,76	-	-	-	-
	grys	tys. ton	642,03	46,13	-	-	-	-
	pozostałe kruszywo	tys. ton	5 321,02	10 618,35	-	-	-	-
Kruszywa hydrotechniczne	kamień hydrotechniczny	tys. ton	21,88	230,67	-	-	-	-
Kruszywa kolejowe	tłuczeń kolejowy	tys. ton	141,75	467,14	-	-	-	-

## ■ GRI: 301-2

Zużycie surowców stanowiące ich wtórne wykorzystanie<sup>14</sup>

Kategoria odzyskiwanego surowca	j.m.	Budimex SA		
		2016	2017	2018
Uboczne produkty spalania /UPS/	tys. ton	37,61	20,07	6,03
Gleba	tys. ton	1 686,73	1 380,20	1 706,51
Gruz	tys. ton	-	91,99	44,32
Destrukt/frez asfaltowy	tys. ton	-	66,05	64,77
Kruszywo	tys. ton	-	8,69	0,00
Tłuczeń torowy	tys. ton	-	65,79	39,24
Materiały sypkie powtórnie wykorzystane jako % zakupionych kruszyw		1,83%	8,17%	8,62%



■ GRI: 302-1, 303-2

Zużycie paliw i energii elektrycznej<sup>15</sup>

Źródło energii i surowców energetycznych*	J.m.	Budimex SA		Mostostal Kraków SA		Budimex Nieruchomości	
		2018	2018	2017	2018	2017	2018
Olej napędowy	GJ	251 241,95	356 849,89	10 496,34	12 704,46	0,00	0,00
	tona	5 842,84	8 298,83	244,10	295,45	0,00	0,00
Benzyna	GJ	13 512,02	19 668,30	744,14	692,71	1 656,46	1 837,01
	tona	305,01	443,98	16,80	15,64	37,39	41,47
Lekki olej opałowy	GJ	39 086,98	40 791,59	506,26	452,43	0,00	0,00
	tona	909,00	948,64	11,77	10,52	0,00	0,00
Olej opałowy ciężki /LSC/	GJ	4 113,89	0,00	-	-	0,00	0,00
	tona	101,83	0,00	-	-	0,00	0,00
Energia elektryczna ze źródeł tradycyjnych	GJ	81 689,99	85 794,28	7 650,57	6 966,33	5 325,50	3 440,35
	MWh	22 691,66	23 831,75	2 125,15	1 935,09	1 479,30	955,65
Energia elektryczna ze źródeł odnawialnych	GJ	24 265,32	24 742,07	-	-	-	-
	MWh	6 740,37	6 872,80	-	-	-	-
Energia ciepła	GJ	32 876,52	41 291,29	685,61	294,68	1 037,37	0,00
	MWh	9 132,36	11 469,80	190,45	81,86	288,15	0,00
Pył węglowy	GJ	322 847,36	461 873,80	0,00	0,00	0,00	0,00
	tona	15 596,49	22 312,74	0,00	0,00	0,00	0,00
Gaz Ziemny Sieciowy	GJ	2 962,24	8 411,47	390,72	2 630,83	6 108,26	8 414,96
	tona	61,71	175,24	8,14	54,81	127,26	175,31
Gaz LPG	GJ	755,35	287,87	3 989,07	50,07	0,00	0,00
	tona	15,97	6,09	84,34	1,06	0,00	0,00
Propan	GJ	922,45	932,06	0,00	4 412,82	0,00	0,00
	tona	19,50	19,71	0,00	93,29	0,00	0,00
Łącznie	GJ	774 274,08	1 040 642,61	24 462,71	28 204,32	14 127,58	13 692,32
	Toe: /tona oleju ekwiwalentnego/	18 493,22	24 855,32	584,28	673,65	337,43	327,04
Efektywność energetyczna	GJ/ mln. PLN	131,48	146,05	-	-	-	-
	Toe/mln. PLN	3,14	3,49	-	-	-	-

\* Wszystkie wielkości odnoszą się do zużycia wewnątrz organizacji (Zakres 1, Zakres 2).

<sup>15</sup> Budimex SA traktuje wszystkie zakupione przez siebie media energetyczne jako zużycie bezpośrednie. Wszystkie paliwa są zużywane przez maszyny i urządzenia będące we władaniu Budimeksu. Pomimo, że część energii elektrycznej jest zużywana przez podwykonawców, również traktowana jest jako zużycie bezpośrednie, ponieważ nie wprowadzono mechanizmów podziału na energię elektryczną zużywaną osobno przez Budimex i podwykonawców.

## ■ GRI: 302-1

### Zakup energii ze źródeł odnawialnych

Wykorzystanie energii odnawialnej	j.m.	Budimex SA				
		2016	2017	Zmiana rok/rok	2018	Zmiana rok/rok
Zakup energii odnawialnej		8 289,66	24 253,87	193%	24 671,46	2%
Produkcja energii odnawialnej	GJ	0,00	11,45	-	70,62	517%
<b>Łącznie:</b>		<b>8 289,66</b>	<b>24 265,32</b>	<b>193%</b>	<b>24 742,07</b>	<b>2%</b>
Redukcja emisji CO <sub>2</sub> /zakup/	tona	1 869,32	5 469,25	193%	5 563,41	2%
Redukcja emisji CO <sub>2</sub> /produkcja/		0,00	2,58	-	15,92	517%
Zakup Jednostek Pochłaniania CO <sub>2</sub> /carbon offset/		0,00	0,00	-	8 000,00	-
<b>Łącznie:</b>		<b>1 869,32</b>	<b>5 471,83</b>	<b>193%</b>	<b>13 579,34</b>	<b>148%</b>
Efektywność	tona/mln PLN	0,35	0,93	167%	1,90	105%

W ramach redukcji emisji CO<sub>2</sub> organizacja zakupiła w 2018 roku 8000 [ton] jednostek pochłaniania od Lasów Państwowych.

## ■ GRI: 305-1<sup>16</sup>, 305-2, 305-4

### Emisja CO<sub>2</sub><sup>17</sup>

Emisja CO <sub>2</sub>	j.m.	Budimex SA			Mostostal Kraków SA		Budimex Nieruchomości Sp. z o.o.	
		2017	2018	Zmiana rok/rok	2017	2018	2017	2018
Emisja bezpośrednia (scope 1)	tony	54 545,08	76 474,80	40,20%	1 140,49	1 481,60	457,57	599,38
Emisja pośrednia (scope 2)	tony	18 418,51	19 330,69	4,95%	1 675,18	1 570,91	1 304,64	775,80
Łącznie:*	tony	72 963,59	95 805,49	31,31%	2 815,67	3 052,51	1 762,21	1 375,18
Efektywność	ton/mln. PLN	12,39	12,32	-0,53%	-	-	-	-
Emisja pośrednia (scope 3)**	tony	503 581,19	559 284,97	11,06%	-	-	-	-
Efektywność	ton/mln. PLN	85,51	78,50	-8,20%	-	-	-	-

\* Wszystkie wielkości odnoszą się do zużycia wewnątrz organizacji (Zakres 1, Zakres 2).

\*\* Wielkości odnoszą się do zużycia w łańcuchu dostaw kluczowych produktów, dla których możliwe było dokonanie obliczeń zgodnie metodologią GHG Protocol i rekomendacjami Grupy Ferrovial (Zakres 3)

<sup>16</sup> W Budimex SA nie wystąpiła żadna emisja CO<sub>2</sub> biogenego zarówno w Zakres 1, jak i Zakres 2.

<sup>17</sup> Obliczenia dokonywane z wykorzystaniem spójnej metodyki wskaźnikowej obowiązującej w Grupie Ferrovial opartej o GHG Protocol oraz rzeczywiste zużycia wszystkich paliw i energii elektrycznej. Z wyłączeniem emisji ze zużycia ciepła systemowego, której nie przewiduje metodyka Grupy Ferrovial.

## ■ GRI: 303-1

Łączny pobór wody w podziale na źródła

Zużycie wody	J.m.	Budimex SA		Mostostal Kraków		Budimex Nieruchomosci		Budimex Parking Wrocław	
		2018	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
woda z sieci	m <sup>3</sup>	276 127,71	337 327,88	36 673,37	13 611,96	32 551,91	12 766,43	1 021,68	1 134,86
woda podziemna	m <sup>3</sup>	864,00	455,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
woda powierzchniowa	m <sup>3</sup>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>total</b>	<b>m<sup>3</sup></b>	<b>276 991,71</b>	<b>337 782,88</b>	<b>36 673,37</b>	<b>13 611,96</b>	<b>32 551,91</b>	<b>12 766,43</b>	<b>1 021,68</b>	<b>1 134,86</b>

## ■ GRI: 304-1, 304-3

Działalność prowadzona na terenach cennych przyrodniczo lub w ich sąsiedztwie:

Nazwa kontraktu	Data rozpoczęcia robót	Obszary Chronione
Budowa S51 Olsztyn – Olsztynek na odc. Olsztyn Wschód – Olsztyn Południe (dawniej: Budowa obwodnicy Olsztyna w ciągu drogi krajowej nr 16: Zadanie nr 2: od km ok. 10+000 do końca opracowania w km ok. 24+701 (za węzłem Olsztyn Wschód)	29.03.2016	Obszar Natura 2000 Puszcza Napiwodzko-Ramucka Obszar (PLB 280007), Obszar Chronionego Krajobrazu Puszczy Napiwodzko-Ramuckiej
Zaprojektowanie i wybudowanie ekspresowej S5 Korzeńsko - Widawa, zadanie 1: odcinek od Korzeńska (km ok. 108+758) do km 123+700	31.07.2014	Park Krajobrazowy „Dolina Baryczy”, Obszar Chronionego Krajobrazu Wzgórza Trzebnickie, S00 Natura 2000 „Dolina Baryczy” PLB020001, projektowany S00 Natura 2000 „Ostoja nad Baryczą” PLH020041, projektowany S00 Natura 2000 „Dolina Widawy”
Budowa drogi ekspresowej S7 na odcinku Miłomłyn-Olsztynek, pododcinek Ostróda Północ – Ostróda Południe w ciągu drogi S7 wraz z budową obwodnicy Ostródy	15.06.2015	Dolina Drwęcy PLH280001, rezerwat przyrody Rzeka Drwęca, Obszar Chronionego Krajobrazu Dolina Górnej Drwęcy, Obszar Chronionego Krajobrazu Kanału Elbląskiego, Obszar Chronionego Krajobrazu Lasów Taborskich, Dolina Drwęcy PLH200001
Budowa drogi S7 Gdańsk (A1) - Elbląg (S22) odc. Koszwały - Elbląg (z węzłem Kazimierzowo)	11.04.2016	Obszar Chronionego Krajobrazu Rzeki Nogat
Budowa obwodnicy Jarocina w ciągu drogi S11	18.11.2014	Żerkowsko-Czeszewski Park Krajobrazowy, Obszar Chronionego Krajobrazu „Szwajcaria Żerkowska”, rezerwat przyrody Dwunastek, rezerwat przyrody Dębno nad Wartą, rezerwat Czeszewski Las
Budowa drogi ekspresowej Żnin-Gniezno, odcinek węzeł „Mielno” – „Gniezno”	03.12.2014	Pojezierze Gnieźnieńskie PLH300026, Las Królewski
Budowa drogi ekspresowej S5 na odcinku Wronczyn – Kościan	13.04.2016	Obszar Natura 2000 (siedlisko przyrodnicze 91FO - bezpośrednie sąsiedztwo)

Nazwa kontraktu	Data rozpoczęcia robót	Obszary Chronione
Dokończenie budowy suchego zbiornika przeciwpowodziowego Racibórz Dolny	04.12.2017	Obszar Natura 2000 OSO Stawy Wielikąt i Las Tworkowski (PLB 240003), Obszar Natura 2000 Las koło Tworkowa (PLH240040)
Zaprojektowanie i wybudowanie drogi ekspresowej S3 Nowa Sól – Legnica (A4), zadanie V od węzła Lubin Południe /bez węzła/ do węzła Legnica II (A4)	27.02.2015	Siedliska chronionych gatunków: żaba wodna
Zaprojektuj i wybuduj: „Budowa i rozbudowa drogi wojewódzkiej nr 678 na odcinku od miejscowości Horodniany do skrzyżowania z drogą wojewódzką nr 682 w miejscowości Markowszczyzna”.	15.12.2016	Siedliska chronionych gatunków: ropucha szara, żaba zielona, kumak nizinny, traszka zwyczajna
Zaprojektowanie i budowa drogi ekspresowej S17 Garwolin – Kurów na odcinku Garwolin (koniec obwodnicy) – granica woj. mazowieckiego i lubelskiego: Część nr 1: na odcinku Garwolin (koniec obwodnicy) – Gończyce (koniec obwodnicy) od ok. km 49+973 do ok. km 62+200 długość ok. 12,227 km	22.09.2015	Siedliska chronionych gatunków, m.in.: żaba trawna, ropucha szara, jaszczurka zwinka, jaszczurka żyworodna, żaba moczarowa, traszka grzebieniasta, bielistka siwa, rokietnik pospolity, płonnik pospolity, fałdownik nastroszony, torfowiec kończysty, pędzliczek zielonawy, mrówka ćmawa, ślimak winniczek żaba wodna, drożdź śpiewak
Projekt i budowa obwodnicy miasta Suwałki w ciągu drogi ekspresowej S61 – Odcinek A i Odcinek B.	29.09.2015	Siedliska chronionych gatunków: żaba moczarowa, żaba trawna, żaba brunatna, ropucha szara (Bufo bufo), grzebiuszka ziemna, żaba zielona, kumak nizinny, żaba jeziorkowa, żaba wodna, traszka zwyczajna, ropucha paskówka, traszka grzebieniasta, ropucha zielona
Budowa obwodnicy Maciejowej w Jeleniej Górze – budowa południowej obwodnicy miasta realizowana w ramach Projektu: „Obwodnica południowa Jeleniej Góry – etap II”	28.09.2017	Siedliska chronionych gatunków: modraszka
Zaprojektowanie i budowa drogi ekspresowej S17 Warszawa (w. Zakręt) – Garwolin na odcinku Węzeł	27.01.2016	Siedliska chronionych gatunków, m.in.: mrówka ćmawa, mrówka rudnica, trzmiel kamiennik, trzmiel gajowy, trzmiel ziemny, ślimak winniczek, gawron, odnożyca jesionowa, żaba trawna, żaba wodna, ropucha szara, żaba jeziorkowa, żaba śmieszka, traszka zwyczajna, jaszczurka zwinka, jaszczurka żyworodna, zaskroniec zwyczajny, żaba moczarowa, kumak nizinny, traszka grzebieniasta, modraszka, zięba
Rozbudowa ul. Św. Marcina na odcinku pomiędzy ul. Gwarną i ul. Ratajczaka w Poznaniu	04.09.2017	Siedliska chronionych gatunków: sierpówka
Budowa drogi ekspresowej S5 Poznań – Wrocław odcinek Radomicko – Kaczkowo, etap II odcinek Leszno Płd. (z węzłem) – Kaczkowo	05.05.2016	Siedliska chronionych gatunków: ropucha szara, ropucha zielona, żaba trawna, kompleks żab zielonych, żaba moczarowa
Projekt i budowa drogi S6 na odcinku Goleniów – Nowogard (S3, węzeł Goleniów Północ/z węzłem/ – początek obwodnicy miejscowości Nowogard)	29.09.2015	Siedliska chronionych gatunków: jaskółka brzegówka, jaskółka brzegówka, torfowiec błotny, widłoząb kędzierzawy, widłoząb miotłowy, rokietnik pospolity, brodawkowiec czysty, kukułka szerokolistna, kocanka piaszkowa, fałdownik nastroszony, nastroszek kędzierzawy, torfowiec wąskolistny



Nazwa kontraktu	Data rozpoczęcia robót	Obszary Chronione
Projekt i budowa drogi S6 na odcinku koniec obwodnicy miejscowości Płoty – węzeł	05.10.2015	Siedliska chronionych gatunków, m.in.: kocanka piaskowa, rokitnik pospolity, widłoząb miotłowy jaskółka brzegówka, mrówka rudnica
Budowa Trasy Niepodległości w Białymstoku Etap II: Budowa Alei Niepodległości w Białymstoku, w granicach pasa drogi wojewódzkiej nr 669 na odcinku od ul. Narodowych Sił Zbrojnych do Alei I. J. Paderewskiego	03.12.2016	Siedliska chronionych gatunków płazów i ptaków
Budowa Trasy Niepodległości w Białymstoku – Etap III: Budowa Alei I.J. Paderewskiego w Białymstoku w granicach pasa drogi wojewódzkiej nr 669 na odcinku od Alei Niepodległości do drogi wojewódzkiej	03.12.2016	Siedliska chronionych gatunków płazów i ptaków
Budowa ul. K. Ciołkowskiego w Białymstoku na odcinku od ulicy Mickiewicza do granic miasta wraz z infrastrukturą techniczną	24.11.2016	Siedliska chronionych gatunków płazów i ptaków
Budowa drogi ekspresowej S5 Poznań – Wrocław odc. Radomicko – Kaczkowo, etap II odc. Leszno Płd. (z węzłem) – Kaczkowo	05.05.2016	Siedliska chronionych gatunków: ropucha szara, ropucha zielona, żaba trawna, kompleks żab zielonych, żaba moczarowa
DK 53 w miejscowości Szczytno	22.11.2017	Siedliska chronione porostów: odnożyca jesionowa, odnożyca kępkowa, odnożyca mączysta, odnożyca opylona, wabnica kielichowata
Zespół budynków wielorodzinnych Marina 2 – etap I	02.08.2017	Pomnik przyrody Aleja Lip
Rozbudowa drogi wojewódzkiej nr 305 na odcinku od granicy powiatu leszczyńskiego do granicy województwa wielkopolskiego w systemie zaprojektuj i wybuduj	01.08.2016	<ol style="list-style-type: none"> <li>Podczas inwentaryzacji na jednym z drzew kolidujących z inwestycją (jesion wyniosły rosnący ok. 1,2 km na południe od Wielenia) stwierdzono występowanie dwóch gatunków owadów podlegających ochronie ścisłej: kwietnica okazała i ciotek matowy.</li> <li>W obrębie planowanej inwestycji stwierdzono trzy mrowiska mrówek z grupy formica rufa, podlegających ochronie prawnej.</li> <li>Na terenie inwestycji odnotowano dziewięć gatunków roślin i grzybów objętych ochroną prawną: <ol style="list-style-type: none"> <li>Dwa porosty: chrobotek reniferowy i chrobotek smukły;</li> <li>Trzy mchy: brodawkowiec czysty, rokitnik pospolity i widłoząb kędzierzawy;</li> <li>Cztery rośliny naczyniowe: bluszcz pospolity, kocanki piaskowe, kruszyna pospolita i grzązel żółty</li> </ol> </li> </ol>
Zadanie I- Budowa i rozbudowa drogi wojewódzkiej Nr 677 na odc. Śniadowo- Łomża z obejściem m. Konarzyce wraz z wykonaniem przejazdu kolejowego kategorii >>B<< w miejscowości Konarzyce z podziałem na 2 zadania	07.02.2018	Odnotowano dziewięć gatunków, w tym trzy uznane za prawdopodobnie gniazdujące: <ol style="list-style-type: none"> <li>derkacz</li> <li>dzięcioł czarny</li> <li>ortolan</li> </ol>

## ■ GRI: 305-7

Emisja zanieczyszczeń do powietrza najważniejsze źródła (w kg/rok)

Nazwa zanieczyszczenia	j.m.	Budimex SA				
		2016	2017	Zmiana rok/rok	2018	Zmiana rok/rok
dwutlenek siarki	Tona	20,65	68,18	230,24%	83,70	23%
tlenek azotu	Tona	21,98	53,46	143,23%	76,55	43%
tlenek węgla	Tona	69,59	69,39	-0,29%	99,27	43%
pył całkowity	Tona	12,46	30,89	147,93%	39,54	28%
węglowodory aromatyczne	Tona	0,03	9,56	31766,66%	14,81	55%
węglowodory alifatyczne	Tona	0,04	4,66	11550%	6,41	38%
Total	Tona	124,75	236,14	89,29%	320,28	36%

\* Zmianie uległy wskaźniki raportowane za 2017 rok ze względu pominięte w poprzednim raporcie dodatkowe źródła emisji

## ■ GRI: 306-2

Odpady

Najważniejsze odpady wg rodzaju		Budimex SA		Mostostal Kraków	
		2017	2018	2017	2018
		masa (tony)	masa (tony)	masa (tony)	masa (tony)
Odpady niebezpieczne, w tym:		144,248	170,759	14,028	12,605
Kod odpadu	Rodzaj odpadu				
07 01 03*	Rozpuszczalniki chlorowcoorganiczne, roztwory z przemysłu i ciecze macierzyste	0,378	3,194	-	-
08 01 11*	Odpady farb i lakierów zawierające rozpuszczalniki organiczne lub inne substancje niebezpieczne	-	-	5,510	5,210
09 01 01*	Wodne roztwory wywoływaczy i utrwalaczy	-	-	0,165	0,120
09 01 04*	Roztwory utrwalaczy	-	-	0,148	0,110
13 01 13*	Inne oleje hydrauliczne	-	-	0,120	-
13 02 05*	Mineralne oleje silnikowe, przekładniowe i smarowe	-	0,49	-	-
13 02 08*	Inne oleje silnikowe, przekładniowe i smarowe	1,600	0,400	0,180	-
13 05 07	Zaolejona woda z odwadniania olejów w separatorach	0,060	-	-	-
14 06 03*	Inne rozpuszczalniki i mieszaniny rozpuszczalników	0,134	0,05	-	-
15 01 10*	Opakowania zawierające pozostałości substancji niebezpiecznych	23,216	19,318	5,820	4,980
15 01 11*	Opakowania pod ciśnieniem	0,350	1,326	-	-
15 02 02*	Sorbenty, materiały filtracyjne i ubrania ochronne zanieczyszczone substancjami niebezpiecznymi	4,376	19,998	1,980	1,980
16 01 07*	Filtry olejowe	0,450	0,216	0,065	0,075

Najważniejsze odpady wg rodzaju		Budimex SA		Mostostal Kraków	
		2017	2018	2017	2018
		masa (tony)	masa (tony)	masa (tony)	masa (tony)
<b>Odpady niebezpieczne, w tym:</b>		<b>144,248</b>	<b>170,759</b>	<b>14,028</b>	<b>12,605</b>
Kod odpadu	Rodzaj odpadu				
16 02 13*	Zużyte urządzenia zawierające niebezpieczne elementy	-	-	0,040	0,130
16 05 06*	Chemikalia laboratoryjne i analityczne (np. odczynniki chemiczne)	0,409	-	-	-
17 02 04*	Odpady drewna, szkła i tworzyw sztucznych zawierające lub zanieczyszczone substancjami niebezpiecznymi (np. drewniane podkłady kolejowe)	4,070	57,380	-	-
17 05 03*	Gleba i ziemia, w tym kamienie, zawierające substancje niebezpieczne	109,205	32,200	-	-
17 06 01*	Materiały izolacyjne zawierające azbest	-	15,440	-	-
17 06 05*	Materiały budowlane zawierające azbest	-	6,767	-	-
17 09 03*	Inne odpady z budowy, remontów i demontażu (w tym zmieszane) zawierające substancje niebezpieczne	-	13,980	-	-
<b>Odpady inne niż niebezpieczne, w tym:</b>		<b>107 388,772</b>	<b>108 493,117</b>	<b>1 194,501</b>	<b>1 248,308</b>
Kod odpadu	Rodzaj odpadu				
01 04 12	Odpady powstające przy płukaniu i oczyszczaniu kopalni	1 331,340	23,56	-	-
02 01 03	Odpadowa masa roślinna	14 726,400	643,01	-	-
06 03 99	Inne niewymienione odpady		50 160,89		
07 02 99	Inne nie wymienione odpady	-	-	1,510	1,070
10 01 01	Żużle, popioły paleniskowe i pyły z kotłów		138 393,70		
10 06 80	Żużle szybowe i granulowane	0,000	-	-	-
12 01 01	Odpady z toczenia i piłowania żelaza i jego stopów	-	-	1,480	26,670
12 01 02	Cząstki i pyły żelaza oraz jego stopów	-	-	51,290	138,560
12 01 13	Odpady spawalnicze	0,280	5,10	7,990	5,550
12 01 21	Zużyte materiały szlifierskie	-	5,50	8,090	68,970
15 01 01	Opakowania z papieru i tektury	86,442	73,30	1,835	1,790
15 01 02	Opakowania z tworzyw sztucznych	145,637	235,38	0,375	0,330
15 01 03	Opakowania z drewna	10,300	2,01	-	-
15 01 04	Opakowania z metali	-	-	-	-
15 01 06	Zmieszane odpady opakowaniowe	94,385	47,24	-	0,090
15 01 07	Opakowania ze szkła	-	18,83	-	-
15 02 03	Sorbenty, materiały filtracyjne, tkaniny do wycierania (np. szmaty, ścierki)	1,850	0,81	2,211	1,960
16 01 03	Zużyte opony	14,800	8,94	-	-
16 01 15	Płyny zapobiegające zamarzaniu	-	-	0,021	-

16 01 19	Tworzywa sztuczne	-	0,02	-	
16 01 20	Szkło		0,05		
16 02 14	Zużyte urządzenia	0,108	-	0,500	
16 02 16	Elementy usunięte z zużytych urządzeń	0,028	0,02	-	
16 06 05	Inne baterie i akumulatory	-	-	-	
17 01 01	Odpady z betonu oraz gruz betonowy	32 738,370	44 076,62	326,780	
17 01 02	Gruz ceglany	8 332,460	17 354,81	-	
17 01 03	Odpady innych materiałów ceramicznych i elementów wyposażenia	10,600	4,50	-	
17 01 07	Zmieszane odpady z betonu, gruzu ceglanego, odpadowych materiałów ceramicznych	29 660,325	6 167,57	64,920	95,040
17 01 81	Odpady z remontów i przebudowy dróg	1 645,510	1 524,73	-	-
17 01 82	Inne niewymienione odpady	-	-	-	-
17 02 01	Drewno	4 174,525	2 649,34	-	-
17 02 02	Szkło	-	1,28	-	-
<b>Odpady inne niż niebezpieczne, w tym:</b>		<b>107 388,772</b>	<b>108 493,117</b>	<b>1 194,501</b>	<b>1 248,308</b>
<b>Kod odpadu</b>	<b>Rodzaj odpadu</b>				
17 02 03	Tworzywa sztuczne	21,687	38,49	-	-
17 03 02	Mieszanki bitumiczne	777,380	1 624,21	-	-
17 03 80	Odpadowa papa	48,671	80,89	-	-
17 04 05	Żelazo i stal	2 945,202	760,93	727,339	892,278
17 04 07	Mieszanki metali	3,040	-	-	-
17 04 11	Kable	1,915	-	-	-
17 05 08	Tłuczeń torowy	370,660	27 286,07	-	-
17 06 04	Materiały izolacyjne	242,687	525,30	-	-
17 09 04	Zmieszane odpady z budowy, remontów i demontażu	10 004,170	9 863,42	0,160	16,000
19 12 12	Odpady z mechanicznej obróbki odpadów	0,000	0,00	-	-



# INDEKS GRI

## ■ GRI: 102-55

GRI Standards	Wytyczne GRI	Zakres całościowy częściowy nie raportowany/ nie dotyczy	Str.	Obszar wg ISO 26000	Zasada UN Global Compact	SDGs	Komentarz / Opis
Wskaźniki profilowe 2016							
102-1*	Nazwa organizacji	Pełny		6.3.10 6.4.1 6.4.2			Grupa Budimex i Budimex SA
102-2*	Główne marki, produkty i/ lub usługi	Pełny		6.4.3 6.4.4 6.4.5			[Działalność rynkowa] [Wyniki ostatniego roku] Więcej na <a href="http://www.budimex.pl">www.budimex.pl</a>
102-3*	Lokalizacja siedziby głównej organizacji	Pełny		6.8.5 7.8			ul. Stawki 40 01-140 Warszawa Polska <a href="http://www.budimex.pl">www.budimex.pl</a>
102-4*	Liczba krajów, w których działa organizacja oraz podanie nazw tych krajów, gdzie zlokalizowane są główne operacje organizacji lub tych, które są szczególnie adekwatne w kontekście treści raportu	Pełny					[Wyniki ostatniego roku]
102-5*	Forma własności i struktura prawna organizacji	Pełny					Grupa z dominującą Spółką Akcyjną, notowaną na GPW w Warszawie (przynależność do indeksów: WIG, WIG-BUDOW, WIGDIV, WIG-PL, mWIG40, mWIG40TR, RESPECT, InvestorMS)
102-6*	Obsługiwane rynki z zaznaczeniem zasięgu geograficznego, obsługiwanych sektorów, charakterystyki klientów/ konsumentów i beneficjentów	Pełny					[Wyniki ostatniego roku] Szczegółowe informacje na ten temat można znaleźć w „Sprawozdaniu z działalności Grupy Budimex za rok 2018” dostępnym na <a href="https://www.budimex.pl/pl/relacje-inwestorskie/raporty/okresowe">https://www.budimex.pl/pl/relacje-inwestorskie/raporty/okresowe</a>
102-7*	Skala działalności	Pełny					[Wyniki ostatniego roku] [Rozwój społeczno-gospodarczy]

GRI Standards	Wytyczne GRI	Zakres całościowy częściowy nie raportowany/ nie dotyczy	Str.	Obszar wg ISO 26000	Zasada UN Global Compact	SDGs	Komentarz / Opis
102-8*	Liczba pracowników własnych i znajdujących się pod nadzorem spółki wg płci i rodzaju umowy	Pełny		6.3.10 6.4.1 6.4.2 6.4.3 6.4.4 6.4.5 6.8.5 7.8		8	[Wyniki ostatniego roku] [Tabele z danymi niefinansowymi]
102-9*	Łańcuch dostaw organizacji	Pełny					[Model wartości a łańcuch dostaw]
102-10*	Znaczące zmiany w raportowanym okresie dotyczące rozmiaru, struktury, formy własności lub łańcucha wartości	Pełny					[O raporcie] Szczegółowy opis zmian struktury organizacyjnej Grupy Budimex i Budimex SA można znaleźć w „Sprawozdaniu z działalności Grupy Budimex za rok 2018”
102-11*	Wyjaśnienie, czy i w jaki sposób organizacja stosuje zasadę ostrożności	Pełny				7	[Etyka i uczciwość w działaniu] [Troska o przyrodę na placu budowy] Procedury „Zarządzanie środowiskowe”, „Organizacja i zarządzanie BHP i OŚ na kontrakcie”, będące elementem Zintegrowanego Systemu Zarządzania, definiują m.in. zasady analizy wymagań środowiskowych i pojęcie wpływu na środowisko. Obejmują każdy, czyli i potencjalny rodzaj wpływu. Ponadto Grupa zobowiązała się do przestrzegania zasady ostrożności przystępując do UN Global Compact
102-12*	Zewnętrzne, przyjęte lub popierane przez organizację ekonomiczne, środowiskowe i społeczne deklaracje, zasady i inne inicjatywy	Pełny				1-10	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Karta Różnorodności (od 2016 roku)</li> <li>▪ Porozumienie dla Bezpieczeństwa w Budownictwie [Porozumienie dla Bezpieczeństwa w Budownictwie]</li> </ul>
102-13*	Członkostwo w stowarzyszeniach (takich jak stowarzyszenia branżowe) i/lub w krajowych/ międzynarodowych organizacjach	Pełny				1-10	[Członkostwo Budimeksu w organizacjach biznesowych i inicjatywach społecznych]

GRI Standards	Wytyczne GRI	Zakres całościowy częściowy nie raportowany/ nie dotyczy	Str.	Obszar wg ISO 26000	Zasada UN Global Compact	SDGs	Komentarz / Opis
102-14*	Oświadczenie kierownictwa najwyższego szczebla na temat znaczenia zrównoważonego rozwoju dla organizacji i jej strategii	Pełny		4,7 6.2.7 4.2 6.2			List Prezesa]
102-15*	Opis kluczowych wpływów, szans i ryzyk	Pełny					[List Prezesa] [Sytuacja rynkowa i perspektywy] [Model wartości] Ryzyka biznesowe zostały opisane w „Sprawozdaniu z działalności Budimex SA za rok 2018”
102-16*	Wartości organizacji, zasady, kodeks i normy zachowań i etyki.	Pełny		4.4 6.6.3	1-10	16	[Działalność rynkowa] [Zarządzanie etyką]
102-18*	Struktura i skład organu zarządzającego organizacją	Pełny		6.2 7.4.3 7.7.5	1-10		[Ład zarządczy] [Skład Zarządu i Rada Nadzorcza] [Podejście zarządcze] Szczegółowe informacje można znaleźć w „Sprawozdaniu z działalności Budimex SA za rok 2018”. Dodatkowo informacje na temat aktualnego składu Zarządu, Rady Nadzorczej i jej komitetów, włączając w to życiorysy poszczególnych osób, można znaleźć na: <a href="http://www.budimex.pl/pl/o-budimex/wladze.html">http://www.budimex.pl/pl/o-budimex/wladze.html</a>
102-40*	Lista grup interesariuszy zaangażowanych przez organizację	Pełny		5.3			[Interesariusze]
102-41*	Procent pracowników objętych zbiorowymi układami pracy	Pełny		6.3.10		8	[Tabele z danymi niefinansowymi]
102-42*	Podstawy identyfikowania i selekcji interesariuszy zaangażowanych przez organizację	Pełny		5.3			[Interesariusze]
102-43*	Podejście do angażowania interesariuszy włączając częstotliwość angażowania według typu i grupy interesariuszy	Pełny					[Interesariusze]
102-44*	Kluczowe kwestie i problemy poruszane przez interesariuszy oraz odpowiedź ze strony organizacji, również poprzez ich zaraportowanie	Pełny					[Interesariusze] [Strategia CSR] [Porozumienie dla Bezpieczeństwa w Budownictwie]

GRI Standards	Wytyczne GRI	Zakres całościowy częściowy nie raportowany/ nie dotyczy	Str.	Obszar wg ISO 26000	Zasada UN Global Compact	SDGs	Komentarz / Opis
102-45*	Jednostki gospodarcze ujmowane w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym	Pełny		5.2 7.3.2 7.3.3 7.3.4			[Działalność rynkowa] [Tabele z danymi niefinansowymi]
102-46*	Proces definiowania zawartości raportu	Pełny					[Istotność zagadnień w raporcie]
102-47*	Zidentyfikowane istotne aspekty wpływu społecznego i środowiskowego	Pełny		7.3.2 7.3.3 7.3.4			[O raporcie] [Istotność zagadnień w raporcie]
102-48*	Wyjaśnienia dotyczące efektów jakichkolwiek korekt informacji zawartych w poprzednich raportach z podaniem powodów ich wprowadzenia oraz ich wpływu (np. fuzje, przejęcia, zmiana roku/ okresu bazowego, charakteru działalności, metod pomiaru)	Pełny	-				Brak znaczących zmian
102-49*	Znaczące zmiany w stosunku do poprzedniego raportu dotyczące zakresu, zasięgu lub metod pomiaru zastosowanych w raporcie	Pełny	-				[O raporcie] Ze względu na konieczność zastosowania innego sposobu wyliczenia wartości dla celu środowiskowego Strategii CSR na lata 2016-2020 dla wskaźnika %/1mln przychodu ze sprzedaży w ramach celu „Optymalne wykorzystanie surowców i materiałów oraz minimalizacja powstałych odpadów”, obecnie wyliczany będzie wskaźnik według relacji: ilość materiałów ponownie wykorzystanych / ilość zakupionych materiałów sypkich
102-50*	Okres raportowania (np. rok obrotowy/ /kalendarzowy)	Pełny		5.3 7.5.3 7.6.2			Rok finansowy / kalendarzowy: 01.01.2018-31.12.2018
102-51*	Data publikacji ostatniego raportu (jeśli został opublikowany)	Pełny					21.05.2018 [O raporcie]
102-53*	Osoba kontaktowa	Pełny					Aldona Orłowski Dyrektor Biura Rekrutacji, Rozwoju i Komunikacji Budimex SA ul. Stawki 40, 01-040 Warszawa aldona.orlowski@budimex.pl tel.: (+48) 22 623 60 00



GRI Standards	Wytyczne GRI	Zakres całościowy nie raportowany/ nie dotyczy	Str.	Obszar wg ISO 26000	Zasada UN Global Compact	SDGs	Komentarz / Opis
102-54*	Zgodność z GRI Standards	Pełny		5.3 7.5.3 7.6.2			[O raporcie]
102-55*	Indeks CSR	Pełny					[Indeks GRI]
102-56*	Polityka i obecna praktyka w zakresie zewnętrznej weryfikacji raportu. Jeśli nie zawarto takich danych w niezależnym raporcie poświadczającym, wyjaśnienie zakresu i podstaw zewnętrznej weryfikacji oraz relacji pomiędzy organizacją i zewnętrznym podmiotem poświadczającym	Pełny					[O raporcie] Raport został przygotowany przez podmiot zewnętrzny w oparciu o dane dostarczone przez Budimex SA, a następnie poddany zewnętrznej weryfikacji niezależnego audytora firmę Deloitte Advisory Sp. z o.o. sp. k.

#### Wskaźniki według aspektów

#### Tematy ekonomiczne 2016

103-1*	Charakter istotnego obszaru						[Wyniki finansowe] [Wkład w rozwój infrastruktury]
103-2*	Podejście zarządcze (DMA)						
103-3*	Pomiar i ewaluacja						
201-1	Bezpośrednia wartość ekonomiczna wytworzona i podzielona z uwzględnieniem przychodów, kosztów operacyjnych, wynagrodzenia pracowników, dotacji i innych inwestycji na rzecz społeczności, niepodzielonych zysków oraz wypłat dla właścicieli kapitału i instytucji państwowych	Pełny		6.8.1 6.8.2 6.8.3 6.8.7 6.8.9		2, 5, 7, 8, 9	[Tabele z danymi niefinansowymi]

GRI Standards	Wytyczne GRI	Zakres całościowy częściowy nie raportowany/ nie dotyczy	Str.	Obszar wg ISO 26000	Zasada UN Global Compact	SDGs	Komentarz / Opis
201-2	Implikacje finansowe i inne ryzyka oraz szanse dla działań organizacji wynikające ze zmian klimatycznych	Pełny		6.5.5	7	13	W raportowanym okresie nie stwierdzono znaczącego wpływu. Niemniej podstawowe surowce, z których korzysta firma, są produktami branż, które istotnie wpływają na klimat (produkcja asfaltów i paliw, produkcja cementu, hutnictwo stali). Tym samym zmiany regulacji i dodatkowe obciążenia tych branż w związku z emisją gazów cieplarnianych, mogą odbić się niekorzystanie na kosztach firmy. Zmiany klimatyczne w szerszym ujęciu, tj. nasilenie anomalii pogodowych, może wpływać na proces realizacji kontraktów. Z drugiej strony oferta firmy odpowiada na oczekiwania pośrednio związane ze zmianami klimatycznymi. Budimex posiada odpowiednie zasoby pozwalające na włączenie się w procesy restrukturyzacji zakładów energetycznych (budowa obiektów wytwórczych). W ofercie firmy znajdują się obiekty, w których straty energetyczne zostały ograniczone do minimum, i które spełniają wymogi klientów wrażliwych na kwestie klimatyczne.
202-1	Wysokość wynagrodzenia pracowników najniższego szczebla w stosunku do płacy minimalnej na danym rynku w głównych lokalizacjach organizacji	Pełny		6.3.7 6.3.10 6.4.3 6.4.4 6.8.1 6.8.2	1	1,5,8	[Tabele z danymi niefinansowymi]
202-2	Odsetek wyższej kadry kierowniczej zatrudnionej z rynku lokalnego	Pełny		6.4.3 6.8.1 6.8.2 6.8.5 6.8.7	6	8	[Tabele z danymi niefinansowymi] Jako rynek lokalny traktować należy rynek polski. Zasadniczo w spółkach Grupy Budimex zatrudnieni są wyłącznie obywatele polscy. Pojedynczy obcokrajowcy, reprezentujący głównego udziałowca, zasiadają w organach spółek. Ich liczbę podano w tabeli, obrazującej składy zarządów i rad nadzorczych.

GRI Standards	Wytyczne GRI	Zakres całościowy częściowy nie raportowany/ nie dotyczy	Str.	Obszar wg ISO 26000	Zasada UN Global Compact	SDGs	Komentarz / Opis
203-1	Wkład w rozwój infrastruktury oraz świadczenie usług na rzecz społeczeństwa poprzez działania komercyjne, przekazywanie towarów oraz działania pro-bono. Wpływ tych działań na społeczeństwo	Pełny		6.3.9 6.8.1 6.8.2 6.8.7 6.8.9		2, 5, 7, 9, 11	[Rozwój społeczno-gospodarczy] [Projekty infrastrukturalne] [Innowacyjne projekty w Grupie Budimex]

#### Przeciwdziałanie korupcji (GRI 205, 206) 2016

103-1*	Charakter istotnego obszaru			5.2			[Poszanowanie praw człowieka] [Monitorowanie zagrożeń] [Zgłaszanie naruszeń]
103-2*	Podjęcie zarządcze (DMA)			6 7.3.1 7.4.3 7.7.3 7.7.5	10	16	[Zarządzanie etyką]
103-3*	Pomiar i ewaluacja						
205-1	Procent i całkowita liczba jednostek biznesowych poddanych analizie pod kątem ryzyka związanego z korupcją	Pełny		6.6.1 6.6.2 6.6.3	10	16	[Monitorowanie zagrożeń] W raporcie nie ujawniono narzędzi wykorzystywanych w ich monitorowaniu, uznając je za poufne. Ujawnienie takich informacji, w szczególności sposobu prowadzenia analiz, w ocenie spółki mogłoby przyczynić się do zmniejszenia ich efektywności i zwiększenia zagrożenia zachowaniami nieetycznymi.
205-2	Procent pracowników przeszkolonych w zakresie polityk i procedur antykorupcyjnych organizacji	Pełny		6.6.1 6.6.2 6.6.3 6.6.6	10	16	[Monitorowanie zagrożeń] [Zarządzanie etyką]
205-3	Działania podjęte w odpowiedzi na przypadki korupcji	Pełny		6.6.1 6.6.2 6.6.3	10	16	[Zgłaszanie naruszeń]
206-1	Całkowita liczba podjętych wobec organizacji kroków prawnych dotyczących przypadków naruszeń zasad wolnej konkurencji, praktyk monopolistycznych oraz ich skutki	Pełny		6.6.1 6.6.2 6.6.5 6.6.7		16	[Zgodność z prawem]

GRI Standards	Wytyczne GRI	Zakres całościowy częściowy nie raportowany/ nie dotyczy	Str.	Obszar wg ISO 26000	Zasada UN Global Compact	SDGs	Komentarz / Opis
---------------	--------------	--	------	---------------------	--------------------------	------	------------------

Tematy środowiskowe

Środowisko naturalne: Surowce i materiały (GRI 301) 2016

103-1*	Charakter istotnego obszaru			5.2			[Racjonalne korzystanie z zasobów i ochrona środowiska] [Troska o przyrodę na placu budowy]
103-2*	Podjęcie zarządcze (DMA)			6 7.3.1 7.4.3 7.7.3 7.7.5	7,8,9		
103-3*	Pomiar i ewaluacja						
301-1	Wykorzystane surowce/ materiały według wagi i objętości	Pełny		6.5.4	8	8,12	[Materiały i surowce] [Tabele z danymi niefinansowymi]
301-2	Procent materiałów pochodzących z recyklingu wykorzystanych w procesie produkcyjnym	Pełny		6.5.4	8,9	8,12	[Materiały i surowce] [Tabele z danymi niefinansowymi]

Środowisko naturalne: Energia (GRI 302) 2016

103-1*	Charakter istotnego obszaru			5.2			[Racjonalne korzystanie z zasobów i ochrona środowiska]
103-2*	Podjęcie zarządcze (DMA)			6 7.3.1 7.4.3 7.7.3 7.7.5	7,8,9		
103-3*	Pomiar i ewaluacja						
302-1*	Bezpośrednie i pośrednie zużycie energii według pierwotnych źródeł energii	Pełny		6.5.4	8	7,8,12,13	[Paliwa, energia i emisja CO <sub>2</sub> ] [Tabele z danymi niefinansowymi]
302-3	Efektywność energetyczna	Pełny				7,8,12,13	
303-1	Łączne zużycie wody z podaniem źródła	Pełny					[Tabele z danymi niefinansowymi]



GRI Standards	Wytyczne GRI	Zakres całościowy częściowy nie raportowany/ nie dotyczy	Str.	Obszar wg ISO 26000	Zasada UN Global Compact	SDGs	Komentarz / Opis
---------------	--------------	--	------	---------------------	--------------------------	------	------------------

Środowisko naturalne: Bioróżnorodność (GRI 304) 2016

103-1*	Charakter istotnego obszaru			5.2			[Ograniczanie oddziaływania na lokalne otoczenie przyrodnicze]
103-2*	Podjęcie zarządcze (DMA)			6 7.3.1 7.4.3 7.7.3 7.7.5	7,8,9		
103-3*	Pomiar i ewaluacja						
304-1	Lokalizacja i powierzchnia posiadanych, dzierżawionych lub zarządzanych gruntów zlokalizowanych w obszarach chronionych lub obszarach o dużej wartości pod względem bioróżnorodności poza obszarami chronionymi bądź przylegających do takich obszarów	Częściowo		6.5.6	8	6, 13, 14, 15	[Troska o przyrodę na placu budowy] [Tabele z danymi niefinansowymi] W omawianym wskaźniku Budimex wyszczególnił zinwentaryzowane obszary i gatunki chronione występujące na terenach swojej działalności nie podając szczegółowych liczb, gdyż są one trudne do oszacowania. W obecnie realizowanych kontraktach Budimex dysponuje jedynie decyzjami środowiskowymi, w których dane liczbowe występują w ograniczonym zakresie.
304-2	Opis istotnego wpływu działalności, produktów i usług na bioróżnorodność obszarów chronionych i obszarów o dużej wartości pod względem bioróżnorodności poza obszarami chronionymi	Pełny	16	6.5.6	8	6, 13, 14, 15	[Troska o przyrodę na placu budowy]
304-3	Siedliska chronione lub zrewitalizowane	Częściowo		6.5.6	8	6, 13, 14, 15	[Troska o przyrodę na placu budowy] Dokładne informacje są dostępne w opracowaniach dotyczących oddziaływania poszczególnych inwestycji na środowisko ze wskazaniem dokładnej lokalizacji względem inwestycji. [Tabele z danymi niefinansowymi]

GRI Standards	Wytyczne GRI	Zakres całościowy częściowy nie raportowany/ nie dotyczy	Str.	Obszar wg ISO 26000	Zasada UN Global Compact	SDGs	Komentarz / Opis
304-4	Liczba gatunków znajdujących się w Czerwonej Księdze Międzynarodowej Unii Ochrony Przyrody i Jej Zasobów (IUCN) oraz na krajowych listach gatunków zagrożonych, zidentyfikowanych na obszarze oddziaływania organizacji według stopnia zagrożenia wyginięciem	Pełny		6.5.6	8	6, 13, 14, 15	[Troska o przyrodę na placu budowy]

#### Środowisko naturalne: Emisje (GRI 305) 2016

103-1*	Charakter istotnego obszaru			5.2			[Racjonalne korzystanie z zasobów i ochrona środowiska]
103-2*	Podejście zarządcze (DMA)			6 7.3.1 7.4.3 7.7.3 7.7.5	7, 8, 9		
103-3*	Pomiar i ewaluacja						
305-1*	Bezpośrednie emisje gazów cieplarnianych (Zakres 1)	Pełny		6.5.5	8	3, 12, 13, 14, 15	[Paliwa, energia i emisja CO <sub>2</sub> ] [Tabele z danymi niefinansowymi]
305-2	Łączne pośrednie emisje gazów cieplarnianych według wagi (Zakres 2)	Pełny		6.5.5	8	3, 12, 13, 14, 15	[Paliwa, energia i emisja CO <sub>2</sub> ] [Tabele z danymi niefinansowymi]
305-4	Efektywność związana z emisją gazów cieplarnianych	Pełny		6.5.5		13, 14, 15	[Tabele z danymi niefinansowymi]
305-7*	Emisja związków NO <sub>x</sub> , SO <sub>x</sub> i innych istotnych związków emitowanych do powietrza według rodzaju związku i wagi	Pełny		6.5.5	8	3, 12, 13, 14, 15	[Tabele z danymi niefinansowymi] Źródłem emisji zanieczyszczeń są poszczególne wytwórnie mas bitumicznych, których lokalizacje wskazano w tabeli wraz z wielkościami emisji poszczególnych związków. Emisje związane są z pracą otaczarek oraz suszarek kruszywa, a także zbiornikami bitumu, asfaltu, mączki wapiennej i pyłu kamiennego. Zostały one podane w oparciu o dane ze sprawozdań do organów administracji publicznej.

GRI Standards	Wytyczne GRI	Zakres całościowy częściowy nie raportowany/ nie dotyczy	Str.	Obszar wg ISO 26000	Zasada UN Global Compact	SDGs	Komentarz / Opis
---------------	--------------	--	------	---------------------	--------------------------	------	------------------

Środowisko naturalne: Ścieki i odpady (GRI 306) 2016

103-1*	Charakter istotnego obszaru			5.2			[Ograniczanie oddziaływania na lokalne otoczenie przyrodnicze] [Gospodarka odpadami]
103-2*	Podjęcie zarządcze (DMA)			6 7.3.1 7.4.3 7.7.3 7.7.5			
103-3*	Pomiar i ewaluacja						
306-2	Całkowita waga odpadów według rodzaju odpadu oraz metody postępowania z odpadem	Pełny		6.5.3	8	3, 6, 12	[Gospodarka odpadami] [Materiały i surowce] [Tabele z danymi niefinansowymi]
306-3	Łączna liczba i objętość istotnych wycieków	Częściowo		6.5.3	8	3, 6, 13, 14, 15	[Troska o przyrodę na placu budowy] [Gospodarka odpadami]

Środowisko naturalne: Zgodność z regulacjami (GRI 307) 2016

307-1	Wartość pieniężna kar i całkowita liczba sankcji pozafinansowych za nieprzestrzeganie prawa i regulacji dotyczących ochrony środowiska	Pełny		4.6	8	16	[Troska o przyrodę na placu budowy] [Zgodność z prawem]
-------	--	-------	--	-----	---	----	--

Środowisko naturalne: Ocena środowiskowa dostawców (GRI 308) 2016

103-1*	Charakter istotnego obszaru			5.2			[Troska o przyrodę na placu budowy] [Zarządzanie etyką]
103-2*	Podjęcie zarządcze (DMA)			6 7.3.1 7.4.3 7.7.3 7.7.5	7, 8, 9		[Zarządzanie ryzykiem w łańcuchu dostaw]
103-3*	Pomiar i ewaluacja						
308-1	Odsetek dostawców, którzy zostali poddani ocenie pod kątem kryteriów środowiskowych	Pełny		6.3.5 6.6.6 7.3.1			[Zarządzanie ryzykiem w łańcuchu dostaw] [Troska o przyrodę na placu budowy]
308-2	Istotne aktualne i potencjalne zagrożenia środowiskowe w łańcuchu dostaw.	Częściowo		6.3.5 6.6.6 7.3.1			[Zarządzanie ryzykiem w łańcuchu dostaw] [Troska o przyrodę na placu budowy]

GRI Standards	Wytyczne GRI	Zakres całościowy częściowy nie raportowany/ nie dotyczy	Str.	Obszar wg ISO 26000	Zasada UN Global Compact	SDGs	Komentarz / Opis
Tematy społeczne							
Miejsce pracy: Zatrudnienie (GRI 401) 2016							
103-1*	Charakter istotnego obszaru			6			[#MurowanaKariera w Grupie Budimex] [Budowanie kariery od fundamentów po dach] [Poszanowanie praw człowieka] [Zarządzanie różnorodnością]
103-2*	Podejście zarządcze (DMA)						
103-3*	Pomiar i ewaluacja						
401-1*	Łączna liczba odejść oraz wskaźnik fluktuacji pracowników, według grup wiekowych, płci i regionu	Pełny		6.4.3	6	5, 8	[Tabele z danymi niefinansowymi]
401-2*	Świadczenia dodatkowe zapewniane pracownikom pełnoetatowym, które nie są dostępne dla pracowników czasowych lub pracujących w niepełnym wymiarze godzin według głównych jednostek organizacyjnych	Pełny		6.4.4 6.8.7		8	[#MurowanaKariera w Grupie Budimex] Świadczenia są tożsame, niezależnie od tego czy pracownik zatrudniony jest na pełen etat, czy w niepełnym wymiarze czasu pracy. Dodatkowe ubezpieczenie medyczne dostępne jest również dla praktykantów, zatrudnionych w oparciu o umowy cywilno-prawne. Dodatkowo członkowie zarządu i wybrani kluczowi pracownicy są objęci „Planem przyznania akcji związanych z celami Ferroviału”, polegającym na warunkowym przyznaniu praw do nabycia akcji spółki inwestora strategicznego.
401-3	Odsetek powrotów do pracy i wskaźnik retencji po urlopie macierzyńskim/tacierzyńskim, w odniesieniu do płci	Częściowo		6.4.4		5, 8	[Tabele z danymi niefinansowymi]
Miejsce pracy: relacje między pracownikami a kierownictwem (GRI 402) 2016							
402-1	Minimalne wyprzedzenie, z jakim informuje się o istotnych zmianach operacyjnych, wraz ze wskazaniem, czy okresy te są określone w umowach zbiorowych	Pełny		6.4.3 6.4.5	3	8	Zgodnie z wymogami Prawa Pracy (tj. 30 dni, chyba że w danym przypadku Kodeks Pracy przewidywałby inaczej)

GRI Standards	Wytyczne GRI	Zakres całościowy częściowy nie raportowany/ nie dotyczy	Str.	Obszar wg ISO 26000	Zasada UN Global Compact	SDGs	Komentarz / Opis
Miejsce pracy: bezpieczeństwo i higiena pracy (BHP) (GRI 403) 2016							
103-1*	Charakter istotnego obszaru			6 7.3.1 7.4.3 7.7.3 7.7.5	1, 3, 6		[Warunki, Bezpieczeństwo i Higiena pracy (BHP)] [Szkolenia BHP i prewencja] [Porozumienie dla Bezpieczeństwa w Budownictwie]
103-2*	Podejście zarządcze (DMA)						[Wypadkowość] [BHP a podwykonawcy]
103-3*	Pomiar i ewaluacja						
403-1	Odsetek łącznej liczby pracowników reprezentowanych w formalnych komisjach (w których skład wchodzi kierownictwo i pracownicy) ds. bezpieczeństwa i higieny pracy, które doradzają w zakresie programów bezpieczeństwa i higieny pracy oraz monitorują takie programy	Pełny		6.4.6	1	8	[Warunki, Bezpieczeństwo i Higiena pracy (BHP)]
403-2	Wskaźnik urazów, chorób zawodowych, dni straconych oraz nieobecności w pracy, a także liczba wypadków śmiertelnych związanych z pracą według regionów	Częściowo		6.4.6 6.8.8	1	3, 8	[Wypadkowość] [Tabele z danymi niefinansowymi]
403-3	Zatrudnienie w warunkach podwyższonego ryzyka chorób zawodowych	Pełny		6.4.6 6.8.8	1	3, 8	[Wypadkowość]
403-4	Aspekt BHP w układach zbiorowych pracy	Pełny		6.4.6	1	3, 8	Wyłącznie w przypadku Mostostalu Kraków, aspekty BHP zostały ujęte w układzie zbiorowym pracy. Zapisy definiują możliwość czasowego przyznanie danej grupie pracowników dodatków z tytułu pracy w warunkach szkodliwych lub uciążliwych.



GRI Standards	Wytyczne GRI	Zakres całościowy częściowy nie raportowany/ nie dotyczy	Str.	Obszar wg ISO 26000	Zasada UN Global Compact	SDGs	Komentarz / Opis
Miejsce pracy: Różnorodność i równość szans (GRI 405) 2016							
103-1*	Charakter istotnego obszaru			5.2			[Zarządzanie etyką] [Zarządzanie różnorodnością]
103-2*	Podejście zarządcze (DMA)			6.2.3 6.3.7 6.3.10 6.4.3	1, 6		
103-3*	Pomiar i ewaluacja						
405-1	Skład ciał zarządczych i kadry pracowniczej w podziale na kategorie według płci, wieku, przynależności do mniejszości oraz innych wskaźników różnorodności	Pełny		6.2.3 6.3.7 6.3.10 6.4.3	1, 6	5, 8	[Tabele z danymi niefinansowymi]
405-2	Stosunek podstawowego wynagrodzenia mężczyzn i kobiet według zajmowanego stanowiska	Częściowo		6.2.3 6.3.7 6.3.10 6.4.3	1, 6	5, 8	[Tabele z danymi niefinansowymi]
Prawa człowieka: Zarządzanie aspektem (GRI 406-409) 2016							
103-1*	Charakter istotnego obszaru			5.2			[Zarządzanie etyką] [Poszanowanie praw człowieka]
103-2*	Podejście zarządcze (DMA)			6.3.6 6.3.7 6.3.10 6.4.3	1, 2, 6		
103-3*	Pomiar i ewaluacja						
406-1	Całkowita liczba przypadków dyskryminacji oraz działania podjęte w tej kwestii	Pełny		6.3.6 6.3.7 6.3.10 6.4.3	1, 2, 6	5, 8, 16	[Zarządzanie różnorodnością] [Zgodność z prawem]
407-1	Działania zidentyfikowane jako mogące stwarzać zagrożenie dla prawa do swobody zrzeszania się i prawa do sporów zbiorowych oraz inicjatywy wspierające te prawa	Pełny		6.3.3 6.3.4 6.3.5 6.3.8 6.3.10 6.4.5 6.6.6	1-3	8	[Zgodność z prawem]

GRI Standards	Wytyczne GRI	Zakres całościowy częściowy nie raportowany/ nie dotyczy	Str.	Obszar wg ISO 26000	Zasada UN Global Compact	SDGs	Komentarz / Opis
408-1	Działania zidentyfikowane jako niosące ze sobą istotne ryzyko wykorzystywania pracy dzieci oraz środki podjęte w celu eliminacji takich przypadków	Pełny		6.3.3 6.3.4 6.3.5 6.3.7 6.3.10 6.6.6 6.8.4	1, 2, 5	8, 16	[Zgodność z prawem]
409-1	Działania zidentyfikowane jako niosące ze sobą istotne ryzyko wystąpienia pracy przymusowej lub obowiązkowej oraz środki podjęte w celu eliminacji takich przypadków	Pełny		6.3.3 6.3.4 6.3.5 6.3.10 6.6.6 4	1, 2, 4	8	[Zgodność z prawem]
Prawa człowieka: Procedury odnośnie zamówień i inwestycji (GRI 412) 2016							
103-1*	Charakter istotnego obszaru						[Zarządzanie etyką] [Poszanowanie praw człowieka] [Zarządzanie ryzykiem w łańcuchu dostaw]
103-2*	Podjęcie zarządcze (DMA)			6 7.3.1 7.4.3 7.7.3 7.7.5	1-6		
103-3*	Pomiar i ewaluacja						
412-3	Procent i całkowita liczba umów inwestycyjnych zawierających klauzule dotyczące praw człowieka lub które zostały poddane kontroli pod tym kątem	Pełny		6.3.3 6.3.5 6.6.6	1-2		[Zarządzanie ryzykiem w łańcuchu dostaw] [Poszanowanie praw człowieka]
Społeczność lokalna (GRI 413) 2016							
103-1*	Charakter istotnego obszaru			5.2			[Wypadkowość] [Ograniczanie uciążliwości] [Ograniczanie oddziaływania na lokalne otoczenie przyrodnicze]
103-2*	Podjęcie zarządcze (DMA)			6 7.3.1 7.4.3 7.7.3 7.7.5	10		[Troska o przyrodę na placu budowy] [Rekompensowanie uciążliwości społecznościom]
103-3*	Pomiar i ewaluacja						

GRI Standards	Wytyczne GRI	Zakres całościowy częściowy nie raportowany/ nie dotyczy	Str.	Obszar wg ISO 26000	Zasada UN Global Compact	SDGs	Komentarz / Opis
413-1	Charakter, skala i efektywność programów i praktyk w zakresie oceny i zarządzania wpływem działalności organizacji na społeczność lokalną, włączając wpływ wejścia na dany rynek, prowadzenia i zakończenia działalności	Częściowo		6.3.9 6.5.1 6.5.2 6.5.3 6.8			[Ograniczanie oddziaływania na lokalne otoczenie przyrodnicze] [Relacje z lokalnymi społecznościami] [Rekompensowanie uciążliwości społecznościom] [Troska o przyrodę na placu budowy]
413-2	Działania o znaczącym potencjalnym bądź istniejącym negatywnym wpływie na lokalną społeczność	Pełny		6.3.9 6.5.3 6.8		1, 2	[Relacje z lokalnymi społecznościami] [Troska o przyrodę na placu budowy] [Wypadkowość]

#### Miejsce pracy: Ocena dostawców (GRI 414) 2016

103-1*	Charakter istotnego obszaru			5.2			[Wypadkowość] [BHP a podwykonawcy] [Zarządzanie ryzykiem w łańcuchu dostaw]
103-2	Podjęcie zarządcze (DMA)			6 7.3.1 7.4.3 7.7.3 7.7.5	1, 3, 6		
103-3*	Pomiar i ewaluacja						
414-1	Odsetek dostawców, którzy zostali poddani ocenie pod kątem kryteriów pracowniczych	Częściowo		6.3.5 6.4.3 6.6.6 7.3.1		5, 16	[Zarządzanie ryzykiem w łańcuchu dostaw] [BHP a podwykonawcy]
414-2	Istotne aktualne i potencjalne zagrożenia stosunków pracowniczych w łańcuchu dostaw	Częściowo		6.3.5 6.4.3 6.6.6 7.3.1		5, 16	

#### Udział w życiu publicznym (GRI 415) 2016

415-1	Całkowita wartość finansowa i rzeczowa darowizn na rzecz partii politycznych, polityków i instytucji o podobnym charakterze według krajów	Pełny		6.6.1 6.6.2 6.6.4	10	16	[Zgodność z prawem]
-------	---	-------	--	-------------------------	----	----	---------------------

GRI Standards	Wytyczne GRI	Zakres całościowy częściowy nie raportowany/ nie dotyczy	Str.	Obszar wg ISO 26000	Zasada UN Global Compact	SDGs	Komentarz / Opis
---------------	--------------	--	------	---------------------	--------------------------	------	------------------

Odpowiedzialność za produkt: Zdrowie i bezpieczeństwo klienta (GRI 416, 417, 419) 2016

103-1*	Charakter istotnego obszaru						[Jakość i jej wpływ na bezpieczeństwo obiektów budowlanych]
103-2*	Podejście zarządcze (DMA)			6 6.7.1 6.7.2 6.7.3 6.7.4 6.7.5 6.7.9 7.3.1 7.4.3 7.7.3 7.7.5 5	1, 8		
103-3*	Pomiar i ewaluacja						
416-1	Etapy cyklu życia produktu, na których ocenia się wpływ produktów i usług na zdrowie i bezpieczeństwo w celu poprawy wskaźników oraz procent istotnych kategorii produktów i usług podlegających takim procedurom	Pełny		6.7.1 6.7.2 6.7.4 6.7.5 6.8.8	1		[Zarządzanie jakością] [Laboratoria badawcze i wiarygodna kontrola jakości] Opisane w treści raportu procedury mają charakter ogólnie obowiązujący i tym samym odnoszą się do wszystkich (100%) realizowanych kontraktów
416-2	Całkowita liczba przypadków niezgodności z regulacjami i dobrowolnymi kodeksami w zakresie wpływu produktów i usług na zdrowie i bezpieczeństwo na każdym etapie cyklu życia, z uwzględnieniem rodzaju skutków	Pełny		4.6 6.7.1 6.7.2 6.7.4 6.7.5 6.8.8	1	16	[Zarządzanie jakością]

GRI Standards	Wytyczne GRI	Zakres całościowy częściowy nie raportowany/ nie dotyczy	Str.	Obszar wg ISO 26000	Zasada UN Global Compact	SDGs	Komentarz / Opis
417-1	Rodzaj informacji o produktach i usługach wymaganych na mocy procedur organizacji oraz procent istotnych kategorii produktów i usług podlegających takim wymagom	Częściowo		6.7.1 6.7.2 6.7.3 6.7.4 6.7.5 6.7.9	8	12	Specyfika przedsięwzięć budowlanych sprawia, że ich realizacji od najwcześniejszego etapu towarzyszy bardzo dokładana dokumentacja wykonawcza. Wymogi określone są przez przepisy i normy. Chodzi tu nie tylko o stosowne zgody, zezwolenia, czy potwierdzenia odbiorów przez poszczególne urzędy i służby. Poszczególnym materiałom i wyrobom towarzyszą certyfikaty zgodności, deklaracje zgodności, znaki bezpieczeństwa czy też atesty higieniczne. Gwarantuje to szerokokorozumiane bezpieczeństwo dla ludzi i środowiska. Zasady z związane z dopuszczeniem wyrobów budowlanych do obrotu są regulowane przez odpowiednie przepisy prawa. Podstawę prawną, oprócz Ustawy z dnia 7 lipca 1994 r. - Prawo budowlane, stanowią dwie kolejne ustawy: Ustawa z dnia 16 kwietnia 2004 r. o wyrobach budowlanych oraz Ustawa z dnia 30 sierpnia 2002 r. o systemie oceny zgodności. Tym samym stosowanie się do nich jest obligatoryjne i obejmuje wszystkie kontrakty (100%). Wsparciem jest tu Zintegrowany System Zarządzania, który gwarantuje wykorzystanie właściwych wyrobów i materiałów budowlanych.
Zgodność z regulacjami (GRI 419) 2016							
419-1	Niezgodność z przepisami prawa i regulacjami społeczno-ekonomicznymi	Pełny		4.6 6.7.1 6.7.2 6.7.6.		16	Nie nałożono kar [Zgodność z prawem]
Wskaźniki sektorowe 2013							
CRE6	Część (odsetek) organizacji działająca w zgodzie z międzynarodowymi systemami zarządzania BHP (np. ISO18000)	Pełny					[Warunki, Bezpieczeństwo i Higiena (BHP) W przypadku Budimeksu SA oraz Mostostalu Kraków wdrożenie ISO18000 oraz OHSAS 18000 zostało potwierdzone stosownymi certyfikatami.



GRI Standards	Wytyczne GRI	Zakres całościowy częściowy nie raportowany/ nie dotyczy	Str.	Obszar wg ISO 26000	Zasada UN Global Compact	SDGs	Komentarz / Opis
CRE8	Certyfikacja nawiązujących do zrównoważonego rozwoju nowych obiektów, eksploatacji istniejących i rozbiórki likwidowanych	Częściowo				7, 8, 10, 11, 12	<p>[Materiały i surowce]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Budynek biurowy ul. Heweliusza18 w Gdańsku: BREEM VERY GOOD (lipiec 2018)</li> <li>▪ Rozbudowa, przebudowa i remont Szkoły Podstawowej nr 2 z Oddziałami Integracyjnymi im. Żołnierzy AK II Rejonu 'Celków' w Markach przy ul. Szkolnej 9: BREEM GOOD, GREEN BUILDING STANDARD (marzec 2018)</li> <li>▪ Budowa budynku biurowego Siemens przy ul. Żupniczej 11 w Warszawie: LEED (kwiecień 2018)</li> <li>▪ Budynek biurowo-usługowy dla BZWBK LEASING we Wrocławiu: LEED GOLD (styczeń 2018)</li> <li>▪ Budynki biurowe Off Piotrkowska w Łodzi: BREEM VERY GOOD (czerwiec 2018)</li> <li>▪ Budowa biurowca Ghelamco_Kapelanka w Krakowie: BREEM VERY GOOD (lipiec 2018)</li> </ul>

\* Wskaźniki oznaczone gwiazdką „\*” zostały poddane zewnętrznej weryfikacji przez niezależnego audytora

